



# ГODOVOЙ OTЧET

2016



# Основные события 2016 года

Состоялась отчетно-выборная конференция в ППО ПАО «НМТП» Профсоюза работников водного транспорта РФ. Численность ППО ПАО «НМТП» составила 2861 человек или 86,7% от общей численности работающих.

Январь

Февраль

ООО «Балтийская Стивидорная Компания» впервые приняла паром «Петербург», совершающий регулярные рейсы по маршруту Балтийск-Засниц для обеспечения транзита большегрузного транспорта в обход Польши.

Проведены комплексные учения «ВИХРЬ-МЭД 2016» по ликвидации последствий акта незаконного вмешательства на внутренней акватории морского порта Новороссийск.

ПАО «НМТП» установлен абсолютный рекорд среднесуточной обработки вагонов – 774 вагона в сутки.

Запущена в эксплуатацию информационная система управления перевалкой грузов на платформе ERP Microsoft Dynamics AX 2012, что позволит сократить время обработки грузов на 10% и увеличить производительность на 5%.

Март

Апрель

Группа НМТП приняла участие в 22-ой Международной выставке транспортно-логистических услуг и технологий «Транс-Россия».

На территории Морского вокзала Новороссийска прошли съемки одной из эпизодов популярного документального телесериала «Следствие вели».

В ПАО «НМТП» вступил в силу новый коллективный договор, действие которого продлится до апреля 2019 г.

Портовики приняли участие в акции «Бессмертный полк».

Май

Июнь

Группа НМТП привлекла кредит Банка ВТБ в размере 1 500 млн долл. США для рефинансирования задолженности перед Сбербанком. Был продлен срок кредитования, снижены ежегодные платежи и процентная ставка на 1,1 п.п.

Общее собрание акционеров ПАО «НМТП» утвердило дивиденды за I квартал 2016 г. в сумме 1 млрд руб.

ПАО «НМТП» впервые приняло участие в XX Петербургском международном экономическом форуме.

ПАО «НМТП» и Росморпорт подписали соглашение о намерениях об участии в проекте строительства Сухогрузного района морского порта Тамань.

ПАО «НМТП» приобрело у структур Объединенной судостроительной корпорации 30,3% акций АО «НСРЗ».

Контейнерный терминал ПАО «НМТП» обработал первое судно в рамках нового совместного контейнерного сервиса на Черном море (BSS) компании Seago Line, входящей в Maersk Group, и компании Arkas.

Докеры-механизаторы прошли обучение и получили право на управление уникальным погрузчиком Liebherr LH 120 ETG.

Запущен в эксплуатацию асфальтобетонный мини-завод, который будет обслуживать дорожное покрытие грузовых районов порта.

Июль

Август

В Новороссийске состоялось заседание координационного совета ПАО «НМТП» и ОАО «РЖД», где обсуждались меры по увеличению объемов перевалки грузов.

В порту Приморск на причале № 8 впервые погружено судно дедвейтом 65 тыс. тонн – танкер Stena Premium принял 57 тыс. т дизельного топлива.

Команда ПАО «НМТП» заняла 1 место по гиревому спорту в спартакиаде трудящихся.

Общее собрание акционеров ПАО «НМТП» утвердило дивиденды за I полугодие 2016 г. в сумме 8,99 млрд руб.

Состоялась встреча руководства Новороссийского морского торгового порта с Борисом Титовым – Уполномоченным по защите прав предпринимателей при Президенте РФ, на которой обсуждались вопросы перспектив развития ПАО «НМТП».

ООО «Балтийская Стивидорная Компания» завершила внедрение системы позиционирования контейнеров SmartPath на складских крановых перегружателях RTG Kalmar.

Сентябрь

Октябрь

На Международном инвестиционном форуме «Сочи-2016» подписаны соглашения с Администрацией города Новороссийск, Правительством Ленинградской области, ПАО «НКХП».

ПАО «НМТП» приняло участие в трехдневной Всероссийской штабной тренировке по гражданской обороне.

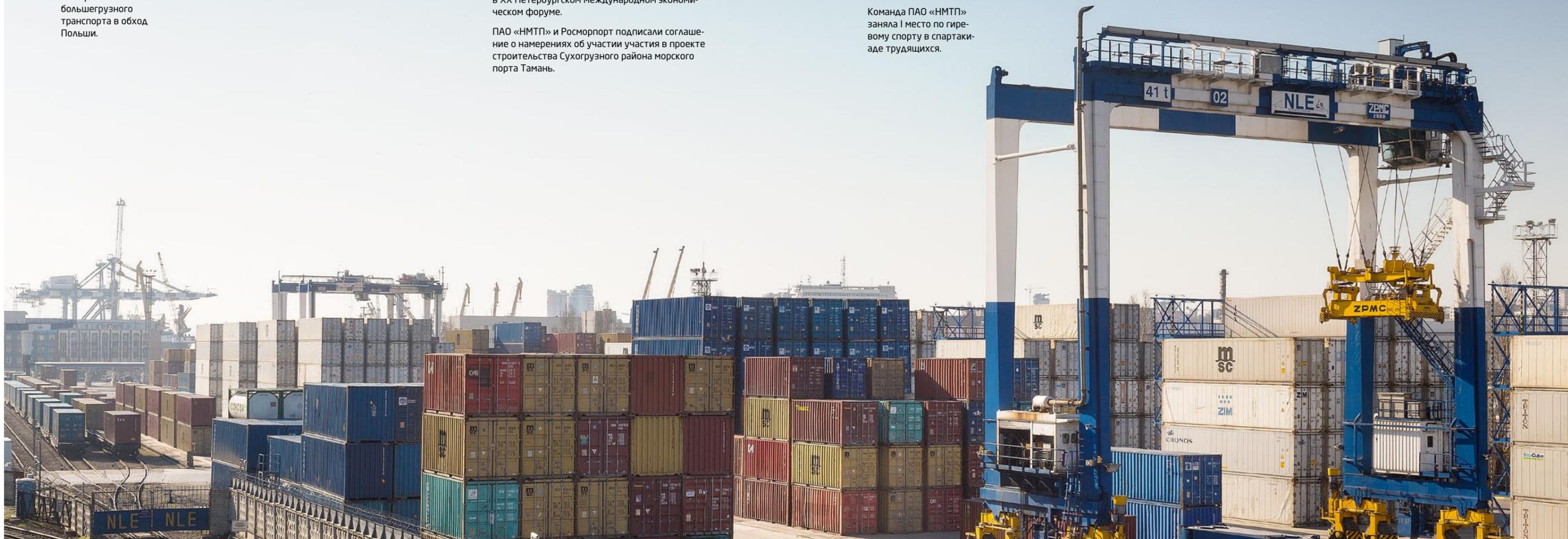
ПАО «НМТП» прошел торжественный пуск в эксплуатацию перегрузочной техники Liebherr.

Контейнерный терминал АО «НЛЭ» обработал первое судно нового прямого сервиса между Тунисом и Новороссийском.

Ноябрь

Декабрь

Достигнуты рекордные темпы перевалки горячебрикетированного железа – 39 989 т в сутки – за счет внедрения новой организационно-технологической схемы обработки брикетов на площадке № 5 Восточного пирса НМТП. Партия брикетов объемом 48 300 т была погружена за 44 часа.



# АКТИВЫ ГРУППЫ НМТП

Азово-Черноморский бассейн / порт Новороссийск

## НСРЗ

Металлы

**2%** от грузооборота Группы в 2016 г.  
**4%** от выручки Группы в 2016 г.

**Макс. дедевейт судов**  
61 400 т

**Краны:**

1 шт. г/п 50-75 т  
12 шт. г/п 25-50 т  
2 шт. г/п 10-25 т  
3 шт. г/п до 10 т

**Вилочные погрузчики:**

11 шт. г/п 25-50 т  
6 шт. г/п 10-25 т  
10 шт. г/п до 10 т

**Тягачи:**

11 шт. г/п 25-50 т

**Ролл-трейлеры:**

43 шт. г/п 50-75 т

## НМТП

Все виды грузов

**43%** от грузооборота Группы в 2016 г.  
**46%** от выручки Группы в 2016 г.

**Макс. дедевейт судов**  
275 000 т  
Нефтерайон Шесхарис

**Краны:**

85 000 т  
Грузовой район

**Вместимость единовременного хранения**  
5 300 TEU

**Краны:**

15 шт. г/п 75-100 т  
11 шт. г/п 50-75 т  
19 шт. г/п 25-50 т  
19 шт. г/п 10-25 т

**Вилочные погрузчики:**

33 шт. г/п 25-50 т  
48 шт. г/п 10-25 т  
107 шт. г/п до 10 т

**Тягачи:**

53 шт. г/п 25-50 т

**Ролл-трейлеры:**

87 шт. г/п 50-75 т

## НЗТ

Зерно

**2%** от грузооборота Группы в 2016 г.  
**6%** от выручки Группы в 2016 г.

**Макс. дедевейт судов**  
64 000 т

**Вместимость единовременного хранения**  
163 тыс. м³

**Погрузка:**  
2 x 800 т/час

**18 силосов**

для зерна

**Ж/д прием:**

3 x 800 т/час

**Автоприем:**

2 x 200 т/час

1 x 400 т/час

## ИПП

Нефтепродукты, прочие наливные грузы

**3%** от грузооборота Группы в 2016 г.  
**4%** от выручки Группы в 2016 г.

**Макс. дедевейт судов**  
43 000 т

**Вместимость единовременного хранения**  
143 тыс. м³

**13 резервуаров**

для наливных грузов

**4 сливные эстакады**

общей вместимостью

74 вагон-цистерны

## НЛЭ

Лесные грузы, контейнеры, цветные металлы

**2%** от грузооборота Группы в 2016 г.  
**8%** от выручки Группы в 2016 г.

**Макс. дедевейт судов**  
60 000 т

**Вместимость единовременного хранения**  
11 100 TEU

**Краны:**

3 шт. г/п 75-100 т  
6 шт. г/п 25-50 т  
11 шт. г/п 10-25 т  
5 шт. г/п до 10 т

**Вилочные погрузчики:**

24 шт. г/п 10-25 т

54 шт. г/п до 10 т

**Тягачи:**

35 шт. г/п до 25 т

**Ролл-трейлеры:**

4 шт. г/п 50-75 тонн

**Контейнерные перегружатели:**

8 шт. г/п 25-50 т

## НМТ

Нефтепродукты

**3%** от грузооборота Группы в 2016 г.

**Макс. дедевейт судов**  
47 000 т

**Вместимость единовременного хранения**  
120 тыс. м³

**5 резервуаров**

для нефтепродуктов

**2 сливные эстакады**

общей вместимостью

108 вагон-цистерн

## ФЛОТ НМТП

Услуги портового флота

**7%** от выручки Группы в 2016 г.

**15 буксиров** мощностью от 653 до 5 712 л.с.

**14 судов** вспомогательного флота

**7 бункеровщиков** г/п от 250 до 2 800 т

Пожарное судно «Марс» Судно обеспечения

Порт Балтийск

## БСК

Контейнеры

**1%** от грузооборота Группы в 2016 г.  
**1%** от выручки Группы в 2016 г.

**Макс. дедевейт судов**  
20 000 т

**Вместимость единовременного хранения**  
10 000 TEU

**Краны:**

3 шт. г/п 75-100 т  
6 шт. г/п 25-50 т

**Погрузчики:**

1 шт. г/п 25-50 т  
1 шт. универс.

**Тягачи:**

12 шт. г/п 25-50 т

**Ролл-трейлеры:**

16 шт. г/п 25-50 т

**Контейнерные перегружатели:**

3 шт. г/п 25-50 т

2 шт. г/п 10-25 т

Порт Приморск

## ПТП

Нефть, нефтепродукты

**44%** от грузооборота Группы в 2016 г.  
**20%** от выручки Группы в 2016 г.

**Макс. дедевейт судов**  
150 000 т

**БСК**  
2 / 0,5 км / 9,3м

**ПТП**  
6 / 2,3 км / 17,8м

Условные обозначения

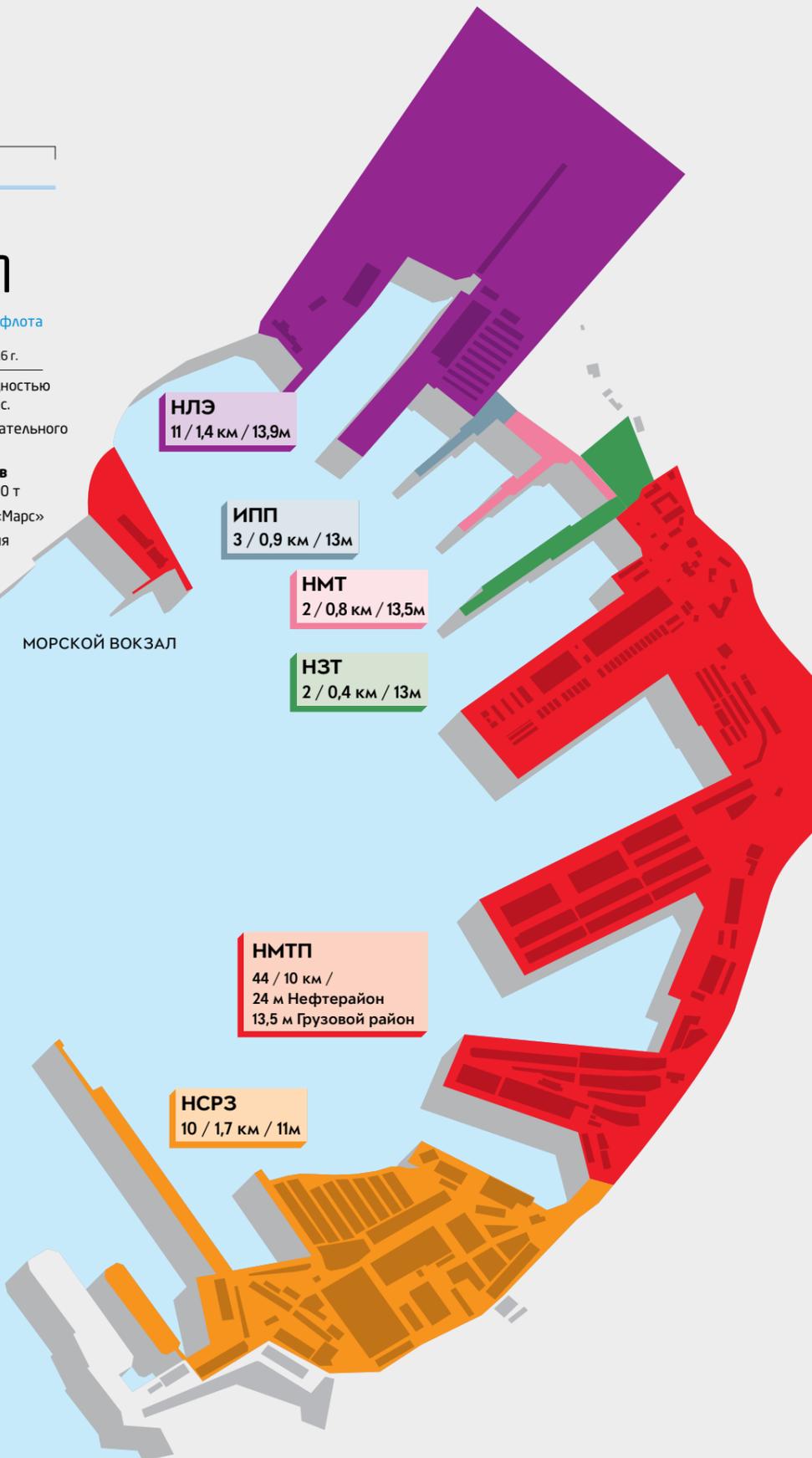
**БСК**  
2 / 0,5 км / 9,3м

Глубины причалов

Длина причалов

Количество причалов

ЧЕРНОЕ МОРЕ



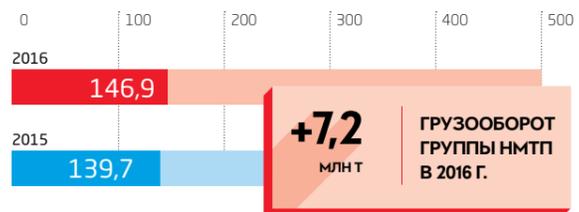
# КЛЮЧЕВЫЕ ЦИФРЫ И ФАКТЫ

Крупнейшие порты Европы по грузообороту в 2016 г., млн т



**ТРЕТИЙ СТИВИДОР В ЕВРОПЕ**

Грузооборот, млн т



**+7,2**  
млн т

**ГРУЗОБОРОТ ГРУППЫ НМТП В 2016 Г.**

Выручка, млн долл. США



**866**  
млн долл. США

**ВЫРУЧКА ГРУППЫ НМТП В 2016 Г.**

ЕВITDA, млн долл. США



**+18,5**  
млн долл. США

**ЕВITDA ГРУППЫ НМТП В 2016 Г.**

## В СОСТАВ ГРУППЫ НМТП ВХОДЯТ:

- ПЕРВЫЙ** по грузообороту порт России **НОВОРОССИЙСК** на Черном море
- ПЯТЫЙ** по грузообороту порт России **ПРИМОРСК** на Балтийском море
- ПЯТЫЙ** по грузообороту контейнерный терминал в России **БАЛТИЙСК** в Калининградской области

## Выгодное географическое положение

Порты Группы НМТП являются узловыми точками международных транспортных коридоров, связывающих Россию со странами Средиземноморья, Ближнего Востока, Северной Африки, Юго-Восточной Азии, Северной и Южной Америки.

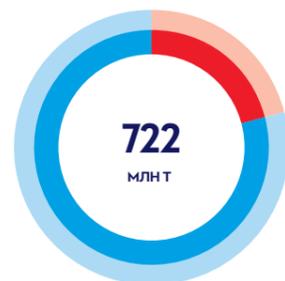
## Развитая инфраструктура

- Достаточное количество крытых и открытых складских площадок.
- Высокая степень оснащённости современным перегрузочным оборудованием.
- Развитая автомобильная, железнодорожная и трубопроводная инфраструктура.

## Благоприятные природные условия

Незамерзающая Цемесская бухта обеспечивает круглогодичную работу порта Новороссийск, а укрепительные сооружения и волнорезы служат достаточной защитой для объектов в порту, позволяя минимизировать время вынужденных простоев по причине погодных условий.

Грузооборот в России 2016 г.



ГРУППА НМТП

**20,3%**

**ГРУЗОБОРОТА МОРСКИХ ПОРТОВ РОССИИ В 2016 Г.**

# ГЕОГРАФИЯ КЛИЕНТОВ ГРУППЫ НМТП



## Миссия Группы

- разработка и создание новых портовых комплексов с использованием передовых и высокоэффективных технологий;
- предоставление комплексных стивидорных услуг, соответствующих мировому уровню;
- внедрение инновационных методов управления;
- повышение производительности труда;
- увеличение объема грузопереработки;
- снижение себестоимости;
- повышение экологичности и энергоэффективности.



## Нефть и нефтепродукты

«Роснефть» «ЛУКОЙЛ»  
«Газпром нефть»  
«Татнефть»  
«Сургутнефтегаз»  
«НефтегазИндустрия»



## Руда и черные металлы

«Металлоинвест»  
«НЛМК»  
«ММК»  
«ЕВРАЗ»  
«Новоросметалл»



## Контейнерные линии

MSC  
Arkas  
MAERSK  
ZIM  
OOCL



## Зерно

Торговый дом «РИФ»  
«Краснодарзернопродукт»  
Orsett Trading  
«Торговый дом Астон»  
Grainbow



## Химические грузы



## Уголь

«Газпромтранс»  
«Минудобрения Россошь»  
«Невинномысский Азот»  
«НАК Азот»

УК «Кузбассразрезуголь»  
«Промугольсервис»  
«Шахтоуправление»  
«Обуховская»  
«Распадская угольная компания»



## Цветные металлы

«РУСАЛ»  
«Казцинк»  
«Казахстанский электролизный завод»  
«Казахмыс СМАЛТИНГ»

# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	10
ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА	11
ОБЗОР РЫНКА ПЕРЕВАЛКИ ГРУЗОВ В ПОРТАХ РОССИИ	12
БИЗНЕС-МОДЕЛЬ	19
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ	22
ОБЗОР ОПЕРАЦИОННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ	33
ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ	46



## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



### Уважаемые акционеры!

В 2016 году Группа НМТП добилась выдающихся результатов, укрепила свои лидирующие позиции в российской портовой отрасли и проделала большую работу по совершенствованию системы корпоративного управления и стратегическому планированию.

Увеличение конкуренции на рынке стивидорных услуг в Азовско-Черноморском бассейне, а также необходимость решения государственных задач по развитию транспортной инфраструктуры страны требуют от нас больших усилий по расширению и модернизации наших мощностей.

В июне 2016 года Председатель Правительства РФ Дмитрий Медведев утвердил Дорожную карту развития морских портов Азово-Черноморского бассейна, а также развития ближних и дальних железнодорожных и автомобильных подходов к данным морским портам до 2020 года.

Дорожная карта разработана во взаимодействии со всеми заинтересованными сторонами по поручению Президента РФ Владимира Путина и включает в себя такие проекты по реконструкции морского порта Новороссийск, как реконструкция 6-го района, грузовых причалов и контейнерного терминала АО «НЛЭ», расширение терминала АО «НЗТ» по перевалке зерна, реконструкция контейнерного терминала и строительство терминала генеральных грузов ПАО «НМТП».

Тогда же в июне ПАО «НМТП» и ФГУП Росморпорт подписали соглашение о намерениях об участии в проекте строительства Сухогрузного района морского порта Тамань.

Координация развития Группы НМТП с Федеральной целевой программой «Развитие транспортной системы России» и ее с подпрограммами, а также с планами развития других стивидоров, позволит полностью обеспечить спрос на портовые мощности в Азово-Черноморском и Балтийском бассейнах.

Также в 2016 году была актуализирована Долгосрочная программа развития Группы до 2020 года, предусматривающая расширение

спектра оказываемых услуг и повышение технической оснащенности портовых операций.

Оценочный объем инвестиций в проекты развития Группы НМТП на период до 2020 года был увеличен в два раза, а реализация этих проектов позволит удвоить объем перевалки сухих грузов и нарастить перевалку нефтепродуктов на 47%.

По итогам 2016 года ПАО «НМТП» выполнило рекомендации Российской Федерации, как акционера, и направила на выплату дивидендов почти 60% консолидированной чистой прибыли, с учётом дивидендов, ранее выплаченных за первый квартал и первое полугодие 2016 года.

Мы хотели бы обеспечить акционерам сопоставимый уровень дивидендной доходности и в будущем, при условии сохранения ключевых параметров деятельности Группы, включая возможности финансировать новые проекты, привлекать капитал и устанавливать рыночные цены на свои услуги.

Успехи Компании не остались без внимания инвесторов: за 2016 год стоимость GDR на акции ПАО «НМТП» выросла в 2 раза, а за два последних года – более чем в 4 раза.

В отчетном году Совет директоров уделял особое внимание работе по совершенствованию системы корпоративного управления. Совет директоров утвердил Положение о внутреннем аудите и Положение о системе внутреннего контроля и управления рисками, а также принял решение о подготовке ежеквартальной отчетности по исполнению Долгосрочной программы развития и достижению ключевых показателей эффективности.

С 2015 года ПАО «НМТП» внедряет рекомендации Кодекса корпоративного управления, одобренного Банком России в марте 2014 года. В соответствии с этими рекомендациями в 2016 году внесены изменения в Устав, Положение об Общем собрании акционеров, Положение о Генеральном директоре, Положение о Правлении, утверждено Положение о корпоративном секретаре.

Проведенная ПАО «НМТП» самооценка показала, что степень соблюдения рекомендаций Кодекса корпоративного управления в 2016 году увеличилась до 63% против 45% годом ранее. Эта работа получила высокую оценку, подтвержденную благодарственным письмом Банка России, и она будет продолжена.

Я хочу поблагодарить членов Совета директоров за вклад в развитие Компании и выразить уверенность в том, что их опыт и профессионализм помогут Компании в реализации дальнейших планов. Также я хотел бы сердечно поблагодарить наших акционеров, клиентов и партнеров, сотрудников и инвесторов за поддержку и доверие, оказываемые Группе НМТП.

С уважением,

**ГРИШАНИН МАКСИМ СЕРГЕЕВИЧ**

Председатель Совета директоров ПАО «НМТП»

## ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



### Уважаемые акционеры!

В минувшем году Группа НМТП установила новые рекорды по объему грузооборота и интенсивности перевалки грузов, продолжила масштабное обновление производственных фондов и показала отличный финансовый результат.

В 2016 году грузооборот Группы НМТП вырос на 5,2% и достиг 146,9 млн т, установив абсолютный рекорд перевалки за последние три года. Хорошая конъюнктура на мировых рынках способствовала росту перевалки железорудного сырья на 50,1% против 29,6% в целом по отрасли и угля на 12,4% против 10,5% всего в портах РФ. В итоге Группа НМТП перевыполнила план по грузообороту на 2016 год на 12,2%. Рыночная доля Группы НМТП по итогам 2016 года составила 20,3% грузооборота всех морских портов России.

Во многом, это результат продолжающейся программы технического перевооружения порта, включая замену кранов на манипуляторы, широкое внедрение магнитных захватов, установку более точных, быстрых и грузоподъемных кранов и введение совместной с РЖД диспетчеризации вагонов. Также с начала года была запущена в эксплуатацию информационная ERP система управления перевалкой грузов в реальном времени.

Все это позволило увеличить эффективность обработки навалочных и генеральных грузов при выгрузке вагонов и погрузке на суда за счет оптимизации подачи грузов и интенсификации грузовых операций путем сокращения ручного труда, ускорения работы кранов, и допуска нового оборудования к работе в более тяжелых погодных условиях.

Объем среднесуточной обработки вагонов в порту Новороссийск в 2016 году увеличился на 13,5%. В том числе, среднесуточная выгрузка вагонов с черными металлами достигла 400 ваг/сутки, что на 15% выше показателей прошлого года, среднесуточная выгрузка рудных грузов увеличилась на 52,6%; угля на 21%.

В апреле 2016 года были утверждены новые параметры максимальной разрешенной осадки и дедвейта судов в порту Приморск, что позволило принимать суда большего размера и увеличить объем танкерной партии с 30-40 до 60 тыс. т и открыло принципиально новые возможности для экспорта нефтепродуктов. Первый танкер дедвейтом 65 тыс. т был обработан первого августа 2016 года.

Также в прошедшем году мы совершили стратегическое приобретение 33,08% уставного капитала АО «НСРЗ» и консолидировали 98,26% этой компании. На территории АО «НСРЗ» планируется построить универсальный перевалочный комплекс под различные виды грузов.

Хотя выручка Группы НМТП в 2016 году снизилась на 1,3% и составила 865,6 млн долл. США, показатель EBITDA, напротив, вырос на 2,8% и составил 675,5 млн долл. США за счет роста эффективности стивидорного бизнеса.

В июне 2016 года Группа НМТП рефинансировала кредит Сбербанка на 1 500 млн долл. США в Банке ВТБ. Срок кредитования продлен на 7 лет, ежегодные платежи уменьшены до 200 млн долл. США, ставка снижена на 1,1 процентных пункта.

По итогам 2016 года отношение чистого долга к EBITDA снизилось до 1,72, против 2,14 на конец 2015 года, что дает нам запас прочности по финансовым обязательствам.

Стабильный денежный поток и полученная по итогам 2016 года прибыль 638,8 млн долл. США позволили нам выплатить рекордные дивиденды, даже больше, чем рекомендовано Российской Федерацией для компаний с государственным участием.

Подводя итог года, можно сказать, что сотрудникам и менеджменту Группы НМТП удалось выполнить все поставленные задачи, а также заложить фундамент для масштабных будущих проектов, которые послужат развитию транспортной инфраструктуры России. Это позволяет нам уверенно смотреть в будущее и работать в интересах акционеров и общества.

С уважением,

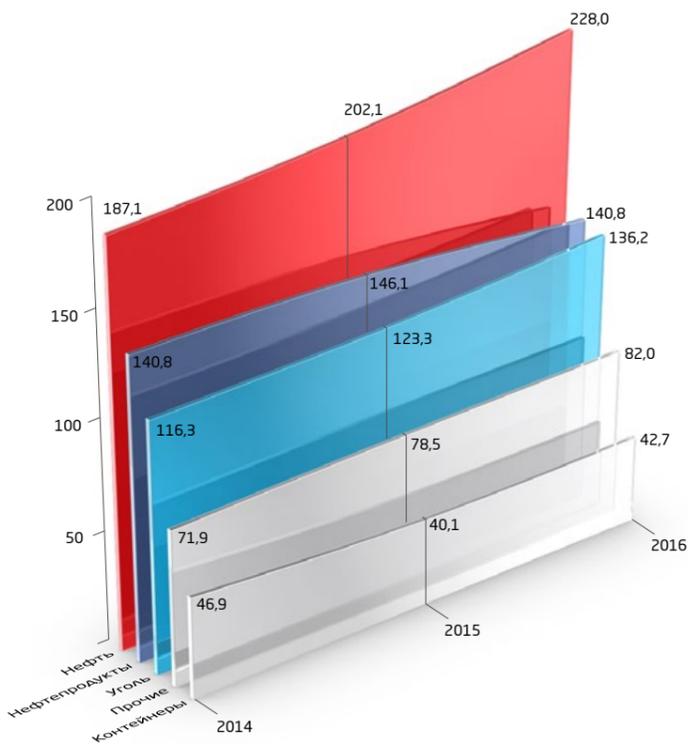
**БАТОВ СУЛТАН ХАЗАЛИЕВИЧ**

Генеральный директор ПАО «НМТП»

# ОБЗОР РЫНКА ПЕРЕВАЛКИ ГРУЗОВ В ПОРТАХ РОССИИ

Основу грузооборота морских портов России составляют экспортные грузы, на которые пришлось 78,6% объемов перевалки в 2016 году<sup>1</sup>. Поэтому внешнеэкономическая конъюнктура, а также динамика производства и экспорта сырьевых товаров, составляющих основу российского экспорта, оказывают определяющее влияние на отрасль.

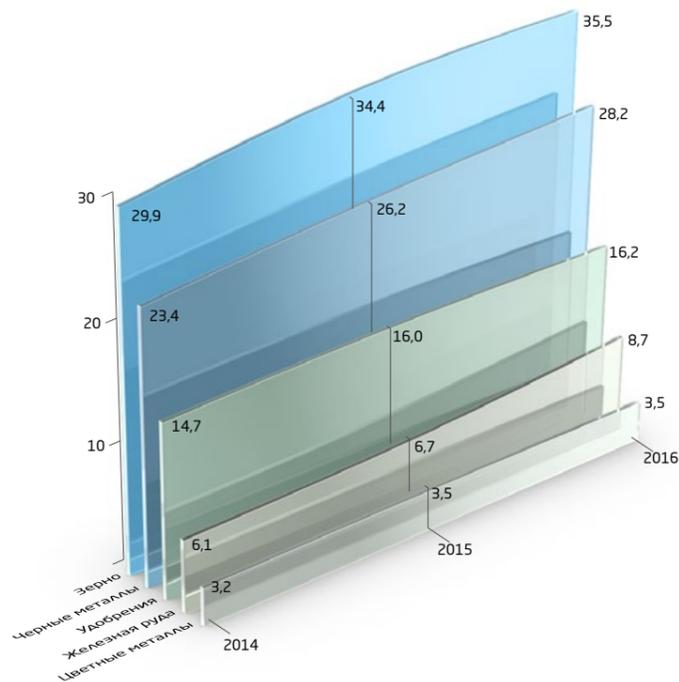
Перевалка грузов в морских портах России,  
млн. тонн



Грузооборот морских портов России

# 722

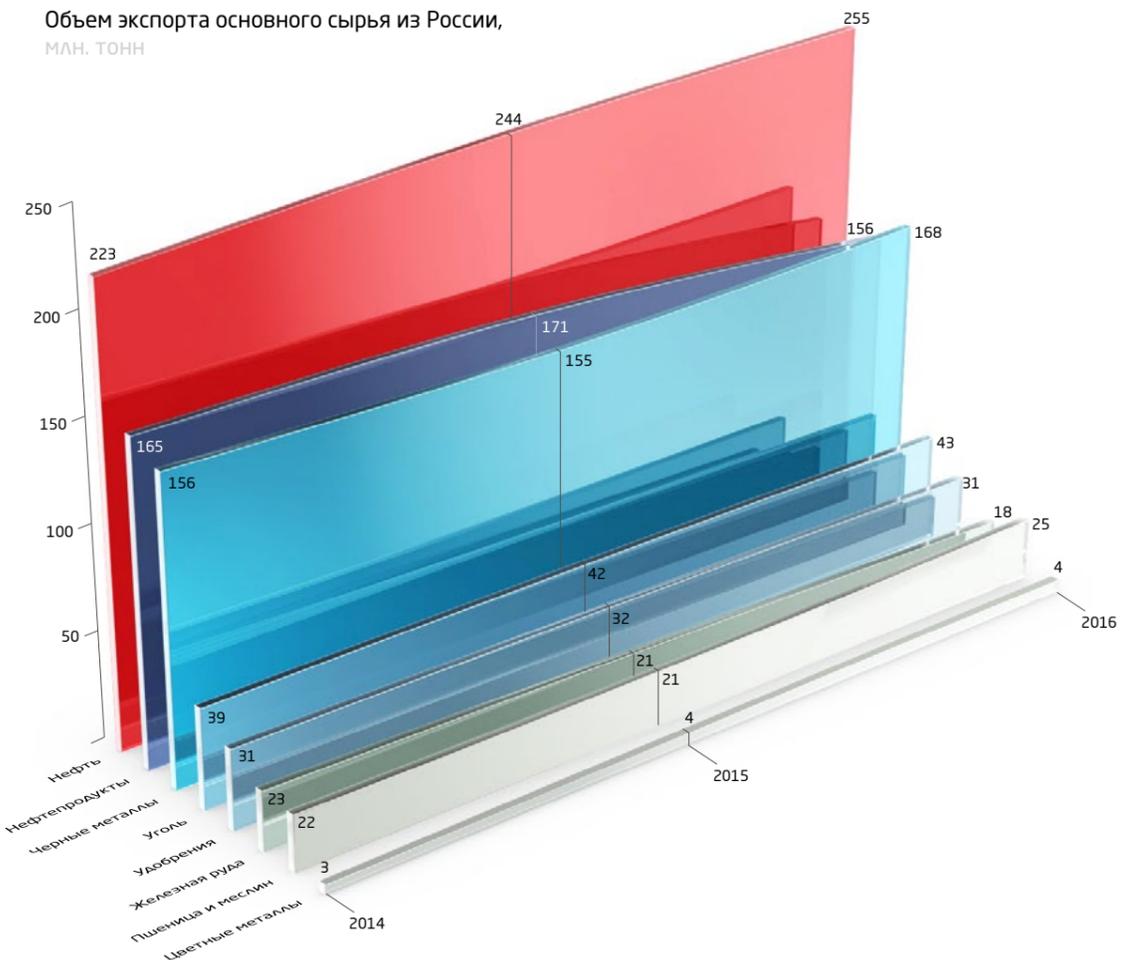
млн т



В условиях давления макроэкономических и политических факторов ВВП России в 2016 г. изменился незначительно, снизившись на 0,2%, а индекс промышленного производства вырос на 1,1%<sup>2</sup>. При этом добыча полезных ископаемых выросла на 2,5%, а производство в обрабатывающих отраслях — на 0,1%<sup>3</sup>. Производство продукции сельского хозяйства выросло на 4,8%<sup>4</sup>.

Девальвация рубля к доллару США продолжает давать преимущество российским экспортерам на мировом рынке. В 2016 г. внешнеторговый оборот России в валютном выражении снизился на 11,4%<sup>5</sup>, но основным фактором данного снижения стали устойчивые низкие уровни цен на сырьевые товары. В объемном

Объем экспорта основного сырья из России,  
млн. тонн



выражении экспорт по основным сырьевым товарам вырос, что привело к росту объема грузооборота российских морских портов.

При увеличении добычи нефти в России на 14,1 млн т, или 2,6%, на переработку было направлено нефти на 2,9 млн т, или на 1,0%, меньше, чем в 2015 г.<sup>6</sup> При этом экспорт сырой нефти в товарном выражении в 2015 г. вырос на 10,3 млн т, или 4,2%, а экспорт нефтепродуктов упал на 15,5 млн т, или 9,0%<sup>7</sup>. Изменение баланса экспорта вызвано влиянием налогового маневра. Выравнивание пошлин на нефть и темные нефтепродукты на фоне снижения курса рубля привело к тому, что экспорт нефти стал выгоднее ее переработки или продажи на внутреннем рынке.

Добыча угля увеличилась на 12,7 млн т, или 3,4%<sup>8</sup>, а его экспорт вырос на 13,3 млн т, или 8,6%<sup>9</sup>. Добыча железной руды снизилась на 0,4 млн т, или 0,6%<sup>10</sup>. Экспорт железной руды упал на 2,8 млн т, или 13,1%<sup>11</sup>. Производство чугуна, стальных труб и проката черных металлов снизилось на 1,9 млн т, или 1,5%<sup>12</sup>. Экспорт черных металлов вырос на 1,2 млн т, или 2,8%<sup>13</sup>. Экспорт цветных металлов (медь, никель и алюминий) снизился на 0,1 млн т, или 2,3%<sup>14</sup>.

Производство зерна выросло на 14,3 млн т, или 13,6%. Экспорт пшеницы вырос на 4,1 млн т, или 19,3%<sup>15</sup>.

Производство минеральных удобрений выросло на 0,6 млн т, или 3,0%<sup>16</sup>. Экспорт удобрений снизился на 0,1 млн т, или 0,3%<sup>17</sup>.

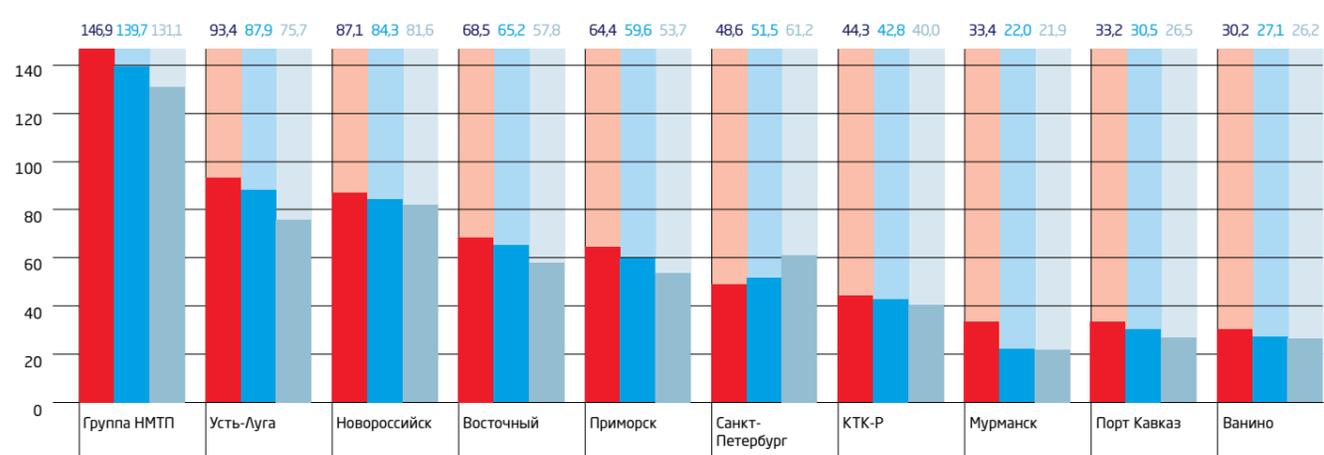
## Грузооборот морских портов России

Объем перевалки грузов в морских портах России в 2016 г. увеличился на 6,7% и достиг 722,0 млн т. Объем наливных грузов вырос на 6,0% до 386,2 млн т; объем сухогрузов без учета контейнеров вырос на 7,6% до 293,1 млн т; объем грузов в контейнерах также вырос на 2,6% до 42,7 млн т<sup>18</sup>.

Рост грузооборота сухих грузов был вызван увеличением перевалки угля на 12,9 млн т, или 10,5%; железной руды на 2,0 млн т, или 29,9%; черных металлов на 2,0 млн т, или 7,8%; зерна на 1,1 млн т, или 3,3%. Почти в 2 раза — на 80% или 2,0 млн т выросла перевалка накатных грузов (типа ро-ро). Продолжил рост (на 15,3%) объем перевалки сухогрузов в каботаже, в том числе за счет отправок на полуостров Крым. Перевалка сырой нефти выросла на 25,9 млн т, или 12,8%, а перевалка нефтепродуктов, напротив, упала на 5,3 млн т, или 3,6%<sup>19</sup>.

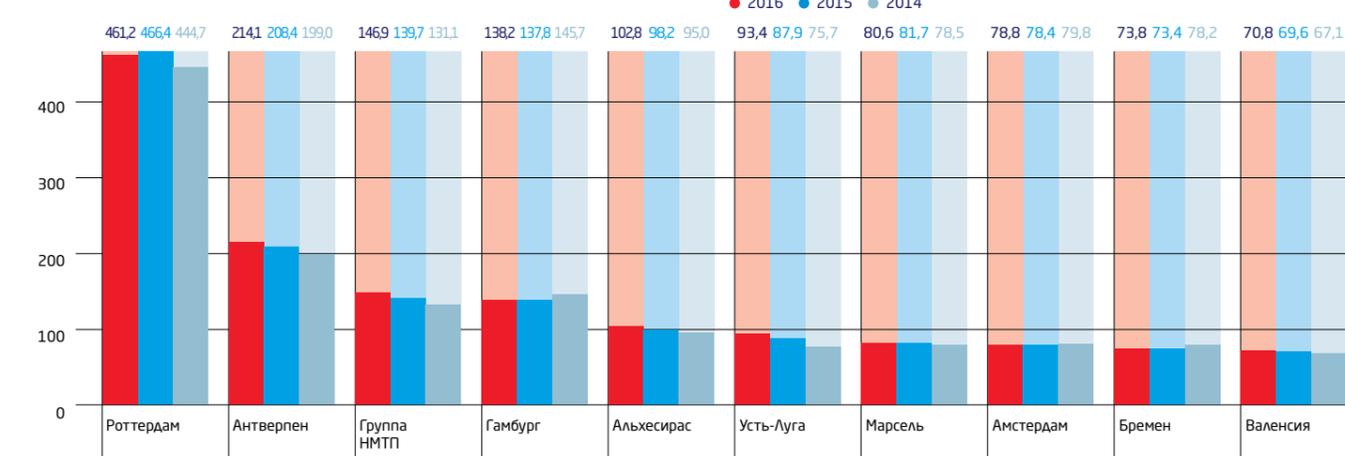
<sup>1</sup> АСОП  
<sup>2-4</sup> По данным Росстата РФ.  
<sup>5</sup> По данным Банка России.  
<sup>6</sup> По данным Минэкономразвития.  
<sup>7, 9, 11, 13, 14, 17</sup> По данным ФТС РФ.  
<sup>8, 10, 12</sup> По данным Минэкономразвития.  
<sup>15</sup> По данным Росстата РФ.

Грузооборот морских портов России, млн т



Источник: АСОП

Грузооборот морских портов Европы, млн т



Источник: данные зарубежных портов, АСОП

Перевалка контейнеров в морских портах России впервые за последние 3 года выросла на 1,4% и составила 4,00 млн TEU в 2016 г. по сравнению с 3,94 TEU в 2015 г. В весовом эквиваленте контейнерный грузооборот вырос на 2,6 млн т, или 6,5%. Перевалка контейнеров сконцентрирована в портах Санкт-Петербург, Владивосток и Новороссийск, доля которых от общего контейнерооборота морских портов России в 2016 г. составила 43,6%, 16,1% и 15,3% соответственно<sup>20</sup>.

На долю экспортных грузов в 2015 г. пришлось подавляющая часть всего грузооборота морских портов России — 78,6%<sup>21</sup>.

Основной объем грузов в морских портах России перегружается в Балтийском, Азово-Черноморском и Дальневосточном бассейнах.

Грузооборот морских портов Балтийского бассейна в 2016 г. вырос на 2,5% и составил 236,6 млн т. Объем перевалки сухогрузов увеличился на 2,2% до 89,7 млн т, а наливных грузов — на 2,8% до 146,9 млн т<sup>22</sup>.

Объем перевалки сухогрузов увеличился за счет угля на 5,3%, грузов в контейнерах на 4,3%, черных металлов на 5,9%, цвет-

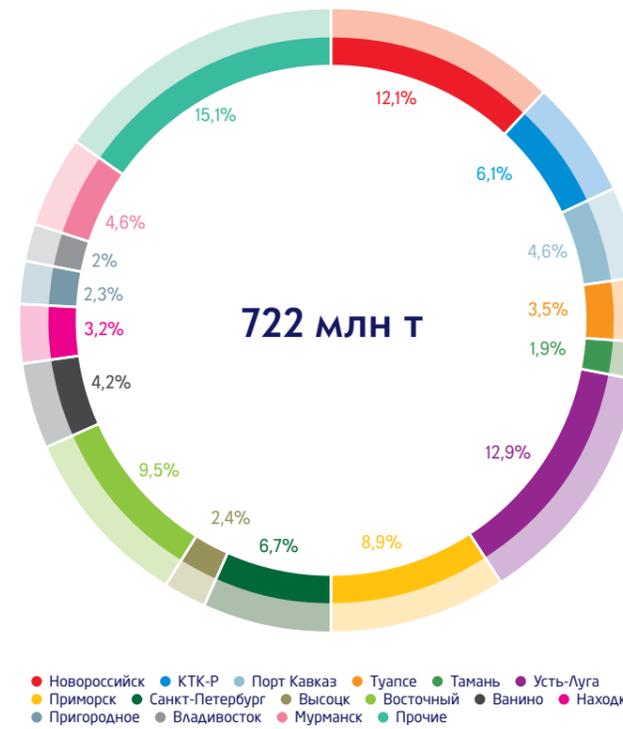
ных — на 9,5%, зерна на 16,5% и руды на 15,2%. В то же время снизился объем перевалки грузов на пароме на 29,6% и металлолома на 20,2%<sup>23</sup>.

Объем перевалки в порту Приморск вырос на 8,1% до 64,4 млн т. Грузооборот порта Усть-Луга вырос на 6,2% до 93,4 млн т, а порта Санкт-Петербург продолжил снижение на 5,6% до 48,6 млн т; Калининград покинул список 15 крупнейших портов России, уменьшив перевалку на 7,8% до 11,9 млн т<sup>24</sup>.

Грузооборот морских портов Азово-Черноморского бассейна в 2016 г. вырос на 4,8% и составил 244,0 млн т. Объем перевалки сухогрузов повысился на 7,1% до 105,3 млн т, объем наливных грузов вырос на 3,1% до 138,7 млн т<sup>25</sup>.

1 АСОП  
2-4 По данным Росстата РФ.  
5 По данным Банка России.  
6 По данным Минэкономразвития.  
7,9 По данным ФТС РФ.  
8,10 По данным Минэкономразвития.  
15 По данным Росстата РФ.

Доли рынка крупнейших морских портов России по грузообороту в 2016 г.



Существенный рост грузооборота произошёл в портах Восточный — 5,2%, Ванино — 11,6%, Находка — 9,4%.

Грузооборот морских портов Арктического бассейна в 2016 г. вырос на 40,7% и составил 49,8 млн т за счёт начала работы порта Сабета и рейдового перегрузочного комплекса на базе нефтехранилища в Мурманске. Грузооборот морских портов Каспийского бассейна снизился на 9,6% и составил 6,0 млн т<sup>29</sup>.

**Транспортировка грузов до/из морских портов России**

В морские порты России для отправки морем за 2016 г. прибыло 652,1 млн т грузов, из них 57,6% составили наливные грузы<sup>30</sup>. Основная доля грузов доставляется в порты железнодорожным и трубопроводным транспортом.

В 2016 г. в морские порты России прибыло с моря 59,1 млн т грузов, из них 83,8% сухогрузов<sup>31</sup>. Свыше половины грузов из морских портов вывозится автомобильным транспортом.

**Перевозки российских грузов через зарубежные порты**

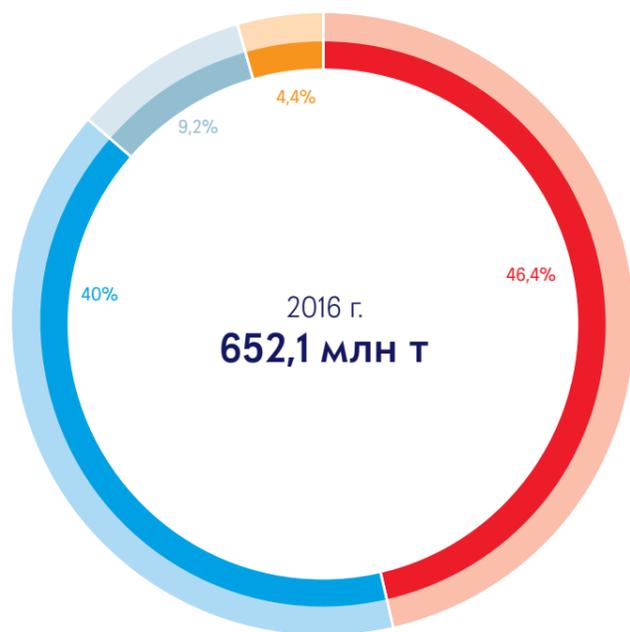
Перевалка российских грузов через зарубежные порты существенно падает второй год подряд. В 2016 г. сокращение составило 24,4%. Грузооборот снизился до 47,2 млн т, что составляет лишь 6,8% от общего объема перевалки российских внешне-торговых грузов в морских портах. Основное падение пришлось на поставки нефти и нефтепродуктов через страны Балтии, что связано со снижением объемов экспорта нефтепродуктов из России под влиянием налогового маневра в нефтяной отрасли.

Через порты стран Балтии в 2016 г. прошло 42,5 млн т российских внешне-торговых грузов, из которых 76,3% составили сухогрузы; через порты Украины — 4,7 млн т, из которых на сухогрузы пришлось 83,8%<sup>32</sup>.

Перевалка через порты Балтии снизилась на 10,8 млн т, или 20,3%. По нефти и нефтепродуктам падение составило 9,8 млн т, или 49,3%; по сухогрузам — 1,0 млн т, или 3,0% только за счет падения отгрузки угля на 2,5 млн т, или 13,3%. Перевалка остальных категорий сухогрузов выросла. Наиболее значительный прирост пришёлся на руду, перевалка которой увеличилась на 0,8 млн т, или 134,7%<sup>33</sup>.

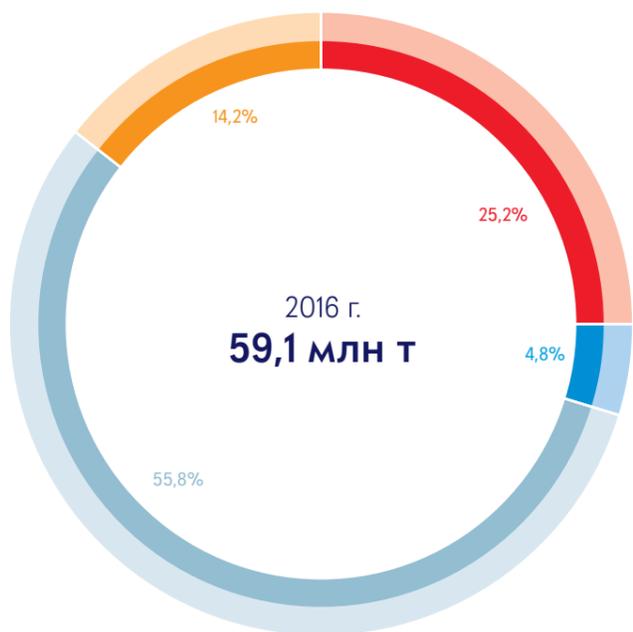
1 АСОП  
2-4 По данным Росстата РФ.  
5 По данным Банка России.  
6 По данным Минэкономразвития.  
7,9,11,13,14,17 По данным ФТС РФ.  
8,10,12,16 По данным Минэкономразвития.  
15 По данным Росстата РФ.

Доставка грузов в морские порты России в 2016 г., млн т



● Железнодорожный ● Трубопроводный  
● Автомобильный ● Морской и речной

Транспортировка грузов из морских портов России в 2016 г., млн т



● Железнодорожный ● Трубопроводный  
● Автомобильный ● Морской и речной

**Рыночная доля Группы НМТП от грузооборота всех морских портов России**

20,3%

Перевалка через порты Украины упала на 4,4 млн т, или 48,4%. По нефтепродуктам сокращение составило 1,0 млн т, или 59,3%; по сухогрузам — 3,6 млн т, или 47,7%. Существенное снижение произошло по всем категориям сухогрузов<sup>34</sup>.

**Прогноз роста мировой экономики и тенденции в мировой торговле до 2019 года<sup>35</sup>**

По данным «Прогноза социально-экономического развития Российской Федерации на 2017 год и на плановый период 2018 и 2019 годов», подготовленного Минэкономразвития России, рост мировой экономики замедлился в 2016 г. до 2,9% — минимального посткризисного уровня. Сценарные условия предполагают продолжение роста мировой экономики умеренными темпами — до 3,3% в 2017 г. и 3,6% в 2018-2019 гг. При этом траектория роста мировой торговли может быть ниже этой динамики.

На мировой торговле негативно сказывается снижение спроса на промышленный импорт со стороны обрабатывающих отраслей американской экономики, где как по объему выпуска, так и по количеству занятых сокращается промышленный сектор и растет сектор услуг, потребляющий намного меньше импортных ресурсов. Подобная трансформация происходит и в структуре мировой торговли, где по данным UNCTAD, с 2016 г. впервые за всю историю наблюдений торговля услугами стала больше торговли товарами.

В среднесрочный период динамика мировой торговли будет оставаться под давлением снижения импорта в США. Негативное влияние на мировой выпуск будет оказывать резкое падение инвестиций в энергетический сектор. С другой стороны, восстановление равновесия спроса и предложения на рынке углеводородов и возможная позитивная динамика цен будут способствовать оживлению глобальной экономической активности.

**Прогноз экспорта-импорта России до 2019 года<sup>36</sup>**

Динамика мировых цены на нефть оказала существенное влияние на внешнеторговый оборот России в 2016 г. Экспорт товаров в стоимостном выражении сократился на 17,0% до 287,6 млрд долл.<sup>37</sup>, хотя физические объемы поставок основных групп сырьевых товаров выросли.

В следующие годы прогнозного периода цена на нефть стабилизируется на уровне 40 долл. за баррель. В 2017-2019 гг. начнется постепенное восстановление стоимостных объемов экспорта за счет увеличения физических объемов вывоза. К 2019 г. экспорт достигнет 297 млрд долл. Темпы роста экспорта товаров в реальном выражении в прогнозный период повышаются до 1-1,6%, при этом темпы роста топливно-энергетических товаров составят в среднем 0,6%. Экспорт нетопливных товаров в этот период будет расти со среднегодовым темпом 1,8%. Темп роста экспорта

**В 2016 году грузооборот Группы НМТП составил**

146,9 млн т

несырьевых неэнергетических товаров в реальном выражении в 2017-2019 гг. будет выше и составит 1,9%.

В структуре экспорта доля топливно-энергетических товаров понизится с 59,2% в 2015 г. до 52,5% в 2019 г. Удельный вес продовольственных товаров в экспорте возрастет с 4,7% в 2015 г. до 6,2% к концу прогнозного периода. Повышается также доля продукции химической промышленности, металлов и изделий из них, древесины и целлюлозно-бумажных изделий.

В 2017-2019 гг. импорт товаров в реальном выражении в базовом варианте прогноза будет продолжать увеличиваться со среднегодовым темпом 2,5%. Стоимостной объем также будет возрастать и составит 207 млрд долл. к 2019 г. В структуре импорта на протяжении всего прогнозного периода будет сокращаться доля продовольственных товаров с 14,5% в 2015 г. до 12,4% в 2019 г., что связано с импортозамещением и развитием внутреннего производства.

**Прогноз производства и экспорта основных видов продукции России до 2019 года<sup>38</sup>**

В сложившейся экономической ситуации (конъюнктура мирового рынка нефти, налоговый маневр) ввиду повышения привлекательности экспорта сырой нефти по сравнению с нефтепродуктами прогнозируется увеличение добычи нефти до 553 млн т к 2019 г. В условиях развития первичной переработки нефти при постепенной модернизации нефтеперерабатывающих заводов и увеличении глубины переработки экспорт нефти к 2019 г. составит 277,6 млн т. Экспорт нефти в страны дальнего зарубежья прогнозируется с ростом до 252,2 млн т к 2019 г.

С учетом предусмотренных сроков модернизации нефтеперерабатывающих заводов, направленной на увеличение глубины переработки нефти, прогнозируется умеренное снижение объемов нефтепереработки до 265,5 млн т в 2019 г. Умеренный рост внутреннего спроса на нефтепродукты и снижение экономической эффективности экспорта темных нефтепродуктов приведет к постепенному снижению экспорта нефтепродуктов до 145,5 млн т к 2019 г.

Добыча угля к 2019 г. составит 395 млн т. Росту добычи угля будет способствовать увеличение темпов модернизации производства. Объем экспорта угля к 2019 г. увеличится до 170 млн т (рост 9% к 2015 г.), благодаря проводимой в стране политике по развитию морской портовой инфраструктуры России. При этом угольные

1 АСОП  
2-4 По данным Росстата РФ.  
5 По данным Банка России.  
6 По данным Минэкономразвития.  
7,9,11,13,14,17 По данным ФТС РФ.  
8,10,12,16 По данным Минэкономразвития.  
15 По данным Росстата РФ.

компания вложили значительные средства в создание собственных портовых терминалов по перевалке угля, оптимизирована логистика экспортных поставок угля, налажено взаимовыгодное сотрудничество с зарубежными партнерами. Импорт угля к 2019 г. снизится до 21 млн т (-12,7% к уровню 2015 г.).

В прогнозный период ожидается рост металлургического производства в России с ускорением темпов с 1,0% в 2017 г. до 1,8% в 2019 г. В среднесрочной перспективе ожидается, что доля импортных поставок во внутреннем потреблении будет сокращаться как за счет переориентации части экспортных поставок на внутренний рынок, так и за счет ввода импортозамещающих, современных мощностей. Экспорт проката в период до 2019 г. прогнозируется на уровне 2015 г. — 27,5 млн т. В 2016-2019 гг. прогнозируется увеличение на 1-2% ежегодно объемов экспортных поставок цветных металлов.

Прогнозируемая динамика объема производства минеральных удобрений (прирост 15,6% в 2019 г. к уровню 2015 г.) учитывает тенденции спроса внутреннего (сельское хозяйство, металлургия, строительство и др.) и внешнего рынков. Объем экспорта минеральных удобрений в 2019 г. увеличится на 10,4% по сравнению с 2015 г.

Индекс производства продукции сельского хозяйства в базовом варианте прогноза к 2019 г. по сравнению с уровнем 2015 г. вырастет на 5,8%, пищевой промышленности — на 8,3%. В среднесрочной перспективе ожидается увеличение экспортных поставок сельскохозяйственной продукции — в 2019 г. рост экспорта зерновых и зернобобовых составит 10,7% к 2015 г.

**Прогноз производства отдельных видов продукции в России**

	2017	2018	2019
	изменение в % к предыдущему году		
Добыча нефти	0,7%	0,9%	0,0%
Нефть, поступившая на переработку	-3,2%	-1,1%	0,2%
Добыча угля	-1,3%	0%	0,8%
Металлургическое производство и производство готовых металлических изделий	1,0%	1,6%	1,8%
Цветная металлургия	1,4%	1,9%	2,2%
Удобрения минеральные или химические	3,6%	4,4%	4,9%
Зерно (в весе после доработки)	-7,9%	1,0%	0,9%

**Тенденции и прогноз развития транспортного комплекса России до 2019 года<sup>39</sup>**

С учетом прогнозируемых темпов роста промышленного производства и ВВП, в среднесрочной перспективе прогнозируется уверенный рост показателей деятельности транспортного комплекса. Объем коммерческих перевозок грузов в 2019 году оценивается на уровне 3 739,8 млн. т (рост 4,2%), объем грузооборота — 2 712,7 млрд. т-км (рост 6,7%).

В морском транспорте структура перевозок отечественных грузов и, соответственно, структура морского транспортного флота в ближайшие годы существенно не изменится. Перевозки морским транспортом в значительной степени ориентированы на внешний рынок (экспортно-импортные поставки), поэтому его показатели деятельности очень чувствительны к изменениям конъюнктуры мирового фрахтового рынка и мировой экономики в целом.

Помимо внешних факторов морской транспорт находится в существенной зависимости от эффективности российской портовой инфраструктуры, а также эффективности коммерческого флота, зарегистрированного под флагом Российской Федерации. В ближайшей перспективе ожидается постепенное увеличение объема перевозок грузов морским флотом, что обусловлено реализацией мер государственной поддержки судостроения и судоходства в рамках Федерального закона от 7 ноября 2011 г. № 305-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с реализацией мер государственной поддержки судостроения и судоходства», строительством новых судов и регистрацией судов в Российском международном реестре судов.

С учетом темпов ВВП в среднесрочной перспективе прогнозируется увеличение перевозок грузов морским транспортом к 2019 году до 25,3 млн. т (38,3% к уровню 2015 года), а грузооборот 53 млрд. т-км (33,2% к уровню 2015 года). Дальнейшее развитие портовых мощностей также будет способствовать повышению независимости транспортного обеспечения внешней торговли от услуг иностранных морских портов.

1 АСОП  
2-4 По данным Росстата РФ.  
5 По данным Банка России.  
6 По данным Минэкономразвития.  
7,9,11,13,14,17 По данным ФТС РФ.  
8,10,12,16 По данным Минэкономразвития.  
15 По данным Росстата РФ.

# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Как оператор морских портовых терминалов Группа НМТП предоставляет комплекс стивидорных услуг для перевалки всех видов грузов, включая наливные, навалочные, генеральные грузы и грузы в контейнерах, а также оказывает дополнительные портовые услуги и услуги вспомогательного портового флота.

Основную выручку Группа получает от оказания стивидорных услуг, тарифы на которые устанавливаются за единицу груза (одна тонна или один контейнер).

Увеличивать выручку и рентабельность основной деятельности Группа может за счет наращивания физического объема перевалки грузов и связанных с этим дополнительных услуг, роста доли высокодоходных грузов в грузообороте, а также гибкой тарифной политики для привлечения максимального объема грузов.

Группа стремится к увеличению физического объема перевалки грузов за счет строительства новых, реконструкции и технического перевооружения существующих терминалов, повышения производительности труда, оптимизации логистических процедур, внедрения новых технологий перевалки и автоматизации бизнес-процессов.

Клиентами Группы НМТП являются крупнейшие российские производители и экспортеры сырьевых товаров, включая нефть и нефтепродукты, руду, металлы и уголь, химические грузы, импортеры промышленных товаров и оборудования, а также ведущие международные логистические компании и контейнерные линии.

Добавленную стоимость для своих клиентов Группа НМТП формирует путем предоставления доступа к использованию самого экономически эффективного вида транспорта — морского — и оптимизации затрат на смежных участках логистической цепочки.

За счет дноуглубления и модернизации причалов для приема судов большей вместимости, модернизации техники терминалов для повышения скорости погрузки/выгрузки грузов, ускорения таможенного оформления грузов, оказания дополнительных услуг по обработке грузов в порту, оптимизации управления подвижным составом и внедрения маршрутных отправок грузов Группа увеличивает в комплексе пропускную способность портовых мощностей.

Повышение эффективности и пропускной способности портовых мощностей позволяет грузоотправителям увеличивать физические объемы перевалки грузов и при этом оптимизировать затраты на единицу груза на доставку грузов в порт, на хранение грузов, на отправку грузов морским транспортом. Так мы увеличиваем добавленную стоимость для Группы и для ее клиентов.

**Стивидорная деятельность** состоит в приемке грузов и отправлении грузов из порта посредством трубопроводного, железнодорожного и автомобильного транспорта; накоплении судовых партий груза, перевалке грузов на морские суда с использованием универсальной и специализированной техники.

Дополнительные портовые услуги включают в себя временное хранение грузов, частичное транспортно-экспедиторское обслуживание, упаковку и переупаковку грузов, затарку-растарку контейнеров, специальную обработку зерновых грузов и прочее.

Услуги вспомогательного портового флота включают в себя швартовые и буксирные услуги, противопожарное обеспечение, сбор плавучего мусора и судовых отходов и прочее.

Также Группа оказывает услуги по бункеровке судов топливом у причала и посредством танкеров-бункеровщиков и услуги по снабжению судов питьевой водой.

**Производственные активы** Группы включают в себя морские причалы и расположенное на них перегрузочное оборудование, земельные участки в припортовой зоне с расположенными на них промышленными и административными зданиями и сооружениями, включая складские площадки, резервуары для нефтепродуктов, элеваторы для зерна, подъездные железнодорожные пути, а также парк перегрузочной техники и судов вспомогательного флота.

Группа является собственником земельных участков, на которых расположены производственные мощности, и перегрузочной техники, зданий и сооружений, а также судов вспомогательного флота.

На долгосрочной основе Группа арендует морские причалы, находящиеся в федеральной собственности, в порту Новороссийск, и является собственником части причалов в порту Приморск. Арендная плата за использование причалов определяется на основе их балансовой стоимости и не зависит от объемов перевалки, выручки или рентабельности Группы.

**Терминалы Группы НМТП** принимают танкеры дедвейтом до 150 000 т (максимальное водоизмещение судов для прохода в проливах Босфор и Дарданеллы) и сухогрузы и контейнеровозы дедвейтом до 85 000 т.

Терминалы Группы принимают и отправляют генеральные, навалочные и контейнерные грузы железнодорожным и автомобильным транспортом. Наливные грузы принимаются с железнодорожного и трубопроводного транспорта.

Хранение навалочных и генеральных грузов осуществляется на крытых складах, в том числе рефрижераторных, и открытых площадках. Рефрижераторные контейнеры подключаются к электросети. Для хранения наливных грузов и зерновых грузов Группа располагает собственным резервуарным парком и современным элеватором.

Перевалка грузов осуществляется с использованием универсального и специализированного перегрузочного оборудования: мобильные краны на колесном ходу, порталные краны, контейнерные перегружатели типа STS, зернопогрузочные транспортеры, ковшовые и вилочные погрузчики, перегружатели-ричстакеры, ролл-трейлеры.

## КАК МЫ СОЗДАЕМ ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ СТИВИДОРНЫХ УСЛУГ

### Прием грузов

Расширение пропускной способности на прием грузов водным, трубопроводным, железнодорожным и автомобильным транспортом

Реконструкция и увеличение мощности магистральных нефтепродуктопроводов Север и Юг АК «Транснефть»



Завоз грузов судами река-море на терминал ОАО «ИПП»



Интеграция информационных систем порта и РЖД



Совместная с РЖД диспетчеризация вагонов на станции Новороссийск



Обеспечение равномерной подачи грузов



Реконструкция станции Новороссийск в рамках ФЦП

Расширение подходов к станции Крымская 9-й км



Строительство объездной автодороги в Новороссийск в рамках ФЦП

### Складирование/хранение и накопление судовых партий

Создание современных специализированных автоматических перегрузочных комплексов; Интенсификация грузовых операций повышение оборачиваемости причалов и складов

Терминал перевалки растительных масел в Новороссийске



Расширение терминала ОАО «ИПП»

Реконструкция Новороссийского зернового терминала и пристани № 3



Универсальный перегрузочный комплекс на базе ОАО «НСРЗ»



Реконструкция контейнерных терминалов в Новороссийске и Балтийске



Реконструкция 6-го района АО «НЛЭ»



Развитие грузового района ПАО «НМТП»

Ускорение выгрузки вагонов, внедрение бескрановых технологий, увеличение мощности погрузчиков; автоматизация учета и контроля грузов.

Модернизация универсальных перегрузочных мощностей: внедрение более мощных, быстрых, точных и многофункциональных кранов

### Погрузка на морские суда

Развитие морской составляющей: увеличение тоннажа судов и судовых партий; ускорение погрузки и минимизация простоя судов

Реконструкция Приморского торгового порта  
Реконструкция нефтерайона Шехарис в Новороссийске



Реконструкция внешней и внутренней акватории порта Новороссийск



## СОКРАЩАЕМ ТРАНСПОРТНЫЕ РАСХОДЫ КЛИЕНТА НА ЕДИНИЦУ ГРУЗА

# ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

«В ближайшие 10 лет мы ставим перед собой задачу стать самой динамично развивающейся компанией в портовом бизнесе в России. Группа НМТП планирует до 2025 г. нарастить перевалочные мощности по сухим грузам более чем на 80%.»

**Султан Батов**, Генеральный директор ПАО «НМТП»

Стратегические цели Группы:

- укрепить позиции крупнейшего логистического холдинга в России и одного из крупнейших в мире за счёт развития высокотехнологичных мощностей по перевалке грузов;
- выйти в лидеры по качеству и набору услуг, внедрению передовых портовых технологий, устойчивому развитию;
- стать наиболее эффективным оператором портовых активов в России.

Ключевые компоненты и приоритеты развития компании отражены в:

- Долгосрочной программе развития до 2020 г. (ДПР). Утверждена Советом директоров 15 января 2015 г. (протокол № 07-СД НМТП).
- Программе инновационного развития ПАО «НМТП» до 2020 гг. Утверждена Советом директоров ПАО «НМТП» 28.02.2017 (Протокол №13-СД НМТП от 03.03.2017).

Поддерживая достаточную универсальность перегрузочных мощностей, Группа НМТП планирует приоритетно развивать перевалку высокодоходных грузов за счет строительства новых и модернизации существующих специализированных терминалов для контейнерных, наливных, навалочных и генеральных грузов.

## Балтийский бассейн

Реконструкция Приморского торгового порта. Реализуемое ПАО «Транснефть» расширение мощности продуктопровода «Север» даст возможность увеличить объемы перевалки дизельного топлива в порту Приморск после 2018 г. до 23 млн т. Группа реконструирует мощности для обеспечения отгрузки дизельного топлива на причалах № 3 и № 4.

В 2017 г. ОАО «РЖД» подведет к порту Приморск железную дорогу. Проект развития Приморского торгового порта предполагает строительство терминала железнодорожных наливных грузов. Проект предполагает создание с минимальными затратами перегрузочного комплекса с железнодорожного транспорта на морской в объёме 4 млн т. Предусмотрена возможность увеличения производительности до 12,7 млн т после завершения всех работ по расширению подъездных участков железной дороги.

Реконструкция контейнерного терминала в Балтийске. Продолжается реконструкция контейнерного терминала ООО «БСК». первый этап предполагает создание специализированного контейнерного терминала пропускной способностью до 300 тыс. TEU в год со сроком реализации до 2018 г. Второй этап предполагает расширение пропускной способности контейнерного терминала до 400 тыс. TEU в год со сроком реализации до 2025 г. Второй этап проекта получит развитие, если будут реализованы запланированные проекты по строительству автосборочных предприятий в Калининградской области.

## Черноморский бассейн

### Реконструкция Новороссийского зернового терминала.

Ведется реконструкция терминала АО «НЗТ» и пристани № 3, что даст возможность увеличить перевалку зерна на 4-5 млн т в год на АО «НЗТ», и еще на 5 млн тонн в год за счет расширения терминала ПАО «НКХП» в Новороссийске, принадлежащего ОАО «ОЗК».

### Прием судов река-море на терминале ОАО «ИПП» в Новороссийске.

Ведется модернизация пристани номер четыре и номер пять, что позволит осуществлять приемку нефтепродуктов с судов типа «река-море» в резервуары с последующей отгрузкой на крупнотоннажные суда.

### Реконструкция нефтерайона Шесхарис.

Проект обеспечит стабильную и безопасную перевалку как нефти, так и нефтепродуктов через нефтеналивной район Шесхарис порта Новороссийск. В долгосрочной перспективе проект обеспечит перевод части мощностей под налив светлых нефтепродуктов после завершения всех этапов проекта «Юг» ПАО «Транснефть», направленного на увеличение транспортировки нефтепродуктов. Перевод части объемов поставок дизельного топлива с железнодорожного транспорта на трубопроводный позволит высвободить мощности под другие виды грузов, в частности базовое масло, судовое маловязкое топливо, нефту и другие.

### Реконструкция контейнерного терминала АО «НЛЭ» в Новороссийске.

К 2018 г. планируется завершить реконструкцию причалов, которая позволит принимать суда вместимостью до 10 тыс. TEU и увеличить пропускную способность терминала до 350 тыс. TEU.

### Реконструкция шестого района АО «НЛЭ».

Осуществляется реконструкция терминала под возможность обрабатывать суда вместимостью до 50 тыс. т для увеличения перевалки генеральных грузов: цветных и черных металлов, пиломатериалов, скоропорта. Проект позволит сохранить существующий грузопоток объемом 1 млн т в год и создать необходимую инфраструктуру для перевалки дополнительного объема грузов 1 млн т в год.

Кроме того, рассматривается возможность реализации следующих проектов:

### Реконструкция контейнерного терминала ПАО «НМТП».

Проект позволит увеличить перевалку до 300 тыс. TEU и даст возможность обработки судов вместимостью до 10 тыс. TEU — самых крупных, которые могут приходиться в Азово-Черноморский бассейн.

### Терминал перевалки растительных масел в Новороссийске.

Проект предполагает строительство ёмкостей и завода первичной переработки растительного масла на существующей или прилегающей к ОАО «ИПП» территории. Это позволит увеличить объемы перевалки масла до 1,5 млн т в год и обеспечить приём судов дедеветом 30 тыс. т

### Универсальный перегрузочный комплекс на базе АО «НСРЭ».

Планируется построить на базе АО «НСРЭ» универсальный перегрузочный комплекс мощностью до 12,5 млн т с широкой номенклатурой грузов под обработку судов водоизмещением до 150 тыс. т.

### Порт Тамань.

Проект сухогрузного района порта Тамань предполагает создание российского глубоководного порта на Черном море на основе концессии. 16 июня 2016 г. ПАО «НМТП» и ФГУП «Росморпорт» подписали «Основные условия соглашения участников ООО «РМП-Тамань» — соглашение о намерениях по совместной реализации проекта «Создание сухогрузного района морского порта Тамань».

ПАО «НМТП» может стать стратегическим партнером и контролирующим акционером в управляющей компании ООО «РМП-Тамань», которую предлагается определить концессионером порта. Концессионер будет отвечать за строительство и ввод в эксплуатацию инфраструктурных объектов порта федеральной и частной собственности, а также за привлечение частных инвестиций для реализации проекта.

Реализация проекта позволит ПАО «НМТП» перевести на Тамань сухие навалочные грузы: железорудный концентрат, железорудное сырье, уголь, минеральные удобрения, что позволит разгрузить пропускные мощности Новороссийского транспортного узла и увеличить перевалку других типов грузов в Новороссийске.

Проект предполагает строительство и эксплуатацию сухогрузного района морского порта совокупной мощностью 91,4 млн т грузов в год в два этапа. На первом этапе в период 2017-2020 гг. планируется построить объекты инфраструктуры порта и грузовые терминалы, обеспечивающие грузооборот в размере до 46 млн т в год. Общий объем инвестиций в объекты концессии на первом этапе оценивается в 60 млрд руб.

Обновление флота. Для увеличения доли на рынке вспомогательных услуг, снижения расходов на ремонт, повышения эффективности планируется покупка 12 судов разного типа для обновления и замены старых и арендуемых судов.

С учётом реализации всех перечисленных проектов Группа НМТП может до 2025 г. нарастить перевалочные мощности по сухим грузам более чем на 80%. В результате доля Группы в перевалке сухих грузов в морских портах России может достигнуть 30%. Основной для развития группы НМТП будут железорудный концентрат, железорудное сырье, чугун, уголь, металлы, минеральные удобрения, зерно, сера, а также широкая номенклатура других грузов.

Наименование проекта	Срок реализации	Текущий статус
Реконструкция Приморского торгового порта (причалы №3, №4)	2016-2019 гг.	Проект реализован
Реконструкция Приморского торгового порта (перегрузочный комплекс)	2017-2020 гг.	Разработка декларации о намерениях, разработка бизнес-плана
Реконструкция контейнерного терминала в Балтийске	2016-2018 гг. (1 этап)	Бизнес-план утверждён, проект прошёл Главгосэкспертизу, ведутся строительно-монтажные работы
Реконструкция Новороссийского зернового терминала	2016-2018 гг.	Получено согласование декларации о намерениях со стороны ФГУП «Росморпорт», ведутся проектные работы.
Прием судов река-море на терминале ОАО «ИПП»	2016-2017 гг.	Проект в стадии реализации, ведутся строительно-монтажные работы
Реконструкция Нефтерайона «Шесхарис»	2016-2019 гг.	Проект прошёл Главгосэкспертизу, ведутся строительно-монтажные работы
Реконструкция контейнерного терминала АО «НЛЭ»	2016-2018 гг.	Бизнес-план утверждён, проект прошёл Главгосэкспертизу, ведутся строительно-монтажные работы
Реконструкция шестого района АО «НЛЭ»	2016-2019 гг.	Получено согласование декларации о намерениях со стороны ФГУП «Росморпорт», ведутся проектные работы.
Реконструкция контейнерного терминала ПАО «НМТП»	2016-2020 гг.	Получено согласование декларации о намерениях со стороны ФГУП «Росморпорт», бизнес-план в разработке
Терминал перевалки растительных масел в Новороссийске	2017 г.	Разработка декларации о намерениях, разработка бизнес-плана
Универсальный перегрузочный комплекс на базе АО «НСРЗ»	2017-2020 гг.	Основные параметры проекта пересмотрены. Декларация о намерениях в разработке, бизнес-план в разработке
Сухогрузный район морского порта Тамань	2017-2021 гг.	Заключено Соглашение с ФГУП «Росморпорт», определяющее основные параметры проекта. Ведутся предпроектные проработки.
Обновление Флота	2017-2020 гг.	Бизнес-план в разработке
Энергообеспечение Группы НМТП в порту Новороссийск	2016-2018 гг.	Разработка декларации о намерениях

## SWOT-анализ Группы НМТП

### Внутренняя среда

#### сильные стороны

- порт имеет хорошо развитую сеть с достаточными мощностями и высоким уровнем покрытия системами обеспечения безопасности мореплавания,
- естественные глубины и круглогодичная навигация,
- возможность взаимодействия со всеми видами транспорта (ж/д, авто, внутренний водный),
- развитая железнодорожная инфраструктура,
- современная инфраструктура,
- близость центров потребления и производства массовых грузов к некоторым портам,
- рост грузооборота,
- развитие контейнерных перевозок путем создания современных контейнерных терминалов в порте,
- устойчивое финансовое состояние,
- квалифицированная рабочая сила и управленческий персонал,
- многолетний опыт,
- возможность использования механизмов государственно-частного партнерства.

#### слабые стороны

- географическая удаленность от мест производства отдельных видов грузов,
- наличие узких мест на подходах к портам со стороны ж/д и автомобильных дорог,
- неудовлетворительное техническое состояние портовых сооружений и оборудования,
- темпы роста общих объемов перевалки ниже среднемировых,
- низкая скорость обработки грузов,
- низкая степень контейнеризации грузопотоков,
- устаревшие организационные структуры,
- несовершенство законодательства в части морских портов,
- сложная процедура таможенного оформления грузов,
- недостаточные инвестиции в обновление портовой инфраструктуры в исторический период,
- неразвитость механизмов государственно-частного партнерства,
- низкий уровень инноваций, новых портовых технологий,
- высокие затраты на энергообеспечение портов,
- сложная экологическая ситуация.

### Внешняя среда

#### возможности

- выгодное географическое положение — расположение на пересечении международных транспортных коридоров, а также большой транзитный потенциал,
- конкурентоспособные тарифы,
- развитие транспортных коридоров,
- возможность сокращения транспортных расходов и сроков доставки товаров по сравнению с альтернативными маршрутами.

#### угрозы

- низкий процент использования транзитного потенциала,
- негибкость тарифной политики,
- наличие конкуренции, прежде всего со стороны портов,
- создание контейнерных терминалов в портах Болгарии, Румынии, Украины и стран Балтии.

Сравнительный анализ приоритетов развития Группы «НМТП» и компаний-конкурентов

Приоритеты	Конкуренты									
	Группа «НМТП»	Порты Украины	Порт Туапсе	Порт Тамань	Порт Кавказ	Порт Ростов	Большой порт Санкт-Петербург	Порт Усть-Луга	Порт Калининград	Порты стран Балтии
Автоматизация погрузочно-разгрузочных работ и связанных с ними услуг	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Единый документооборот и учет движения грузов на складах порта	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Автоматизация системы хранения грузов на открытых и закрытых складских площадях порта	+	+	+	-	-	+	+	+	-	+
Автоматизация складских операций с грузами	+	+	+	-	-	+	+	+	+	+
Автоматизация внутрипортового перемещения грузов	+	+	+	+	-	+	+	+	+	+
Оформление транспортных и товаросопроводительных документов на грузы в режиме онлайн	+	-	+	+	+	+	+	+	+	+
Автоматизация процесса взвешивания и обмера грузов	+	-	-	+	+	+	+	+	-	+
Дополнительные операции с грузами, необходимость которых возникает в процессе перевалки	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Прием грузов с железнодорожного подвижного состава, автомобильного и морского транспорта	+	+	+	-	+	+	+	+	+	+
Перевалка грузов с одного вида транспорта на другой	+	+	+	-	-	+	+	+	-	+
Оформление товарно-транспортных накладных на грузы, отправленные железнодорожным и автомобильным транспортом	+	-	+	+	+	+	+	+	+	+
Буксирные услуги	+	-	+	-	+	-	+	+	+	+
Сюрвейерные услуги	-	-	+	-	-	-	-	+	-	-
Энергоснабжение судов	+	-	+	-	-	+	+	+	+	+
Услуги телефонной связи и сети Интернет	+	-	+	-	-	-	+	+	+	+
Услуги в области судоремонта	+	+	-	+	-	-	+	-	+	+
Автоматизация управления кранами	+	+	+	+/-	-	+/-	+	+	+	+
Роботизированная погрузка/разгрузка грузов	+/-	-	-	-	-	-	+/-	+	+	+
Роботизированное перемещение грузов по территории терминала	+/-	-	-	-	-	-	+/-	+	+	+
Видеораспознавание номеров контейнеров	-	-	-	-	-	-	-	+	-	-
Оптимизация способа укладки контейнеров на судах и площадках	+	+/-	+	+	+	+	-	+	+	+
Двухъярусная укладка контейнеров на вагон-платформы	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Внедрение комплексной системы управления качеством для всех зон деятельности предприятия	-	+/-	-	-	-	+/-	+/-	-	+	+
Интеграция СМК предприятия, СМК клиентов и работающих в порту компаний. Внедрение принципов качества в корпоративную культуру, привязка мотивации персонала к качеству выполняемых работ	-	-	+	-	-	-	-	-	+	+
Организация системной работы с предложениями сотрудников и поощрение таких предложений	+/-	-	-	-	+/-	-	-	+/-	+	+
Формирование целевых финансовых фондов и Программ инновационного развития	+	-	+	-	-	-	-	-	-	-
Совместные программы исследований и разработок с ведущими учебными заведениями	+/-	-	-	-	-	-	+/-	-	-	+
Формирование и поддержка бизнес-инкубатора для молодых компаний, ориентированных на коммерциализацию научных разработок	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Предоставление портовых мощностей в качестве тестовой площадки для отработки новых технологий	-	-	-	-	-	-	-	+	+	+
Субсидирование внедрения инновационных технологий в практику	-	-	-	-	-	-	-	-	-	+/-
Создание постоянно действующего отраслевого коллегиального органа по исследованиям и разработкам	+/-	-	+	-	-	-	+/-	-	+	+

Угрозы со стороны конкурентов

Реализация проекта «ОТЭКО» сухогрузного района порта в Тамани на 35 млн т

Максимальный риск	Потеря грузопотоков навалых грузов на 11,8 млн т, в т. ч.: <ul style="list-style-type: none"> <li>• железорудное сырье — 6,9 млн т,</li> <li>• уголь — 2,0 млн т,</li> <li>• чугун — 2,1 млн т,</li> <li>• сера — 0,75 млн т.</li> </ul>
Период реализации	До 2018 г.
Последствия	Ценовая война за основные грузопотоки с новейшим высокотехнологичным терминалом, обладающим значительными складскими площадями и глубоководными причалами, современным перегрузочным оборудованием. Отсутствие возможности работать по высоким тарифам.
Риск ухода грузопотоков	Железорудное сырье: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Металлоинвест: Лебединский ГОК и Михайловский ГОК,</li> <li>• НЛМК: Стойленский ГОК,</li> <li>• Евраз: Качканарский ГОК.</li> </ul> <p>Группа НМТП остается с минимальными/номинальными объемами.</p> <p>Уголь: НМТП остается с минимальными/номинальными объемами.</p> <p>Чугун: Уральская Сталь, Тулачермет, НТМК, ЧМК, ММК и прочие клиенты, не получение объемов НЛМК. НМТП остается с минимальными/номинальными объемами.</p> <p>Минеральные удобрения: сокращение дополнительных объемов — 5 млн т минеральных удобрений компаний Еврохим, Уралхим, Урал-калий и Фосагро.</p> <p>Потеря объемов серы (Газпромтранс и прочие клиенты).</p>
Конкурентные Решения Группы НМТП	1. Скорейшая реализация собственного проекта создания терминала навалочных грузов в порту Новороссийск. 2. Вовлечение в участие в проекте основных (якорных) грузовладельцев. 3. Выработать принципы возврата инвестиций и стоимости стивидорных услуг до появления профицита перевалочных мощностей в регионе совместно с клиентами.

Порт Южный (Украина)

Период реализации	Реализуется
Риск ухода грузопотоков	Недополучение из Украины значительного объема экспортного железорудного сырья Металлоинвеста назначением на Китай (обработка судов типа CAPESIZE дедвейтом до 200 тыс. т у причалов порта).

Порт Туапсе

Максимальный риск	Снижение грузопотока компании НЛМК на 1 млн т
Риск ухода грузопотоков	Перевод части объемов собственного грузопотока черных металлов (НЛМК)
Конкурентные Решения Группы НМТП	1. Обеспечение высоко эффективного обслуживания грузопотока НЛМК. 2. Замещение выпадающего грузопотока НЛМК другими грузами (чугун НЛМК) или аналогичным грузопотоком прочих клиентов.

НУТЭП в порту Новороссийск

Максимальный риск	Потеря грузопотока контейнеров в объеме до 300 тыс. TEU
Период реализации	До 2018 г.
Последствия	Ценовая борьба за основные грузопотоки. У конкурента появляются дополнительные мощности +300 тыс. TEU и возможность принимать суда на новом причале грузоподъемностью до 10 тыс. TEU.
Риск ухода грузопотоков	Перевод значительной части объемов, особенно из удаленных регионов (Китай, страны Юго-Восточной Азии, страны Средиземного моря) за счет оптимизации расходов на фрахт при постановке на линию судов вместимостью до 10 тыс. TEU.
Конкурентные Решения Группы НМТП	1. Расширение существующих мощностей. 2. Увеличение площадей и, возможно, сроков хранения грузов. 3. Предоставление услуг дополнительной обработки (затарка/растарка).

Основные вызовы и риски для целей развития Группы «НМТП»

Событие	Риск	Влияние	вероятность	Пути решения
Изменение государственной политики тарифного регулирования услуг портов (фиксация тарифов в рублях на фоне снижения курса RUR/USD)	Потеря планируемого уровня выручки Группы, сложности с обслуживанием долговых обязательств	Высокое	Высокая	Привязка тарифов Группы в процентах к валютной контрактной стоимости грузов
Изменение государственной политики в отношении ж/д транспорта, изменение железнодорожных тарифов, введение новых нормативных актов, касающихся ж/д перевозок	Потеря существующего и перспективного грузооборота Группы, потеря планируемого уровня выручки	Среднее	Высокая	Совершенствование тарифной политики, предоставление скидок клиентам
Снижение уровня добычи нефти и увеличение нефтепереработки в России	Потеря существующего грузооборота Группы по нефти	Высокое	Высокая	Развитие перевалки нефтепродуктов
Активное проникновение на европейский рынок поставщиков арабской, иранской и северо-американской (при снятии ограничений) нефти	Потеря существующего грузооборота Группы по нефти	Низкое	Средняя	Развитие перевалки нефтепродуктов, возможно конкуренция за привлечение грузопотоков КТК
Строительство магистрального нефтепродуктопровода в порт Усть-Луга	Потеря перспективного грузооборота Группы по нефтепродуктам	Высокое	Средняя	Противодействие проекту в рамках законных процедур
Увеличение маржинальности и уровня нефтепереработки в Европе, расширение поставок арабских нефтепродуктов в Европу, как следствие, снижение экспорта российских нефтепродуктов в европейские страны	Потеря перспективного грузооборота Группы по нефтепродуктам	Высокое	Средняя	Диверсификация мощностей по перевалке различных видов нефтепродуктов (бензины, сжиженные углеводородные газы (СУГ), др.)
Дальнейшее увеличение объемов перевалки нефти портом Усть-Луга (за счет перевода грузов из Приморска)	Потеря существующего грузооборота Группы по нефти	Среднее	Высокая	Выявление перспективных для перевалки в Приморске грузов, строительство/расширение терминалов
Перевод части нефтепродуктовых грузов с ИПП на НРШ после реализации проекта «Юг»	Потеря планируемого уровня выручки Группы	Высокое	Высокая	Организация обработки на ИПП грузов с судов «река-море»
Уменьшение урожая зерновых в России в связи с погодными условиями или состоянием АПК страны	Потеря существующего и перспективного грузооборота по зерновым	Высокое	Низкая	Привлечение для перевалки альтернативных культур (кукуруза, ячмень, рис), казахстанского транзита
Увеличение стоимости зерна на внутреннем рынке страны, снижающее привлекательность его экспорта	Потеря существующего и перспективного грузооборота Группы по зерновым	Среднее	Средняя	Совершенствование тарифной политики, предоставление скидок клиентам
Кризисы, заградительные пошлины и нетарифные запреты импорта на рынках зарубежных стран-потребителей зерна российского происхождения	Потеря существующего и перспективного грузооборота Группы по зерновым	Низкое	Средняя	Диверсификация поставок зерновых грузов позволит Группе не допустить резкого уменьшения объемов перевалки
Ужесточение санкций в отношении поставок российского зерна на внешние рынки, уход части экспортеров-мультинациональных трейдеров	Потеря существующего и перспективного грузооборота Группы по зерновым	Среднее	Высокая	Привлечение к перевалке дополнительных объемов российских трейдеров
Введение запрета на экспорт зерновых культур российского происхождения	Потеря существующего и перспективного грузооборота Группы по зерновым	Высокое	Низкая	Необходимо привлечение максимально возможных объемов зерновых казахстанского происхождения
Большой урожай зерновых в странах-экспортерах зерновых культур (США, Аргентина, страны ЕС, Украина), рост предложения зерна на рынке	Потеря существующего и перспективного грузооборота по зерновым	Низкое	Средняя	Совершенствование тарифной политики, предоставление скидок клиентам
политика конкурирующих зерновых терминалов (Туапсе, Тамань, КСК, др.)	Потеря существующего и перспективного грузооборота Группы	Среднее	Высокая	Повышение качества услуг и совершенствование технологии перевалки (реализация проекта расширения НЭТ на 2,5 млн т и реконструкции пристани №3)
Усиление ценового демпинга со стороны конкурентов-терминалов по черным (Туапсе) и цветным металлам (Санкт-Петербург, Усть-Луга, Темрюк), чугуна (Ейск), ЖРС/ЖРК (Тамань), углю (Туапсе)	Потеря существующего и перспективного грузооборота Группы	Среднее	Высокая	Повышение качества услуг и совершенствование технологии перевалки (повышение емкости складских площадей, увеличение интенсивности грузовых работ, обработка крупнотоннажных судов, увеличение грузоподъемности перегрузочного оборудования, др.)
Строительство специализированных терминалов по перевалке сухих минеральных удобрений (ЕвроХим, ФосАгро, Уралхим, Уралкалий)	Потеря перспективного грузооборота Группы	Высокое	Средняя	Предложение услуг специализированного терминала; Наличие крытых складских площадей для накопления судовых партий; Предоставление возможности обработки крупнотоннажных судов; Интенсивность обработки судов на конкурентном уровне; Согласование осуществления работ на терминале с опасными грузами (аммиачная селитра); Решение проблемы внешних и внутренних инфраструктурных ограничений, в том числе увеличение пропускной способности железной дороги на подходах к Новороссийску

Усиление конкуренции со стороны портов Украины за российские экспортные грузы оценивается как маловероятное в связи с неблагоприятным политическим прогнозом взаимоотношений между РФ и Украиной до 2020 г.

Оценка и аудит Долгосрочной программы развития

В соответствии с п.7.2 Положения о проведении аудиторской проверки реализации долгосрочной программы развития ПАО «НМТП» и группы компаний до 2020 г., аудиторский отчет подлежит представлению исполнителем заказчику в срок до 1 июня года, следующего за отчетным. Ввиду изложенного отчет о результатах аудита ДПР за 2016 г. будет отражен в соответствующем периоде в отчете компании.

В 2016 г. проведен аудит реализации ДПР по итогам 2015 г. По результатам работы аудитора получен отчет, в котором указаны предложения по корректировке ДПР.

Аудитор ООО «Группа Финансы» выразил мнение о достоверности во всех существенных отношениях значений фактических показателей результатов деятельности ПАО «НМТП» и Группы компаний по итогам 2015 г. и степени достижения их плановых значений, отраженных в Долгосрочной программе развития ПАО «НМТП» и Группы компаний, эффективности целевого использования ПАО «НМТП» и Группы компаний средств соответствующих бюджетов, предусмотренных ДПР Группы НМТП до 2020 г., в течение 2015 г., и причин отклонения фактических значений показателей результатов деятельности ПАО «НМТП» и Группы компаний от запланированных Долгосрочной программой развития.

Для контроля и оценки качества реализации ДПР была внедрена система ключевых показателей эффективности (КПЭ), что также подразумевает связь вознаграждения ключевого управленческого персонала Группы НМТП с достижением целевых показателей. Также предполагается ежегодный аудит реализации ДПР и ее актуализация.

Изменения в стратегии развития и ДПР

По результатам аудита ДПР за 2015 г. получен отчет, в котором указаны предложения по корректировке ДПР. Предлагается внести изменения в состав ДПР по вопросам, изложенным ниже:

- Провести актуализацию инвестиционных проектов ДПР Группы НМТП до 2020 г. в соответствии с Инвестиционной программой, а также провести пересмотр финансирования инвестиционных проектов в составе ДПР.
- Исключить из списка КПЭ показатель «EBITDA» и принять для оценки выполнения ДПР показатель «Рост EBITDA».
- Пересмотреть удельный вес показателя инновационного развития за счет присвоения ему веса исключаемого показателя «EBITDA».
- Установить ответственность за исполнение показателя ROE за генеральным директором.
- Включить в формулу расчета ROE корректировку чистой прибыли компании на величину курсовых разниц, обесценения/восстановления убытка от обесценения активов, обесценения гудвила, убытка от выбытия основных средств, других чрезвычайных доходов и расходов.
- Поменять название показателя «Доля рынка по генеральным и навалочным грузам в Азово-Черноморском бассейне» на «Изменение доли рынка по генеральным и навалочным грузам в российском сегменте Азово-Черноморского бассейна (без портов Крыма и п.Кавказ)».
- Внести изменение в алгоритм формулы расчета КПЭ «Сокращение энергозатрат», выразив его в отношении энергопотребления к грузообороту. Уточнить, что показатель рассчитывается

по всем предприятиям группы компаний и привязать базу расчета к фактическому значению 2014 г.

- Привести в соответствие размер показателя «Рост EBITDA» в соответствии с утвержденной картой КПЭ и скорректировать плановые значения показателя на период до 2020 г.
- Исключить показатель «уровень удовлетворенности потребителей» с переносом веса показателя в структуре КПЭ ДПР на показатель «Доля рынка по генеральным и навалочным грузам в Азово-Черноморском бассейне».
- Заменить формулу расчета КПЭ «производительность труда» в соответствии с КПЭ директора по эксплуатации и присвоить ему соответствующие плановые значения на период до 2020 г.
- Скорректировать название и формулу расчета показателя «Рост валовой интенсивности к среднему значению по всем видам грузов к 2014 г.» на «Рост валовой интенсивности к среднему значению по всем видам грузов Грузового района к 2014 году».

Так же в ДПР предлагается включить ранее не вошедшие проекты: Реконструкция 6-го района АО «НЛЭ», Обеспечение приема нефтепродуктов с судов типа «Река-море» на ОАО «ИПП», Расширение ИПП и строительство специализированного терминала растительных масел в порту Новороссийск, Реконструкция внешней и внутренней акватории порта Новороссийск, Строительство универсального перевалочного комплекса в порту Приморск, Проект «Север» ПТТ Приморск, Энергообеспечение группы НМТП в порту Новороссийск, Сухогрузный район морского порта Тамань.

Существенные факторы последних двух лет, а именно санкции США и стран ЕС, контрсанкции РФ, программа импортозамещения РФ и кризисные явления в мировой экономике могут существенно повлиять на реализацию проектов группы НМТП, в связи с чем требуется обновить маркетинговые исследования грузопотоков в составе ДПР.

При корректировке ДПР предполагается выделить отдельный раздел «Действующее производство». В данном разделе планируется разработать программу сохранения существующего грузопотока в период строительства новых терминалов и после ввода в эксплуатацию новых специализированных мощностей. В рамках данного раздела предполагается так же описать техническую политику, которая была актуализирована в ПАО «НМТП» в 2016 г.

С учетом поручений Президента (по результатам совещания 20 августа 2015 г.) в ДПР предлагается включить отдельный раздел «Транспортные подходы к порту».

**Фактическое достижение результативных показателей и степень достижения плановых значений в отчётном году по сравнению с предыдущим годом.**

В рамках ДПР в ПАО «НМТП» утверждена и действует система ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Состав КПЭ и целевые значения КПЭ на текущий и последующий год подобран в соответствии с Методическими указаниями по применению ключевых показателей эффективности государственными корпорациями, государственными компаниями, государственными унитарными предприятиями, а также хозяйственными обществами, в уставном капитале которых доля участия российской федерации, субъекта российской федерации в совокупности превышает пятьдесят процентов.

Невыполнение показателя «сокращение энергозатрат», который вместо сокращения по плану на 3,5% вырос на 0,38%, объясняется ростом энергозатрат по причине низких температур в осенне-зимний сезон 2016 г. и увеличением расходов на отопление.

Недовыполнение показателя «Изменение доли рынка Группы по генеральным и навалочным грузам в российском сегменте Азово-Черноморского бассейна» связано снижением объемов перевалки зерна ПАО «НМТП» (- 785 тыс. т) за счет переориентации части объемов на собственные/арендованные перевалочные мощности зерновых торговых компаний в портах Азовского моря и дозагрузки расширившихся зерновых мощностей КСК/Группа Дело (+486 тыс. т).

Остальные плановые значения ключевых показателей эффективности достигнуты, либо перевыполнены.

**Координация планов развития Группы НМТП с документами стратегического характера в сфере транспорта, принятых на федеральном уровне**

По результатам совещания при Президенте России по развитию транспортной инфраструктуры юга России 20 августа 2015 г. Правительству Российской Федерации, среди прочего, было поручено следующее.

Разработать совместно с заинтересованными организациями (грузоотправителями, операторами портов) и утвердить Дорожную карту развития до 2020 г. (с возможностью продления до 2030 г.) морских портов в Азово-Черноморском бассейне (Дорожная карта).

Проект Дорожной карты был разработан при участии ПАО «НМТП» и других заинтересованных сторон и утвержден Председателем правительства 11 июля 2016 г. Дорожная карта является укрупненным планом совмещения всех проектов по срокам, выполнена в форме плана-графика с обозначением задач и сроков их выполнения и включает в себя проекты Группы НМТП в порту Новороссийск. По мере разработки деклараций о намерениях инвестирования в строительство объектов, бизнес-планов проектов, проектной документации Дорожная карта будет детализироваться.

**Документы, определяющие развитие Группы НМТП**

Долгосрочная программа развития Группы НМТП до 2020 г., утвержденная Советом директоров ПАО «НМТП» 15 января 2015 г., подготовленная во исполнение пункта 4 раздела 1 протокола заседания Правительства Российской Федерации от 30 января 2014 г. о подготовке долгосрочных программ развития стратегических предприятий.

Программы инновационного развития ПАО «НМТП» до 2020 г. Утверждена Советом директоров ПАО «НМТП» 28.02.2017 (Протокол №13-СД НМТП от 03.03.2017).

Соглашение № АД-17/556/13 между ПАО «НМТП» и ФГУП «Росморпорт» о взаимодействии при разработке проекта «Реконструкция и модернизация Новороссийского морского порта».

Перечень поручений Президента Российской Федерации по итогам совещания «О развитии транспортной инфраструктуры юга России» от 20 августа 2015 г.

Для включения проектов Группы НМТП в программы развития Минтранса России и в соответствующие федеральные целевые программы ПАО «НМТП» разработало Декларации о намерениях инвестирования в строительство объектов «Реконструкции и модернизации Новороссийского морского порта».

**Ключевые показатели эффективности Долгосрочной программы развития**

КПЭ ДПР	Факт 2015	План 2016	Факт 2016	Выполнение
Изменение доли рынка Группы по генеральным и навалочным грузам в российском сегменте Азово-Черноморского бассейна к 2014 г.	1%	5,0%	3,425%	68,5%
Сокращение энергозатрат на тонну груза к 2014 г.	2,33%	3,5%	-0,38%*	0%
Построение новой управленческой модели с внедрением принципов мотивации персонала (в % от исполнения плана)	100%	100	100%	100%
Производительность труда, (выручка/количество сотрудников)	7598	3765	8119	215,6%
Уровень удовлетворенности потребителей	92%	91%	95%	100%
ROE	29,5%	14,1%	44,2%	-
TSR	238,4%	13,6%	87,47%	643,16%
EBITDA, млн долл. США	656,7	607	680,4	112,1%
Снижение себестоимости оказания услуг на тонну груза к 2014 г.	3,06%	2,4%	20%**	833,3%
Рост валовой интенсивности времени погрузки судов к среднему значению по всем видам грузов к 2014 г.	10,39%	12%	20,9%	174,2%
Показатель выполнения программы инновационного развития	100%	100%	100%	100%
Рост EBITDA к среднему значению показателя за три года (2012-2014 гг.)	18%	7,9%	22%	314,3%

\* - энергозатраты рассчитаны с учетом роста перевалки по отношению к базовому году, рассчитано по себестоимости, выраженной в \$.

Согласно Дорожной карте развития до 2020 г. (с возможностью продления до 2030 г.) морских портов Азово-Черноморского бассейна, а также развития ближних и дальних железнодорожных и автомобильных подходов к данным морским портам, утвержденной Председателем Правительства Российской Федерации 11.07.2016 № 5011п — П9, планы группы компаний ПАО «НМТП» по реконструкции морского порта Новороссийск включают следующие проекты:

- реконструкция 6-го района и грузовых причалов № 1-5 АО «Новорослесэкспорт»;
- расширение специализированного терминала АО «НЗТ» по перевалке зерна;
- реконструкция специализированного контейнерного терминала АО «Новорослесэкспорт»;
- реконструкция специализированного контейнерного терминала ПАО «НМТП», Широкий пирс № 1;
- строительство терминала генеральных грузов ПАО «НМТП».

Данные проекты включены во II группу (планируется реализовать до 2020 г. для покрытия дефицита портовых мощностей при выполнении обозначенных в Дорожной карте мероприятий: подготовка финансовых моделей, заключение соглашений с грузоотправителями, рассмотрение проектов на Правительственной комиссии по транспорту, заключение соглашений (инвестиционных или концессионных) на строительство объектов федеральной собственности).

При разработке и осуществлении инвестиционных проектов Группы учитываются имеющиеся соглашения с ФГУП «Росморпорт» и другими государственными компаниями и агентствами о взаимодействии и участии в федеральных целевых программах реконструкции и модернизации Новороссийского морского порта и Новороссийского транспортного узла, включая софинансирование работ по дноуглублению и реконструкции гидротехнических сооружений.

В рамках соглашения с ФГУП «Росморпорт» по объекту «Реконструкция и модернизация Новороссийского морского порта», для включения проектов Группы НМТП в программы развития Минтранса России и в соответствующие ФЦП Группа НМТП приступила к разработке Ходатайства (Декларации) о намерениях инвестирования в строительство объекта «Единая схема развития Группы НМТП в порту Новороссийск».

По итогам совещания при Президенте Российской Федерации в августе 2015 г. Правительству Российской Федерации также было поручено представить предложения по реализации мероприятий, направленных на увеличение пропускной способности подъездной инфраструктуры порта Новороссийск для обеспечения возможности приема судов большого водоизмещения.

В настоящее время железнодорожная и прочая подъездная инфраструктура порта Новороссийск используется на 95% своей проектной мощности. Поэтому модернизация подъездной инфраструктуры общего пользования является необходимым условием для развития и повышения эффективности портовых мощностей. Данная задача может быть решена путем выполнения «дорожной карты» и следующих мероприятий:

**Цели разработки Схемы развития порта и Деклараций о намерениях инвестирования в строительство**

- Сбор и систематизация принципиальных данных по существующей и планируемой к строительству морской инфраструктуре порта (перечень терминалов, грузообороты, габариты операционных и общепортовых акваторий, размерения расчетных судов и пр.).
- Систематизация стоимостей строительства проектируемых объектов морской инфраструктуры, создаваемых за счет средств федерального бюджета (как самостоятельных объектов, так и отдельных сооружений в составе терминалов Группы НМТП).
- Актуализация компоновочной схемы порта Новороссийск, графическое представление на схеме порта Новороссийск собранной информации и проектных решений по развитию Группы НМТП.
- Утверждение схемы «Реконструкция и модернизация Новороссийского морского порта» руководителями ФА «Росморречфлот», ФГУП «Росморпорт», службы Капитана порта Новороссийск, ПАО «НМТП» к дальнейшему производству проектных и строительных работ по ее реализации.

- модернизация технологии обработки вагонов на железнодорожной станции Новороссийск и ближних подходах к ней;
- реконструкция станции Новороссийск в рамках ФЦП, подпрограмма РЭТУ, проект НТУ;
- расширение дальних железнодорожных подходов к станции Крымская 9-й км для увеличения пропускной способности в направлении Тамани и Крымской переправы;
- увеличение пропускной способности станции Новороссийск до 50 млн т в год за счет указанных выше проектов;
- строительство объездной автодороги в Новороссийск в соответствии с ФЦП, подпрограмма РЭТУ, проект НТУ;
- внесение в ФЦП затрат на углубление акватории и реконструкцию причальных сооружений Новороссийского порта в размере 1,36 млрд руб.

### Операционное развитие в 2016 году

В марте 2016 г. Группа НМТП запустила в эксплуатацию новую информационную систему по управлению перевалкой грузов, созданную на платформе ERP Microsoft Dynamics AX 2012. Система в режиме реального времени оперирует максимально данными о состоянии складского хозяйства, и оперативно обрабатывает клиентские заявки в условиях большого грузопотока. Внедрение этой системы может сократить время обработки грузов до 10% и увеличить производительность портовых мощностей до 5%.

В дальнейшем, развитие производственного информационного портала обеспечит переход на электронный документооборот с клиентами путем автоматизированной разработки приемных актов, поручений на погрузку, заявок на обработку флота, разнарядок на прием импортных грузов.

В августе 2016 г. в Новороссийске состоялось заседание совместного координационного совета ПАО «НМТП» и ОАО «РЖД», на котором обсуждались меры по оперативному взаимодействию двух компаний с целью увеличения объемов перевалки грузов.

В 2016 г. в рамках реконструкции Приморского торгового порта (причалы №3, №4) ООО «ПТП» выполнено техническое перевооружение причалов, включая гидротехнические сооружения, портовые сооружения, леерное ограждение, производственную канализацию, систему автоматического учета электроэнергии, модернизацию системы связи. В феврале 2017 г. завершено техническое перевооружение нефтеналивных причалов №3, №4.

В рамках реконструкции контейнерного терминала в Балтийске ООО «БСК» в 2016 г. построило эстакады для рефрижераторных контейнеров, автомобильные весы, площадку для досмотра контейнеров, пункт углубленного досмотра контейнеров со складом задержанных грузов, очистные сооружения, станцию пожаротушения, площадку для стоянки автопоездов. В сентябре 2016 г. ООО «БСК» завершила внедрение системы позиционирования контейнеров SmartPath на складских крановых перегружателях RTG Kalmar.

В 2016 г. АО «НСПЗ» модернизировало складские площадки для увеличения емкости склада и интенсивности складских операций с грузом, осуществило реконструкцию и капитальный ремонт железнодорожного пути для обеспечения перевалки грузопотока цветных металлов.

По проекту реконструкции контейнерного терминала АО «НЛЭ» в 2016 г. завершена реконструкция ливневой канализации, здания котельной, закончено строительство двух автодорожных мостов через реку Цемес, проведена реконструкция эстакадного переезда, ведутся работы по реконструкции причалов 28А, 28, 29, 30.

В 2016 г. в соответствии с программой развития Группа продолжила модернизацию парка перегрузочного оборудования и замену техники на более современную, энергоэффективную и многофункциональную, позволяющую увеличить в 1,5-2 раза массу одного захвата груза.

В ПАО «НМТП» в 2016 г. были введены в эксплуатацию:

- 3 электрогидравлических рейферных перегружателя Liebherr LH 120 ETG грузоподъемностью 15 т, на рельсовом портале;
- 2 электрогидравлических рейферных перегружателя Liebherr LH 150 ETG грузоподъемностью 20 т, на рельсовом портале;
- 1 электрогидравлический рейферный перегружатель Liebherr LH 150 M на колёсном ходу грузоподъемностью 20 т;

- 6 погрузчиков Toyota 8FD50N грузоподъемностью 5 т;
- 1 рейферный погрузчик Liebherr A944CHD грузоподъемностью 20 т;
- 6 портовых тягачей Terberg RT 223 с усиленным грузовым столом;
- 1 погрузчик CVS FERRARI F500-RSSM с магнитным захватом на 45 т;
- 2 погрузчика CVS FERRARI F33 с магнитным захватом на 33 т.
- 1 погрузчик CVS FERRARI F42 с магнитным захватом на 42 т.
- 3 контейнерных погрузчика ричстакера CVS FERRARI F500-RS6, оснащенных спредером с верхним захватом для перегрузки груженых контейнеров до 40 т.

Также был пущен в эксплуатацию асфальтобетонный мини-завод, который будет обслуживать дорожное покрытие грузовых районов порта.

АО «НЛЭ» в 2016 г. получило, среди прочей техники:

- 2 контейнерных перегружателя грузоподъемностью 25-50 т;
- 1 контейнерный перегружатель грузоподъемностью до 25 т;
- 5 виловых погрузчиков грузоподъемностью 10-25 т;
- 3 виловых погрузчика грузоподъемностью до 10 т;
- 2 контейнерных тягача грузоподъемностью 30 т;
- 2 грузовых тягача грузоподъемностью 15 т;
- 2 грузовых прицепа грузоподъемностью 15 т.

АО «НСПЗ» в 2016 г. закупило, среди прочего:

- 1 мостовой двухбалочный кран с грузовой тележкой, грузоподъемностью 30 т с грузозахватным приспособлением в виде электромагнита;
- 2 клещевых крановых захвата грузоподъемностью 25 и 32 т для перегрузки стальных рулонов в положении «на торец»;
- 1 кантователь стальных рулонов грузоподъемностью 36 т;
- 5 виловых и авто погрузчиков грузоподъемностью от 7 до 33 т;
- 1 терминальный тягач грузоподъемностью 32 т.
- 4 ролл-трейлера грузоподъемностью 50-75 т.

Объем капиталовложений Группы в 2016 г. составил 101,6 млн долл. США. В том числе было приобретено машин и оборудования на сумму 38,0 млн долл. США, транспортных средств на сумму 3,0 млн долл. США, морских судов на сумму 0,9 млн долл. США.

# ОБЗОР ОПЕРАЦИОННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

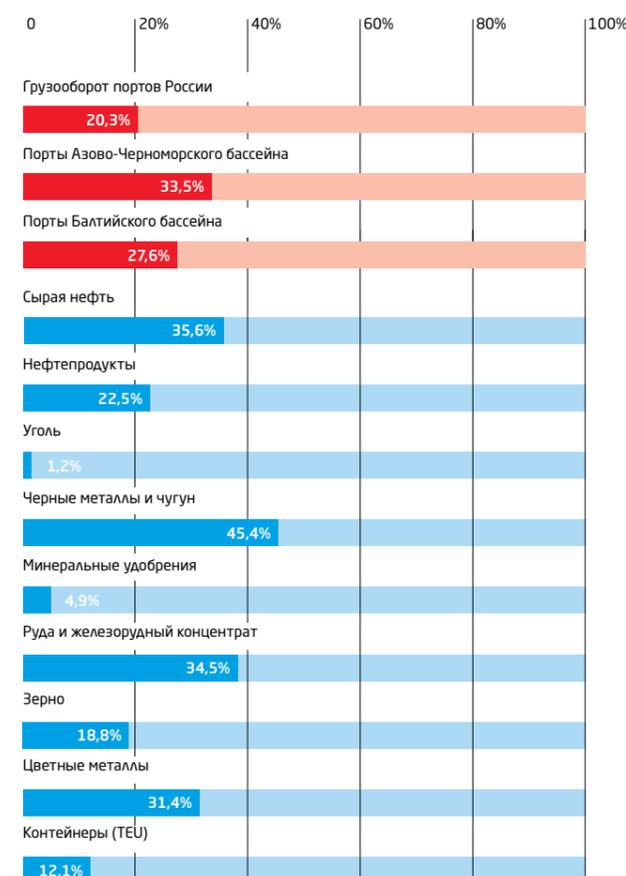
### Консолидированный грузооборот

В 2016 г. грузооборот Группы компаний НМТП достиг 146,9 млн т, увеличившись на 5,2% по сравнению с 2015 г.

В течение 2016 г. Группа показывала устойчивый рост перевалки, а по ряду ключевых грузов динамика существенно опередила средние показатели отрасли. В частности, увеличение перевалки железорудного сырья в 1,7 раза превысило отраслевые показатели (50,1% против 29,6%<sup>1</sup>). Объемы перевалки нефтепродуктов в портах России в 2016 г. сократились на 3,6%<sup>2</sup>, а на терминалах Группы сохранилась на уровне предыдущего года.

<sup>1</sup> По данным АСОП.  
<sup>2</sup> По данным АСОП.

### Доля рынка Группы НМТП в России в 2016 г., %



### Рост грузооборота Группы НМТП в 2016 году

**+5,2%**

Во многом, это результат продолжающейся реализации программы технического перевооружения порта, включая замену кранов на манипуляторы, широкое внедрение магнитных захватов, установку более точных, быстрых и грузоподъемных кранов на причалах и введение совместной с РЖД диспетчеризации вагонов.

Это позволило увеличить интенсивность обработки навалочных и генеральных грузов при выгрузке вагонов и погрузке на суда за счет оптимизации подачи грузов, сокращения стропальных операций и другого ручного труда, ускорения работы кранов, и допуска нового оборудования к работе в более тяжелых погодных условиях.

Для зерновых грузов мы стали применять одновременную разгрузку автомашин и прицепа, создали экспресс-лабораторию с пневмоподачей образцов для анализа качества зерна на посту выгрузки.

Грузооборот терминалов Группы в порту Новороссийск составил 81,7 млн т, что на 2,9% выше объемов 2015 г. Грузооборот порта Приморск вырос на 8,1% относительно прошлого года и составил 64,5 млн т. Контейнерооборот порта Балтийск вырос до 708,1 тыс. т и (на 5,7%) или до 104,3 тыс. TEU (на 11,2%).

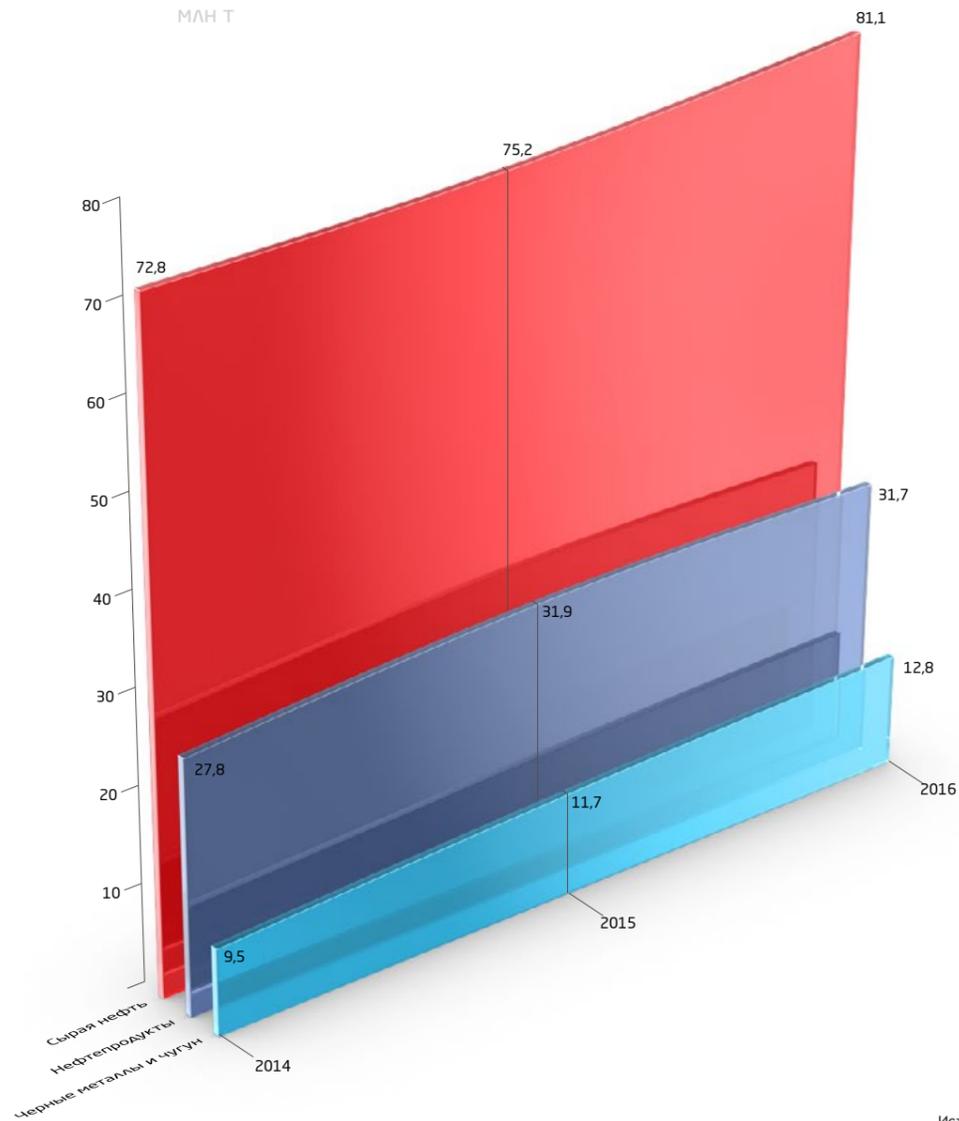
По итогам 2016 г. на Группу компаний НМТП пришлось 20,3%<sup>3</sup> грузооборота всех морских портов России, в том числе 33,2%<sup>4</sup> грузооборота портов Азово-Черноморского бассейна и 27,5%<sup>5</sup> грузооборота портов Балтийского бассейна.

Рыночная доля Группы по отдельным грузам составила: 35,6% и 22,0% перевалки нефти и нефтепродуктов соответственно; 45,1% перевалки черных металлов; 31,2% перевалки цветных металлов; 35,4% перевалки железной руды; 18,8% перевалки зерна<sup>6</sup>.

Рыночная доля Группы в целом в 2016 г. практически не изменилась (снижение на 0,3 п. п.). Сокращение рыночной доли в перевалке сырой нефти на 1,6 п. п. частично компенсировалось увеличением рыночной доли в нефтепродуктах на 0,5 п. п. Рыночная доля Группы в перевалке руды выросла на 2,1 п. п., черных металлов — на 0,4 п. п.

<sup>3</sup> Рассчитано по данным АСОП.  
<sup>4</sup> Рассчитано по данным АСОП.  
<sup>5</sup> По данным АСОП.  
<sup>6</sup> По данным АСОП.

Объем перевалки основных грузов Группы НМТП и структура грузооборота, МЛН Т



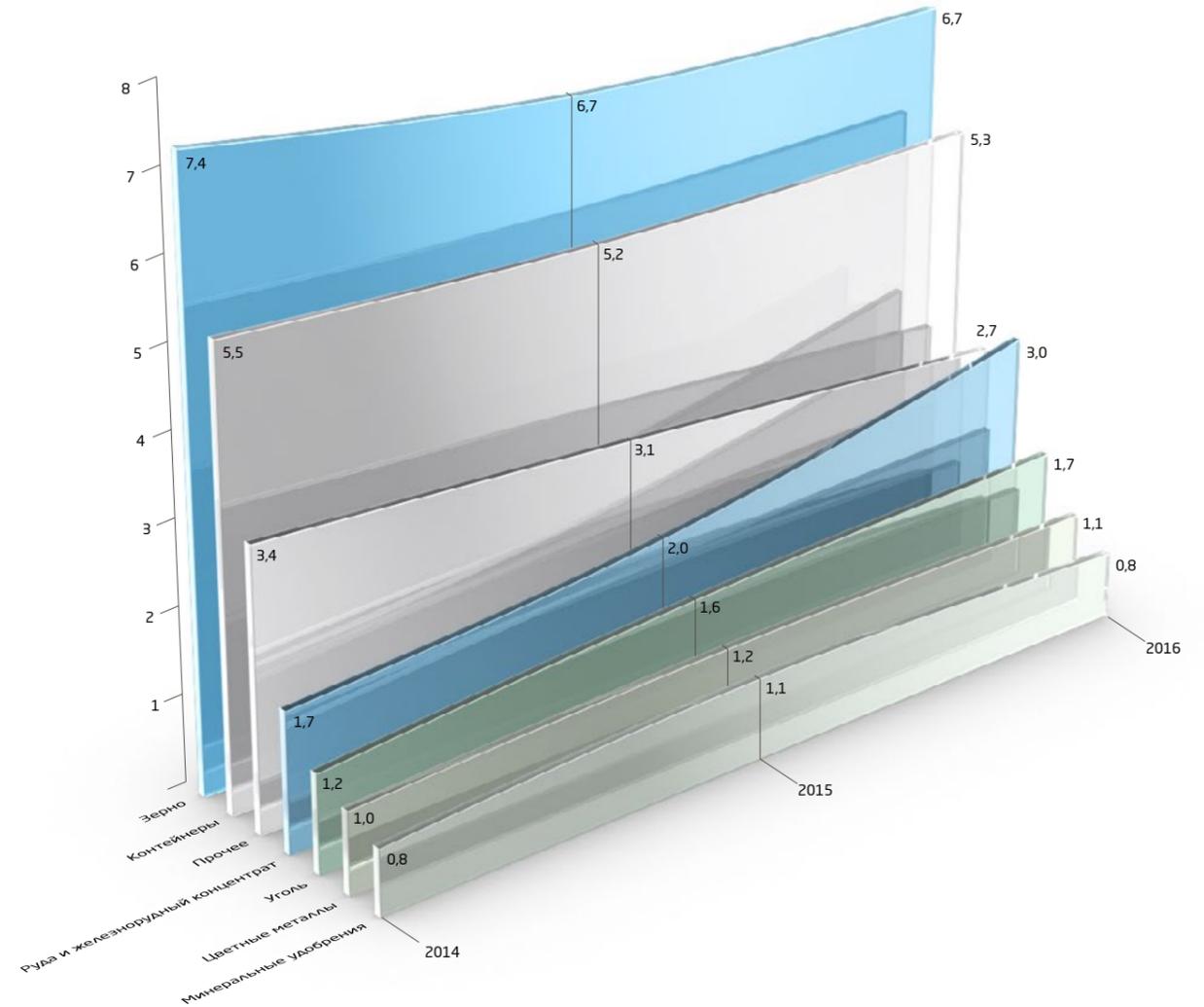
Источник: данные компании

Снижение рыночной доли произошло в секторе цветных металлов — на 2,9 п. п., минеральных удобрений — 2,2 п. п., зерна — 0,6 п. п., контейнеров — 0,4 п. п.

Экспортный грузооборот Группы компаний НМТП в 2016 г. составил 142,4 млн т, или 96,9% от общего объема перевалки Группы. Существенных изменений в его структуре не произошло. Основным направлением экспортных отгрузок является Европа, на которую в 2016 г. пришлось 74,6% общего объема экспорта, или 106,2 млн т. В Европу отгружаются преимущественно нефть и нефтепродукты, черные металлы и руда. Вторым по значимости экспортным направлением являются страны Азии, на которые в отчетном году пришлось 14,6% экспорта, или 20,8 млн т грузов, включая нефть и нефтепродукты, зерно, черные и цветные металлы, уголь, контейнеры и железную руду. В Африку и Ближний Восток, на которые в 2016 г. пришлось 6,9% экспорта, или 9,9 млн т, отправляется зерно, нефтепродукты, черные металлы, контейнеры, лес и удобрения. Импортными грузами традиционно являются грузы в контейнерах, сахар-сырец, скоропортящиеся грузы.

**Грузооборот Группы компаний НМТП в 2016 г. в разрезе отдельных грузов составили:**

- сырая нефть — 81,1 млн т;
- нефтепродукты — 31,7 млн т;
- уголь — 1,7 млн т;
- черные металлы и чугун — 12,8 млн т;
- минеральные удобрения — 0,8 млн т;
- рудные грузы — 3,0 млн т;
- зерно — 6,7 млн т;
- цветные металлы — 1,1 млн т;
- контейнеры — 5,3 млн т, или 483,6 тыс. TEU;
- все прочие грузы — 2,7 млн т.



Источник: данные компании

Общая сумма сокращений объемов перевалки грузов составила в 2016 г. 1,2 млн т, в том числе перевалка нефтепродуктов снизилась на 0,2 млн т; сахара-сырца — на 0,3 млн т; минеральных удобрений — на 0,3 млн т; цветных металлов — на 0,1 млн т; скоропортящихся грузов — на 0,1 млн т; пиломатериалов — на 0,1 млн т, прочих грузов — на 0,1 млн т.

Общая сумма приростов объемов перевалки грузов в 2016 г. составила 8,4 млн т, в том числе рост перевалки нефти на 5,9 млн т; черных металлов и чугуна — на 1,1 млн т; руды — на 1 млн т; угля — на 0,2 млн т; контейнеров — на 0,1 млн т; прочие грузы — на 0,1 млн т.

Существенных изменений в структуре грузооборота Группы компаний НМТП по видам грузов в 2016 г. не произошло. Самые крупные изменения — увеличение доли нефти на 1,4 п. п. и снижение доли нефтепродуктов на 1,3 п. п., а также увеличение доли руды на 0,5 п. п.

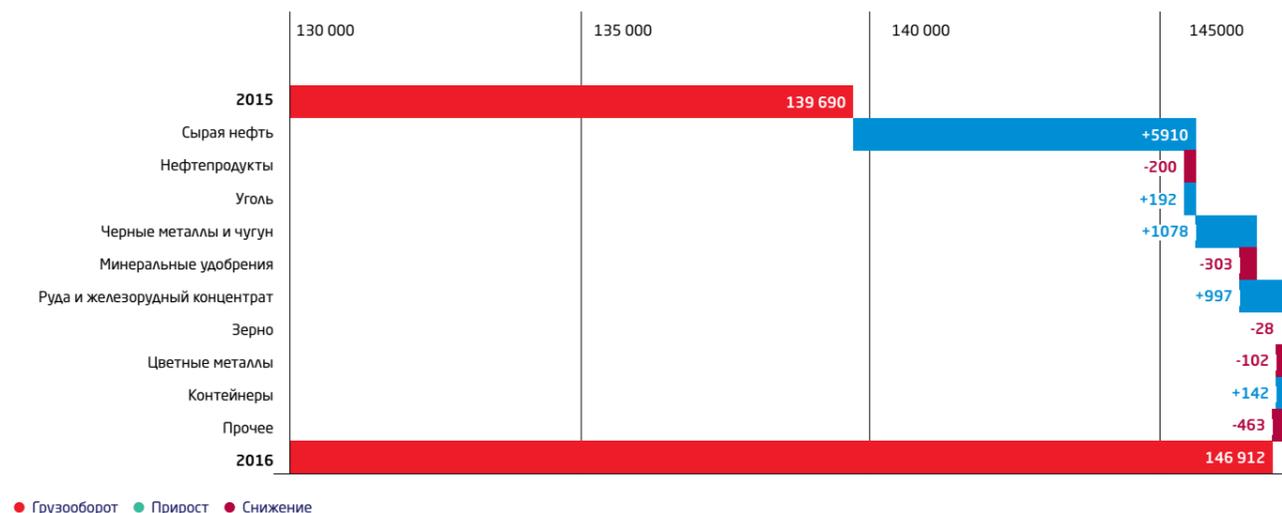
**Грузооборот Группы НМТП по грузам в сравнении с конкурентами**

В прошедшем году определяющее влияние на грузооборот портов Группы НМТП, как и на всю портовую отрасль, оказала внешнеэкономическая конъюнктура и динамика экспорта сырьевых товаров, поскольку основу грузооборота морских портов России составляют именно экспортные грузы.

Из основных внешних факторов, оказавших влияние на грузооборот Группы в 2016 г. можно выделить следующие:

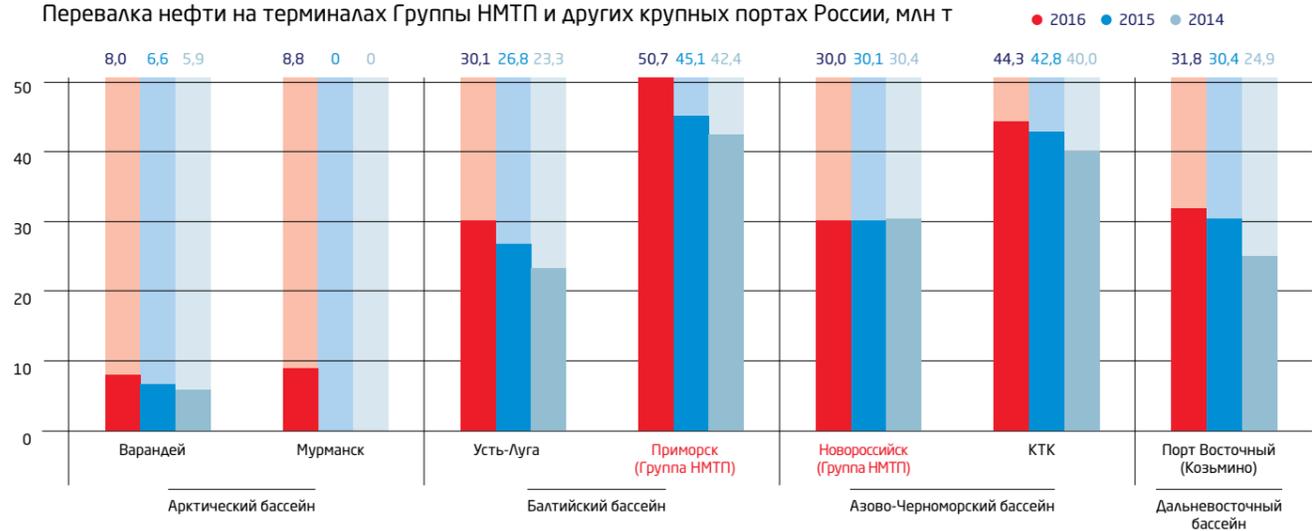
- Влияние налогового маневра в нефтяной отрасли. Выравнивание пошлин на нефть и темные нефтепродукты привело к тому, что экспорт нефти стал выгоднее ее переработки или продажи на внутреннем рынке. Кроме того, увеличение глубины переработки снизило статистику общих объемов производства российских НПЗ. В результате экспорт сырой нефти в 2016 г. вырос на 10,3 млн т, или 4,2% (по данным Росстата), а экспорт нефтепродуктов упал на 15,5 млн т, или 9,0%.

Изменение грузооборота Группы НМТП в 2016 г., тыс. т



- Сокращение перевалки российских грузов через зарубежные порты. В 2016 г. грузооборот российских грузов через порты стран Балтии и Украины упал на 15,2 млн т, или 24,4%, до 47,2 млн т. Основное падение – на 9,8 млн т – пришлось на отгрузки нефти и нефтепродуктов через страны Балтии, что связано со снижением объемов экспорта нефтепродуктов из России под влиянием налогового маневра в нефтяной отрасли.
- На объемы перевалки зерна в течение года отрицательное влияние оказывали следующие факторы:
  - Низкая стоимость зерна на внешних рынках при укрепляющемся курсе рубля в конце сезона 2015/2016гг;
  - Рост конкуренции в Средиземноморском регионе за счёт поставок зерна из Аргентины ввиду отмены ограничительных пошлин на экспорт пшеницы из этой страны;
  - Ограничение поставок пшеницы в Египет из-за действия правила нулевой спорыньи, введённого Правительством Египта в первой половине сентября.
- Отменено правило было в конце этого же месяца, но по факту возможность осуществлять поставки российского зерна начались только в октябре;
- Сохранение экспортной пошлины на пшеницу, до отмены 23 сентября 2016г.
- Рост объемов перевалки угля за счёт снижения конкуренции для российского угля в Ближневосточных странах и странах ЕС ввиду перевода объемов крупных поставщиков (конкуренентов из ЮАР и Колумбии) на Азиатские рынки из-за возросшего спроса в данном регионе (снижение добычи угля Китаем).
- Увеличение экспорта руды и чёрных металлов, благодаря росту котировок железорудного сырья и готовой продукции черных металлов, вызванный сокращением объемов добычи руды в Китае и мерами Правительства КНР по стимулированию внутреннего спроса.
- Высокая загруженность прилегающей транспортной инфраструктуры порта Новороссийск, особенно Северо-Кавказской железной дороги, существенно ограничивает возможности порта по обработке наливных и сухих грузов, поставляемых железнодорожным транспортом.

Перевалка нефти на терминалах Группы НМТП и других крупных портах России, млн т



Источник: АСОП

Из внутренних факторов, способствующих росту грузооборота, следует выделить улучшение технической оснащённости и мероприятия по оптимизации технологических процессов.

Сырая нефть

Перевалка сырой нефти на терминалах Группы НМТП показала максимальный рост в абсолютных показателях в 2016 г. и достигла 81,1 млн т. Прирост составил 5,9 млн т, или 7,9%. Это ниже, чем удельный прирост перевалки нефти в портах России — 12,8%<sup>7</sup>.

В Новороссийске было перевалено 30,4 млн т нефти, что на 0,4 млн т, или 1,2%, больше показателя 2015 г. на фоне удельного прироста перевалки нефти на 2,6% в российских портах Азово-Черноморского бассейна. В Приморске перевалка выросла до 50,7 млн т, что на 5,5 млн т, или 12,3%, выше показателя 2015 г. на фоне удельного прироста перевалки нефти на 12,1% в российских портах Балтийского бассейна.

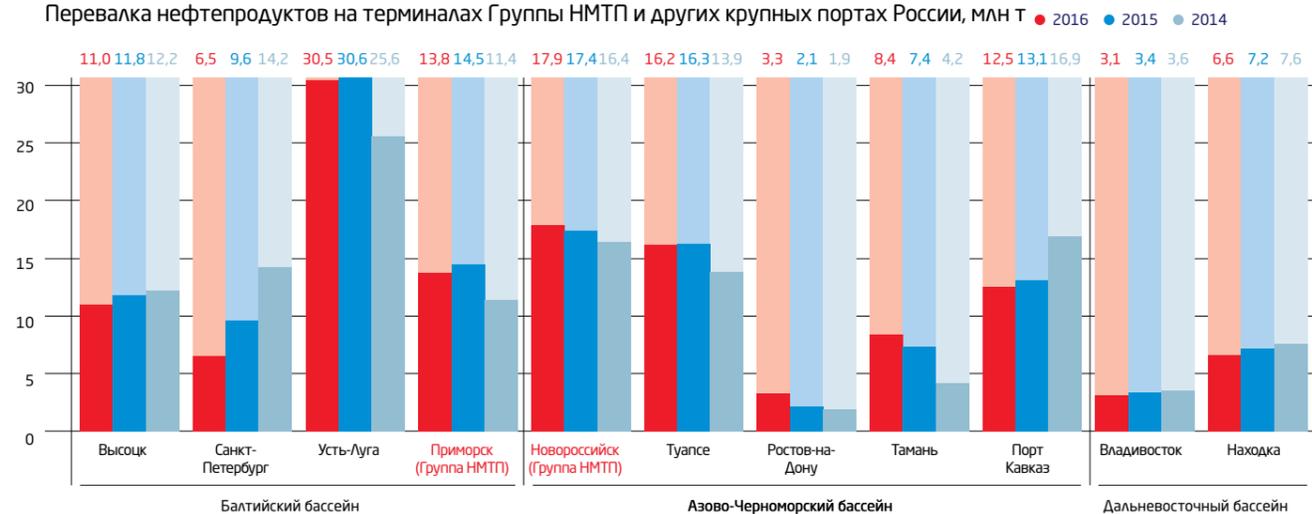
Основными факторами изменения объемов перевалки нефти в российских портах в 2016 г. стали:

Влияние налогового маневра. Согласно параметрам налогового маневра, предельная ставка экспортной пошлины на нефть должна снизиться с 59% в 2014 г. до 30% в 2017 г. Аналогичным образом установлены дифференцированные ставки вывозных таможенных пошлин на нефтепродукты в зависимости от их типа. Из-за выравнивания пошлин на нефть и темные нефтепродукты экспортировать нефть стало более выгодно, чем перерабатывать или продавать на внутреннем рынке. При увеличении добычи нефти в России в 2016 г. на 14,1 млн т, или 2,6%, на переработку было направлено нефти на 2,9 млн т, или на 1,0%, меньше, чем в 2015 г.<sup>8</sup> При этом экспорт сырой нефти в товарном выражении в 2016 г. вырос на 10,3 млн т, или на 4,2%<sup>9</sup>.

Порты Арктического бассейна увеличили объем перевалки почти в 3 раза на 13,0 млн т<sup>10</sup>. Такой рост в связан с началом поставок нефти с Новопортовского месторождения Газпром нефти через выносной терминал недалеко от порта Сабетта с дальнейшим использованием рейдовой перевалки в порту Мурманск через танкер-накопитель. Соответственно порт Сабетта показал первую нефть в объёме

<sup>7</sup> По данным АСОП.  
<sup>8</sup> По данным Минэкономразвития.  
<sup>9</sup> По данным Росстата.  
<sup>10</sup> По данным АСОП.

Перевалка нефтепродуктов на терминалах Группы НМТП и других крупных портах России, млн т



Источник: АСОП

В 2016 году прирост грузооборота Группы НМТП

**7,2** МЛН Т

2,8 млн т, а порт Мурманск — прирост перевалки нефти на 8,8 млн т, или в 5,5 раз по сравнению с 2015 г. Также увеличились отгрузки через терминал Лукойла в порту Варандей на 1,4 млн т<sup>11</sup>.

Перевалка нефти выросла в портах Дальневосточного бассейна на 5,9% или 2,7 млн т<sup>12</sup>, но по данным Транснефти, нефтепровод Восточная Сибирь — Тихий Океан (ВСТО) загружен полностью. В системе нефтепроводов Транснефти небольшой запас по транспортировке есть в направлении портов Приморск, Усть-Луга и Новороссийск, а основной резерв мощностей — на нефтепроводе «Дружба».

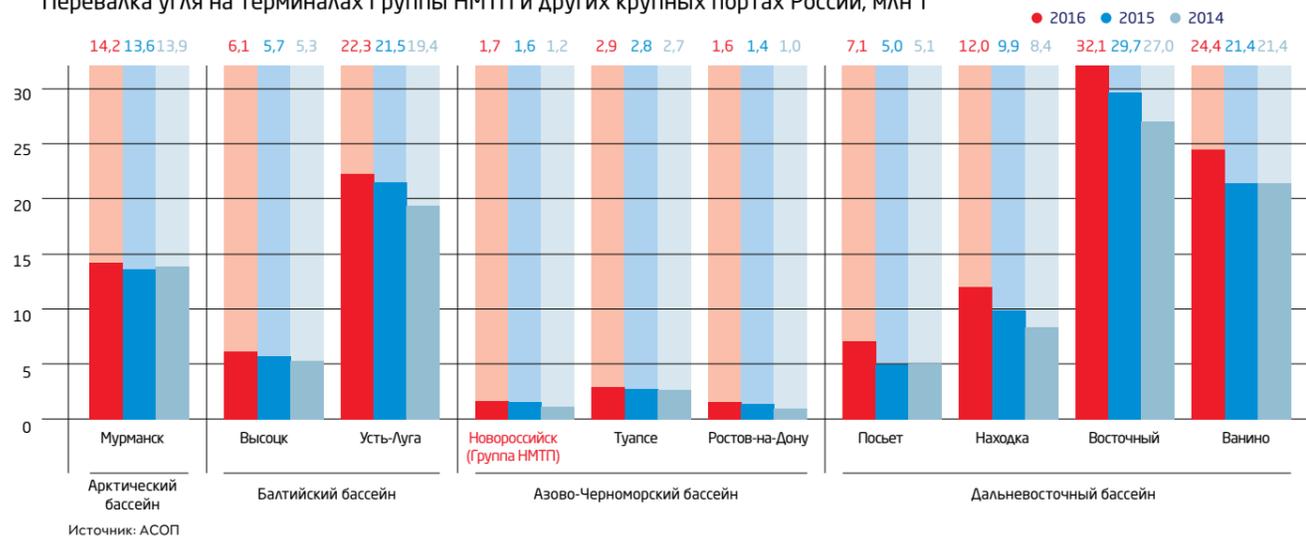
Порт Приморск Группы НМТП увеличил объем перевалки нефти на 5,5 млн т, или 12,3%, несмотря на переоборудование одной из двух ниток системы БТС-1 под прокачку дизтоплива. Порт Усть-Луга увеличил объем перевалки на 3,3 млн т, или 12,4% до 30,1 млн т<sup>13</sup>.

ПАО «Транснефть» в 2017 г. ожидает объёмы прокачки нефти по системе на уровне 2016 г. — 483,3 млн т<sup>14</sup>. Экспорт нефти в 2017 г. по системе ПАО «Транснефть» в соответствии с заявками нефтяных компаний может снизиться на 2,1% до 232-233 млн т<sup>15</sup>. Однако данные заявки по прокачке нефти по системе и экспорту поступили ещё до решения России присоединиться к договоренностям ОПЕК о сокращении добычи нефти, поэтому следует ожидать, что указанные объёмы могут быть скорректированы.

Каспийский Трубопроводный Консорциум в 2017 г. планирует полностью завершить проект расширения нефтепроводной системы Тенгиз — Новороссийск и увеличить её мощность до 67 млн т. Компания в 2016 г. увеличила перевалку в Новороссийске на 3,5%

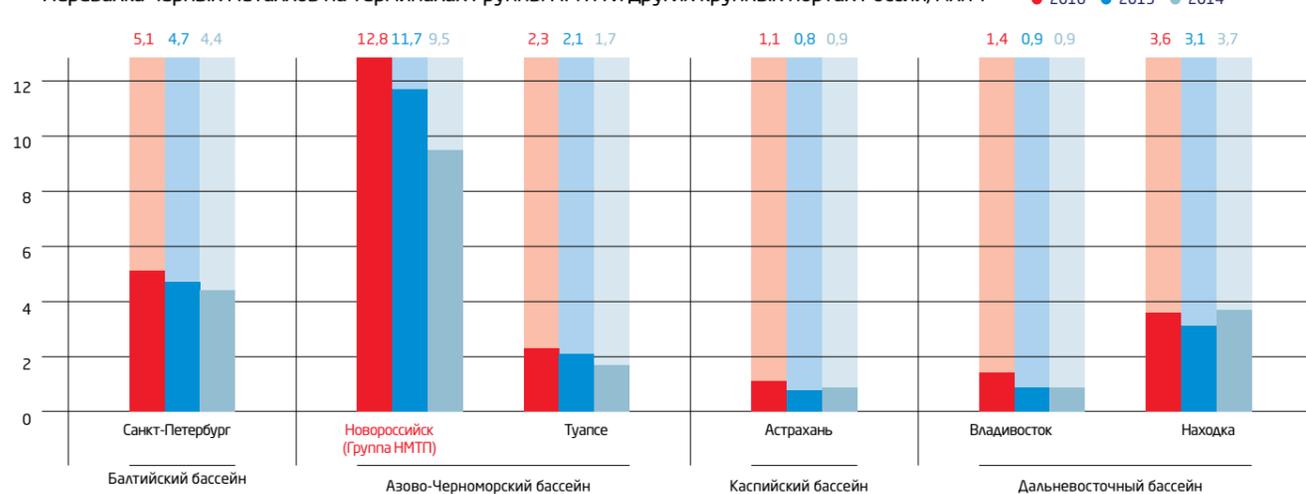
<sup>11</sup> По данным АСОП.  
<sup>12</sup> По данным ФТС РФ.  
<sup>13</sup> По данным АСОП.  
<sup>14</sup> По данным ПАО «Транснефть».  
<sup>15</sup> По данным ПАО «Транснефть».

Перевалка угля на терминалах Группы НМТП и других крупных портах России, млн т



Источник: АСОП

Перевалка черных металлов на терминалах Группы НМТП и других крупных портах России, млн т



Источник: АСОП

до 44,3 млн т, а в 2017 г. согласно принятым от грузоотправителей заявкам планирует прокачать по нефтепроводу Тенгиз — Новороссийск 65,7 млн т нефти.

### Нефтепродукты

Перевалка нефтепродуктов на предприятиях Группы НМТП снизилась в 2016 г. на 0,2 млн т, или 0,6% и составила 31,7 млн т. Это значительно меньше, чем удельное падение перевалки нефтепродуктов в портах России — 3,7%<sup>16</sup>.

В Новороссийске в 2016 году было перевалено 17,9 млн т нефтепродуктов, что на 0,5 млн т, или 3,0% выше 2015 г. В Приморске перевалка снизилась на 0,7 млн т, или 4,9% до уровня 13,8 млн т. При этом удельное увеличение перевалки нефтепродуктов в российских портах Азово-Черноморского бассейна составило 3,1%, а в портах Балтийского бассейна произошло снижение на 7,7%<sup>17</sup>.

Снижение объемов прокачки сырой нефти по системе ПАО «Транснефть» на российские НПЗ в 2016 г. составило 5,2 млн т, или 4,5%<sup>18</sup>. Экспорт нефтепродуктов из России в 2016 г. снизился на 15,5 млн

<sup>16</sup> По данным АСОП.  
<sup>17</sup> По данным АСОП.  
<sup>18</sup> По данным ПАО «Транснефть».

т, или 9%<sup>19</sup>. Такая ситуация сложилась из-за общего снижения привлекательности экспорта нефтепродуктов (особенно мазута) под влиянием налогового маневра и снижения объемов производства из-за увеличения глубины переработки нефти.

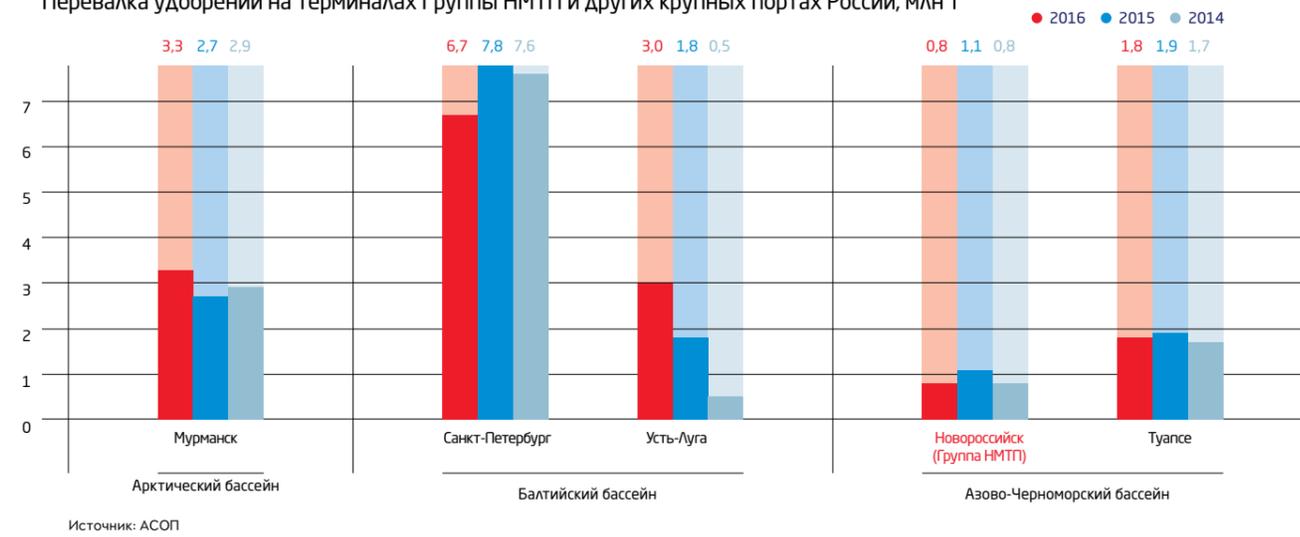
В Балтийском бассейне произошло перераспределение части отгрузок из портов Прибалтики в российские порты. Порты стран Балтии снизили объем перевалки российской нефти и нефтепродуктов на 9,8 млн т, или 49,3%; российские порты на Балтике снизили объем перевалки нефтепродуктов на 5,3 млн т, или 7,7%<sup>20</sup>.

Группа НМТП в Приморске уменьшила объем перевалки нефтепродуктов на 0,7 млн т, или 4,9% из-за уменьшения объемов поставок дизтоплива Лукойла после начала отгрузок в Высоцк на собственный терминал по ответвлению системы «Север» (1,4 млн т за 2016 г.).

Группа НМТП в Новороссийске за 2016 г. увеличила объем перевалки нефтепродуктов на 3,0% или 0,5 млн преимущественно за счет роста поставок мазута с Южных НПЗ при снижении отгрузок дизтоплива преимущественно Роснефти из-за перенаправления отгрузок на рейд порта Кавказ (0,6 млн т). Привлечение к перевалке нового грузопотока

<sup>19</sup> По данным ФТС РФ.  
<sup>20</sup> По данным АСОП.

Перевалка удобрений на терминалах Группы НМТП и других крупных портах России, млн т



Источник: АСОП

(нафта, объем перевалки 0,2 млн тонн с сентября по декабрь 2016 г.) позволило компенсировать снижающиеся объемы дизтоплива.

Порт Ростов-на-Дону, в котором осуществляется перевалка нефтепродуктов Новошахтинского НПЗ Юг Руси через собственный терминал, увеличил объем перевалки на 1,2 млн т, или 58% до 3,3 млн т<sup>21</sup>. В начале 2016 г. мощность НПЗ была увеличена в 2 раза до 5 млн т нефти в год за счет введения в строй новой установки первичной переработки.

Кроме того, в Азово-Черноморском бассейне Порт Кавказ снизил грузооборот из-за снижения объемов речного экспорта и рейдовой перевалки.

ПАО «Транснефть» объявила о завершении этап увеличения мощности системы «Север» до 15 млн т в год, включающий очистку и перефилирование части нефтепровода БТС на участке Ярославль — Кириши. Последний этап модернизации, подразумевающий увеличение мощности до 25 млн т в год будет закончен в 2018 г. К этому времени планируется завершить реконструкцию отдельных участков линейной части от Уфы до Ярославля. Прогноз загрузки мощностей в Приморске на 2017 г. предполагает увеличение объемов до 14,6 млн т. Часть мощностей системы «Север» будет использоваться Лукойлом для загрузки собственных перевалочных мощностей в Высоцке за счет прокачки дизтоплива по ответвлению от системы «Север». Мощность нефтепродуктопровода составляет на первом этапе 3 млн т, с возможностью увеличения до 5 млн т. По данным ПАО «Транснефть», ожидаемый объем прокачки в 2017 г. составит 2,2 млн т.

### Уголь

Перевалка угля на предприятиях Группы НМТП выросла в 2016 г. на 0,2 млн т, или 12,4%, и достигла 1,7 млн т. Это выше удельного роста перевалки угля в российских портах, составившего 10,5% в 2016 г. и выше, чем в портах Азово-Черноморского бассейна — 4,4%<sup>22</sup>. Увеличение перевалки обеспечено за счет улучшения технической оснащенности порта Новороссийск и оптимизации технологических процессов.

А также за счет снижения конкуренции на рынке угля в странах ЕС и Ближнего Востока (Турция) ввиду снижения поставок угля из Мозамбика из-за нестабильной ситуации в стране и перевода

<sup>21</sup> По данным АСОП.  
<sup>22</sup> По данным АСОП.

объемов крупных поставщиков угля из ЮАР и Колумбии на Азиатские рынки из-за возросшего спроса в данном регионе (снижение добычи угля Китаем).

С февраля 2016 г. наблюдался рост котировок угля, вызванный снижением объемов добычи в Китае. В целом увеличение экспорта угля из России составило 8,6%, или 13,3 млн т<sup>23</sup>, а Дальневосточные порты увеличили перевалку на 15,1% или 10,7 млн т<sup>24</sup>.

Из-за недостаточной пропускной способности транспортной и портовой инфраструктуры России на южном направлении экспортные отправки угля продолжают осуществляться через порты Украины. Их грузооборот по углю в 2016 г. сократился на 0,8 млн т, или 27,3%, но остается на высоком уровне — 2,2 млн т<sup>25</sup>, что является потенциалом для увеличения грузооборота российских черноморских портов в будущем.

### Черные металлы

Перевалка черных металлов и чугуна на предприятиях Группы НМТП выросла, достигнув 12,8 млн т в 2016 г. Прирост составил 1,1 млн т, или 9,2%. Это выше, чем удельный рост перевалки черных металлов в российских портах, который составил 7,8%<sup>26</sup> в 2016 г.

Увеличение грузооборота обеспечено ростом отгрузок продукции Группы НМТК, холдинга «Металлоинвест» («Уральская Сталь») и привлечением грузопотока чугуна от производителя «Тулачермет», ранее переваливаемого в украинском порту Ильичевск.

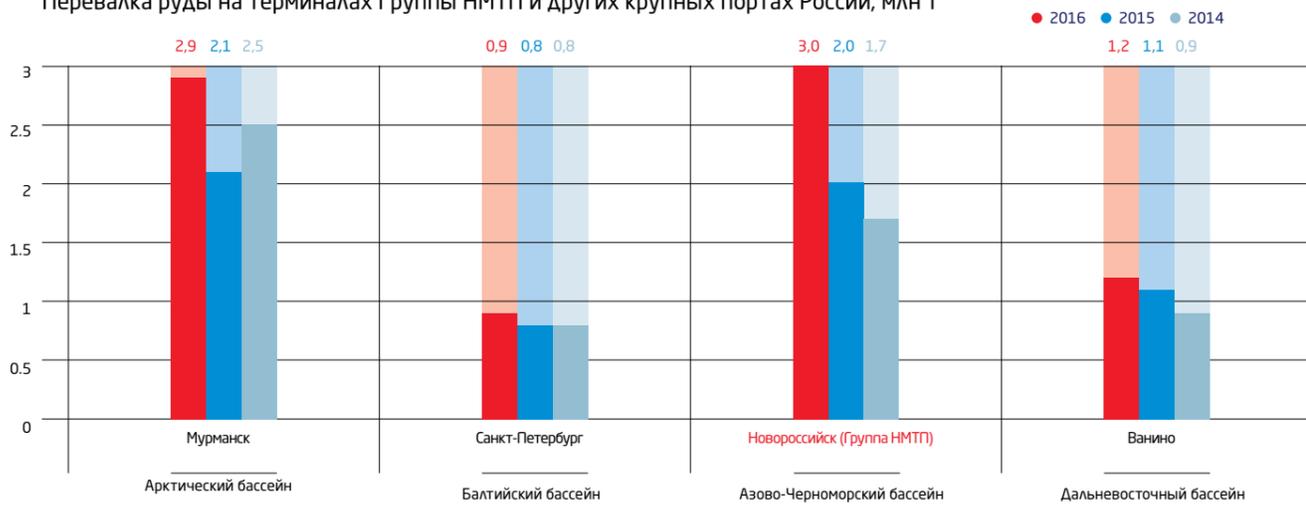
При увеличении пропускной способности транспортной инфраструктуры на подходах к Новороссийску значительная часть объема российского чугуна, экспортируемого через порты Балтии и Украины в объеме до 1,5 млн т, могла бы переваливаться в Новороссийске.

### Минеральные удобрения

Перевалка минеральных удобрений через порт Новороссийск, снизилась на 0,3 млн т, или 27%, и составила 0,8 млн т в 2016 г. Удельный рост перевалки данного груза в российских портах составил 1,1%<sup>27</sup> в 2016 г.

<sup>23</sup> По данным ФТС РФ.  
<sup>24</sup> По данным АСОП.  
<sup>25</sup> По данным АСОП.  
<sup>26</sup> По данным АСОП.  
<sup>27</sup> По данным АСОП.

Перевалка руды на терминалах Группы НМТП и других крупных портах России, млн т



Источник: АСОП

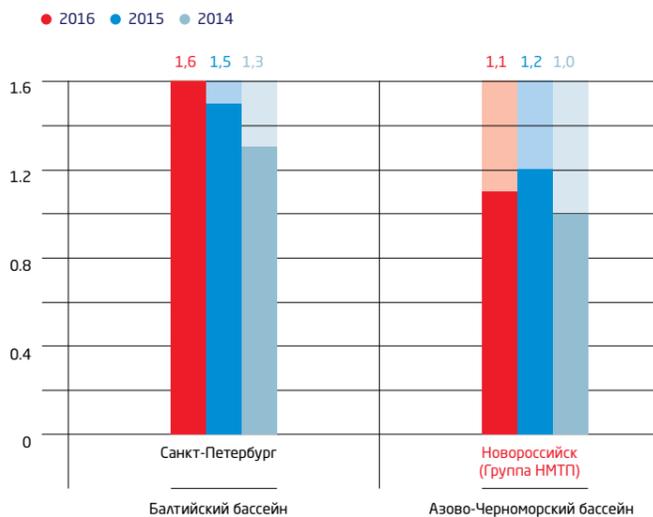
Перевалка руды и железорудного концентрата выросла на

**36,4** МЛН Т

Основные факторы перераспределения объемов перевалки минеральных удобрений — высокая степень консолидации крупных производителей на собственных специализированных терминалах: компании «Еврохим» в Туапсе; компании «Уралхим» в Риге, компании «ФосАгро» в порту Усть-Луга (оператор терминала «Смарт Балк Терминал»); Компании «Уралкалий» в Санкт-Петербурге.

На снижение поставок удобрений через порты Азово-Черноморского бассейна также повлиял временный запрет (с июня 2016 г.

Перевалка цветных металлов на терминалах Группы НМТП и других крупных портах России, млн т



Источник: АСОП

по февраль 2017 г.) на торговлю аммиачной селитрой в Турции из-за возможности ее использования в террористических целях.

ПАО «НМТП» в Новороссийске планирует строительство дополнительно терминала по перевалке минеральных удобрений пропускной способностью 5 млн т в год к 2021 г.

**Руда**

Перевалка руды и железорудного сырья на предприятиях Группы НМТП выросла и достигла 3,0 млн т в 2016 г. Прирост составил 1,0 млн т, или 50,1%. Это почти в 2 раза выше, чем удельный рост перевалки железной руды в российских портах, составивший 29,6%<sup>28</sup> в 2016 г.

Этому способствовало улучшение рыночной конъюнктуры. Начавшийся в марте 2016 г. (после Китайского нового года) рост котировок железорудного сырья и готовой продукции черных металлов, вызванный сокращением объемов добычи руды в Китае, и мерами Правительства КНР по стимулированию внутреннего спроса, продолжался фактически до конца 2016 г.

Поставки российской руды через Украину в 2016 г. снизились на 0,7 млн т, или 40,1%, а через порты Балтии выросли в 2,3 раза на 0,8 млн т<sup>29</sup>.

Привлечение в порт Новороссийск части уходящих украинских и прибалтийских объемов предусмотрено в стратегии развития Группы НМТП, включая создание специализированного терминала при условии повышения пропускной способности транспортных подходов к Новороссийску.

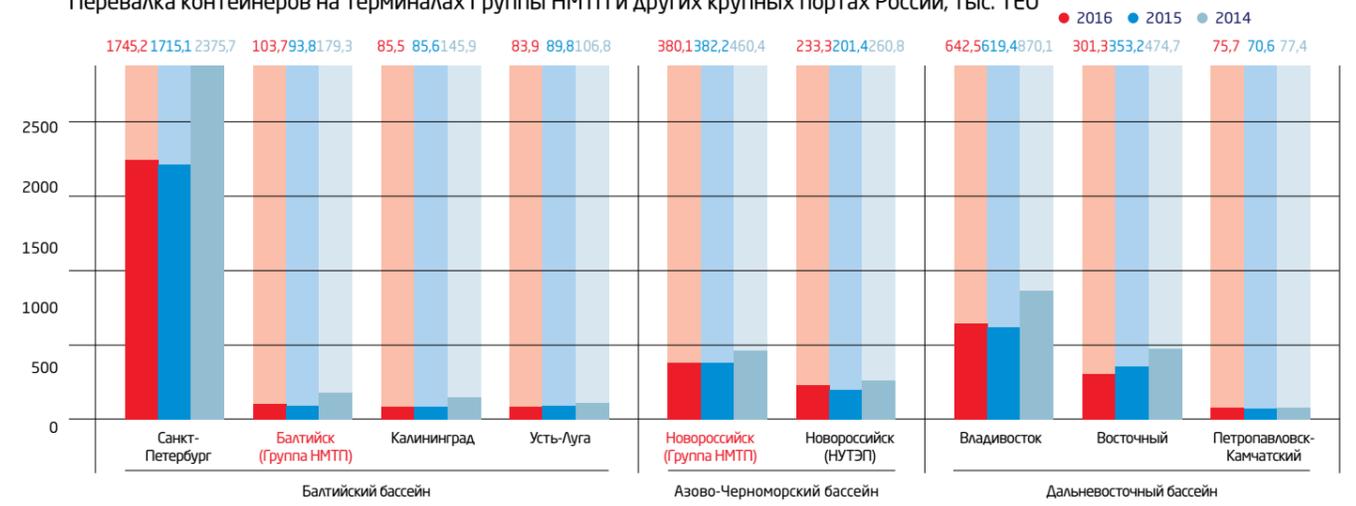
В Азово-Черноморском бассейне растёт конкуренция между портами. В 2018 г. ожидается запуск терминала Группы ОТЭКО в порту Тамань для перевалки рудных грузов мощностью 5 млн т в год.

**Зерно**

Перевалка зерна в портах России в 2016 г. выросла на 3,3%\*. Перевалка зерновых грузов Группой компаний НМТП в порту Новороссийск, осталось на уровне 2015 г. в размере 6,7 млн т. Скромная динамика перевалки зерна обусловлена внешними

<sup>28</sup> По данным АСОП.  
<sup>29</sup> По данным АСОП.

Перевалка контейнеров на терминалах Группы НМТП и других крупных портах России, тыс. TEU



Источник: АСОП

факторами, среди которых невысокие мировые цены при избытке предложения, укрепление рубля, начиная со второго квартала 2016 года, а также экспортная пошлина на пшеницу, действовавшая до 23 сентября 2016 года, и перебои с отгрузками в Египет из-за требования к нулевому содержанию спорыньи, отмененное в конце сентября.

Рост конкуренции по перевалке зерна между портами на юге России усиливается. Группа НМТП реализует проект расширения зерновых мощностей АО «НЗТ» на 5 млн т зерна в год, включая дополнительные 4-5 млн т собственных мощностей на АО «НЗТ» и 5 млн т за счет расширения терминала ОАО «НКХП» в Новороссийске, принадлежащего ОАО «ОЗК». Терминал КСК в порту Новороссийск планирует увеличить мощность с 3,5 до 5,0 млн т.

Холдинг «ОТЭКО» планирует в 2019 г. построить терминал по перевалке зерновых грузов в порту Тамань. Терминал рассчитан на экспорт 12,5 млн. т зерна (пшеницы, ячменя и кукурузы) и импорт 2 млн. т других сельскохозяйственных грузов (сахар-сырца, соевых бобов и шрота). Кроме того, объявлен конкурс

на разработку проекта увеличения объемов перевалки зерна в порту Туапсе с 2 млн т до 3 млн т.

**Цветные металлы**

Перевалка цветных металлов на предприятиях Группы НМТП снизилась на 0,1 млн т, или 8,5%, и составила 1,1 млн т в 2016 г. Объемы перевалки данного груза в российских портах в 2016 г. остались фактически на уровне 2015 г.<sup>30</sup>

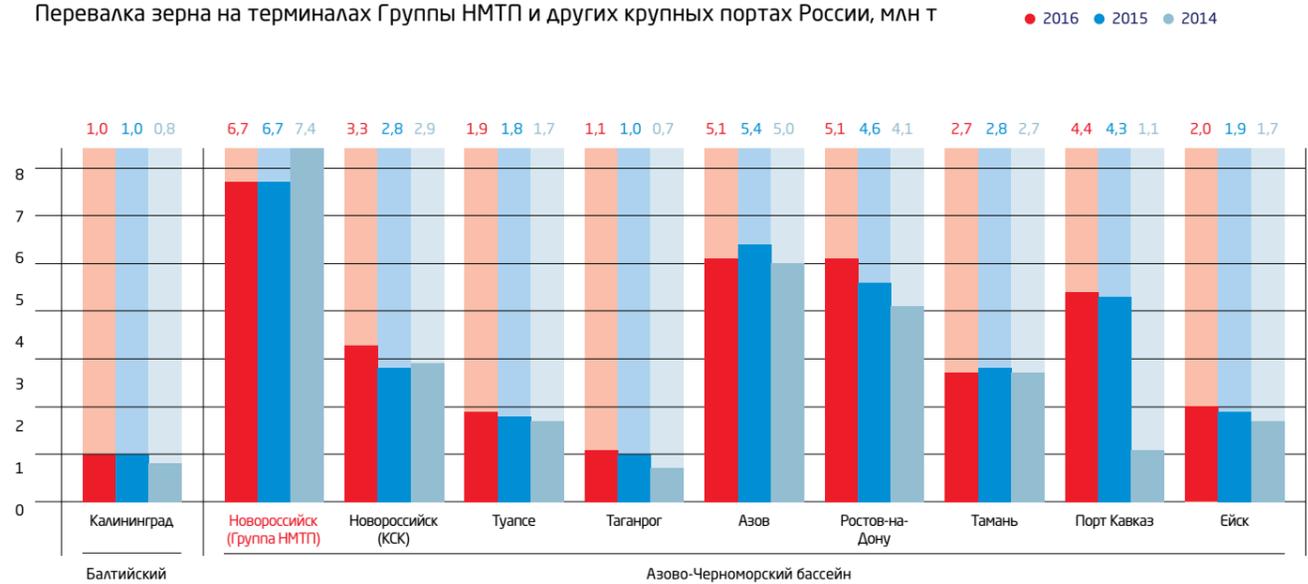
Снижение объемов перевалки Группы НМТП вызвано уменьшением отгрузок со стороны стран Средней Азии. Также снизились отгрузки транзитных цветных металлов и алюминия основного клиента — компании РУСАЛ.

**Контейнерные грузы**

Объемы перевалки контейнерных грузов Группой компаний НМТП в 2016 г. выросли на 1,6%, или 7,6 тыс. TEU, при удельном росте

<sup>30</sup> По данным АСОП.

Перевалка зерна на терминалах Группы НМТП и других крупных портах России, млн т



Источник: АСОП

перевалки в российских портах на 1,4%<sup>31</sup>. Рост перевалки связан с общим восстановлением экономики и началом промышленного роста.

Контейнерооборот Группы НМТП в Новороссийске снизился на 2,9 тыс. TEU до 379,3 тыс. TEU. Ещё в 2015 г. из-за сокращения грузопотока контейнерные линии изменили ротацию сервисов в черноморские порты. Перевозка судами большой вместимости осуществляется до хабов Средиземноморья с дальнейшим транзитом фидерами в порты Черного моря.

Контейнерооборот Группы НМТП в Балтийске вырос на 10,5 тыс. TEU до 104,3 тыс. TEU. Основное влияние оказало увеличение грузопотока основного клиента — калининградского автомобилестроительного холдинга «Автотор». Компания увеличила производство автомобилей до 94,4 тыс. автомобилей в 2016 г. в сравнении с 92,2 тыс. шт. годом ранее<sup>32</sup>.

Группа осуществляет реконструкцию контейнерных терминалов для повышения их конкурентных преимуществ. В Балтийске предполагается увеличение пропускной способности до 400 тыс. TEU в год к 2020 г., в Новороссийске — увеличение производительности к 2021 г. терминала ПАО «НМТП» до 300 тыс. TEU в год и терминала АО «НЛЭ» до 500 тыс. TEU в год.

**Клиенты**

Основными клиентами Группы компаний НМТП являются крупные промышленные предприятия добывающих и обрабатывающих отраслей промышленности. В число крупнейших грузоотправителей по наливным грузам входят такие компании, как «Роснефть», «ЛУКОЙЛ», «Газпром нефть», «Сургутнефтегаз», «Башнефть»,

«НефтеГазИндустрия», нефтетрейдеры «Сургутэкс» и Somitekno; по генеральным — Группа НЛМК, «Металлоинвест», «Магнитогорский металлургический комбинат», «Русал», «Новоросметалл»; по навалочным — «Металлоинвест», «ЕВРАЗ» «Газпромтранс», «Минудобрения», «Невиномысский азот», «Кузбассразрезуголь», «Промугольсервис», «Шахтоуправление Обуховская».

Основными зерновыми операторами в 2016 г. стал Торговый дом «Риф». В перевалке контейнеров основной грузооборот приходится на контейнерные линии MSC, MAERSK, Arkas и ZIM, а также на калининградского производителя автомобилей — компанию «Автотор».

Несмотря на конкурентную среду, позволяющую перенаправлять грузы через разные порты России, существуют инфраструктурные связи, а также естественные географические и логистические преимущества, способствующие выбору в пользу портов Группы компаний НМТП.

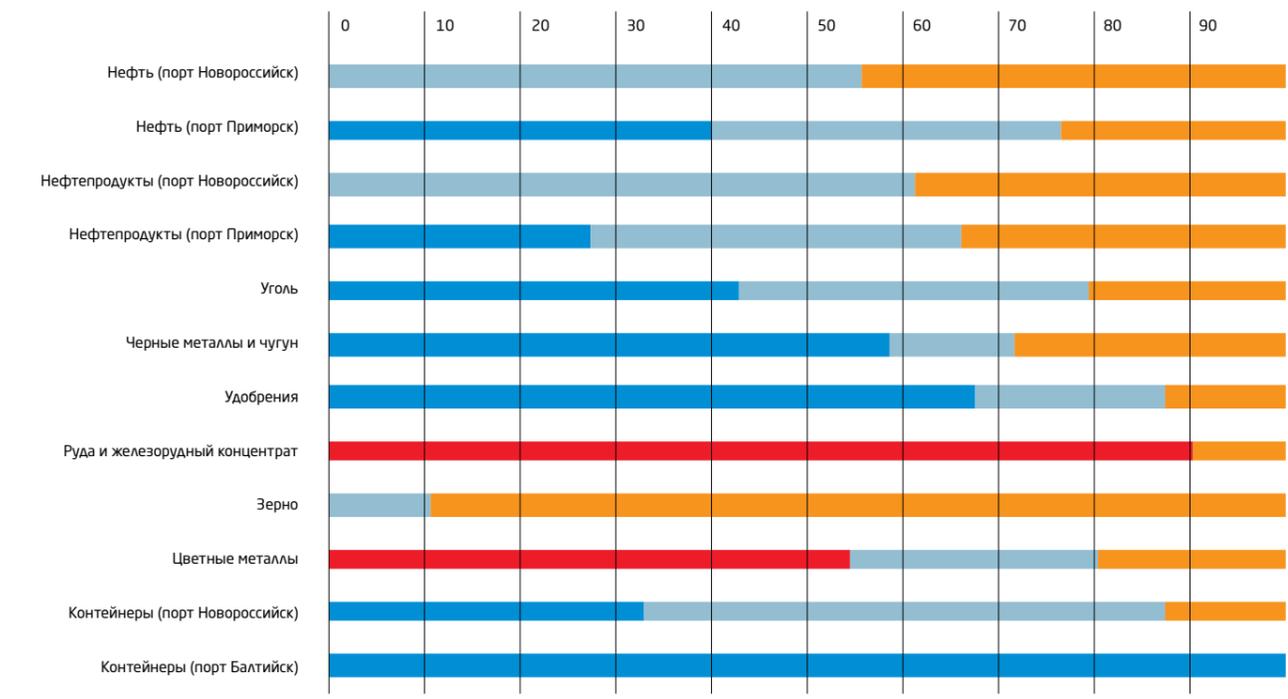
Клиентский состав Группы НМТП по основным грузам достаточно диверсифицирован и не зависит от единственного покупателя.

**Дополнительные портовые услуги и судоремонт**

Группа компаний НМТП оказывает широкий спектр дополнительных портовых услуг, включая хранение и переупаковку грузов, оформление таможенной и экспедиторской документации, а также оказывает услуги вспомогательного портового флота, включая буксирные и швартовые услуги, противопожарные услуги, сбор плавучего мусора и судовых отходов, услуги по бункеровке судов.

<sup>31</sup> По данным АСОП.  
<sup>32</sup> По данным Интерфакса от 12.01.2017 г.

**Диверсификация по грузоотправителям в 2016 г., %**



● Основной грузоотправитель, на которого приходится более 50% грузооборота  
● Крупные грузоотправители, на каждого из которых приходится от 25% до 50% грузооборота  
● Существенные грузоотправители, на каждого из которых приходится от 10% до 25% грузооборота  
● Прочие грузоотправители с долями менее 10% грузооборота

В 2016 г. объем буксирных и противопожарных услуг (условный общий объем судов), оказанных компаниями Группы, составил 380,7 млн м³ и 127,5 млн м³ соответственно; услуг по снятию судовых отходов — 4,6 млн м³; бункеровка топливом — 108,9 тыс. т; снабжение питьевой водой — 1,3 тыс. т.

В конце 2015 г. принято решение о прекращении судоремонтного производства на АО «НСРЗ». На судоремонтном производстве АО «НСРЗ» в 2016 г. был выполнен один заказ на ремонт судов, в результате все обязательства по договорам на оказание судоремонтных услуг, не завершённых на 31.12.2015, были исполнены. Иных договоров АО «НСРЗ» в 2016 г. не заключала. Решение о сокращении судоремонтной деятельности позволит полноценно развивать на предприятии стивидорный бизнес. В 2016 г. группа выкупила долю Объединенной судостроительной корпорации и увеличила долю участия в АО «НСРЗ» с 65,18% до 95,45%. В январе 2017 г. в результате обязательного выкупа акций Группа НМТП увеличила долю участия в АО «НСРЗ» до 98,26%. На территории АО «НСРЗ» планируется построить многофункциональный перевалочный комплекс под различные виды навалочных грузов.

**Регулирование отрасли**

7 июля 2016 г. Федеральная антимонопольная служба России (ФАС) представила на суд заинтересованной общественности проект правил, регулирующих тарифы в российских портах — Проект Приказа Федеральной антимонопольной службы «Об утверждении Методических указаний по вопросу установления тарифов на услуги по погрузке, выгрузке, хранению грузов и услуги буксиров в морских портах Российской Федерации». Эти методические указания стали результатом подозрения ФАС в установлении российскими стивидорами монопольно высоких цен на свои услуги. В связи с чем было предложено снова ввести государственное регулирование тарифов регулированию цен на услуги стивидоров в портах РФ.

2 августа 2016 г. ФАС опубликовала Проект Постановления Правительства РФ «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам субъектов естественных монополий в морских, речных портах и транспортных терминалах, а также к объектам инфраструктуры, используемым этими субъектами естественных монополий непосредственно для оказания услуг в морских, речных портах и транспортных терминалах», предлагавший внести перевалку в список услуг естественных монополий.

Отрицательно отнеслись к предложению ФАС Ассоциация морских портов России, Росморречфлот, большинство стивидоров, Минтранс России. Позиция министерства также вошла в доработанную версию доклада ФАС от 4 августа «О состоянии конкуренции в РФ»:

По мнению Минтранса России, необходимо поддерживать позицию о необходимости дальнейшего дерегулирования услуг в морских и речных портах. ФАС России выдвинут ряд инициатив, направленных на свертывание дерегулирования услуг в морских и речных портах и расширения перечня таких услуг, подлежащих ценовому регулированию со стороны ФАС России, а также прекращения установления цен (тарифов) на услуги по погрузке, выгрузке и хранению грузов, предоставляемые в морских портах Российской Федерации, в иностранной валюте или условных единицах.

По мнению Минтранса России, последствием данной политики будет критическое снижение выручки стивидорных компаний, сложности с обслуживанием и получением кредитов, в том числе в иностранной валюте, прекращение проектов строительства

Группа НМТП увеличила долю участия в АО «НСРЗ» до

**98,26%**

и реконструкции портов с последующим образованием дефицита перевалочных мощностей. При этом снижение выручки портов в первую очередь обеспечит рост доходов их клиентов — международных трейдеров и приведет к демпингу на российские товары в условиях «рынка покупателя». Прекращение развития портовой инфраструктуры создаст преимущества для портов сопредельных государств.

Искусственное снижение рентабельности стивидорной деятельности приведет к снижению налогооблагаемой базы операторов морских терминалов, являющихся основными налогоплательщиками в соответствующих регионах, и, как следствие, к существенному сокращению налоговых поступлений в бюджет. Кроме того, возврат к ценовому регулированию услуг по перевалке и хранению грузов может привести к ситуации, когда часть стивидорных услуг, оказываемых в порту, будет оказываться в виде дополнительных услуг.

При этом можно утверждать, что соответствующего увеличения налоговой базы у других хозяйствующих субъектов не произойдет. Это связано с тем, что выгодоприобретателями снижения цен (тарифов) на услуги по погрузке, выгрузке и хранению в портах станут нерезиденты. Предлагаемый ФАС России отказ от установления цен на услуги в портах в иностранной валюте окажет негативное влияние на осуществление иностранных инвестиций в объекты портовой инфраструктуры на территории Российской Федерации, а также на возможность кредитования соответствующих крупных инфраструктурных проектов зарубежными и российскими банками в иностранной валюте, ввиду наличия валютных рисков, возникающих в результате непрогнозируемых изменений котировок иностранных валют по отношению к рублю.

Позиция Минтранса России была изложена в письме в Правительство Российской Федерации от 01 августа 2016 г. № ВО-10/9818. Таким образом, итогом реализации предлагаемых ФАС России инициатив по усилению регулирования услуг в морских портах станет сокращение инвестиций в отрасль и, как следствие, сокращение перевалки грузов в российских портах и переориентация грузопотоков на порты сопредельных стран, в том числе на порты Прибалтики и Украины.

С учетом изложенного, Минтранс России полагает необходимым продолжить выполнение ранее принятых Правительством Российской Федерации решений по дерегулированию услуг в морских и речных портах.

На дату настоящего отчёта не было дальнейших решений государственных органов по проектам опубликованных документов.

# РЫНКИ

Тыс. Т

## ГРУЗЫ

Тыс. Т

Нефть НМТП 30 437,8

Нефть ПТП 50 679,2

Нефтепродукты НМТП 17 125,7

Нефтепродукты ПТП 13 749,3

Зерно 6 668,9

КАС 715,7

Контейнеры 2 761,4

Лесные грузы 579,6

Руда, ЖРС 3 008,2

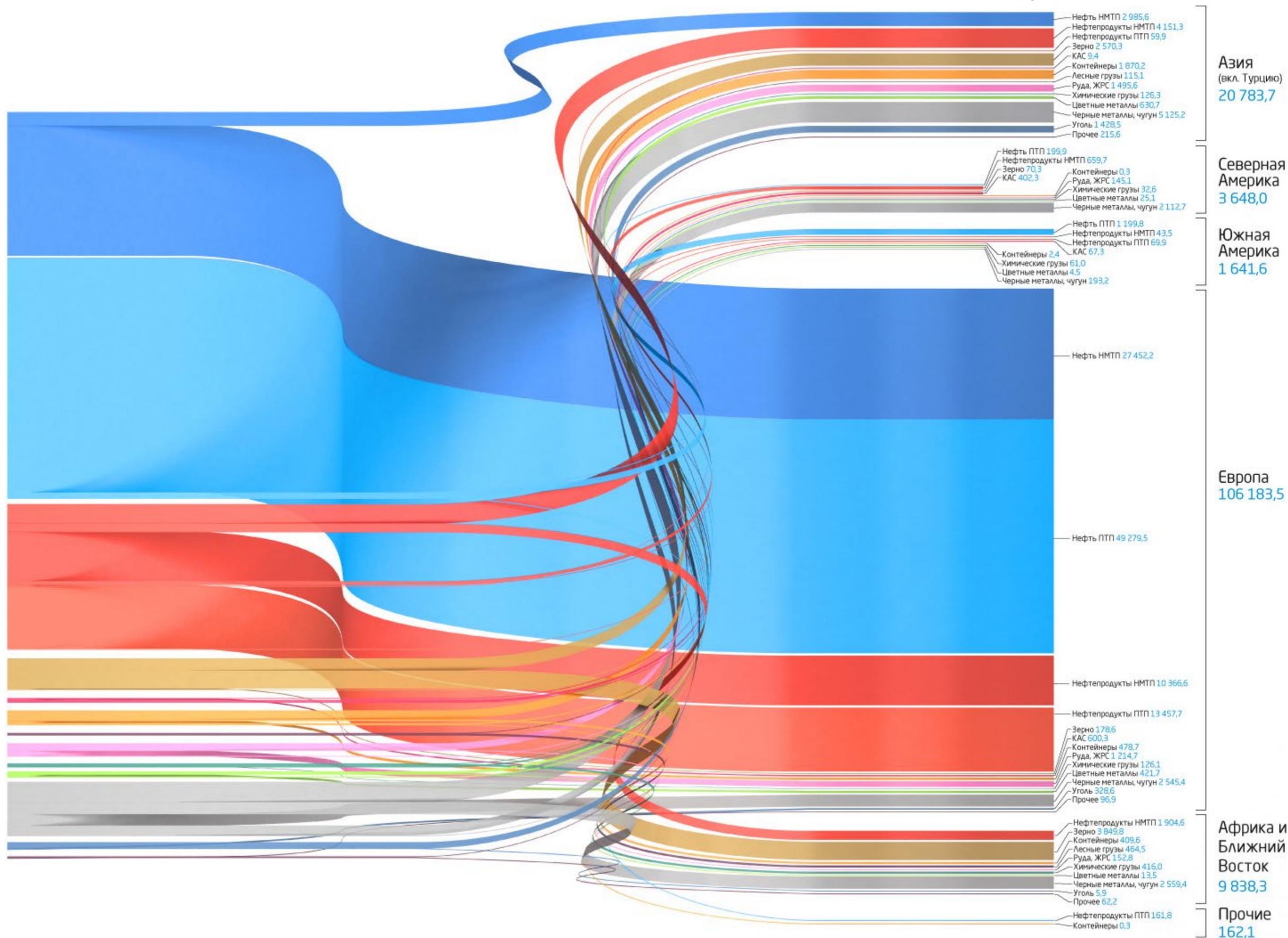
Химические грузы 762,0

Цветные металлы 1 095,6

Черные металлы, чугун 12 535,8

Уголь 1 763,1

Прочее 374,8



# ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

## Основные финансовые показатели Группы НМТП

(тыс. долл. США)	2016 г.	2015 г.	2014 г.	Изменение (2016/2015)	Изменение (2016/2015), %
Выручка	865 591	877 191	955 645	-11 601	-1,3%
Стивидорные услуги	684 751	681 928	752 499	2 823	0,4%
Дополнительные услуги порта	99 030	111 017	106 896	-11 987	-10,8%
Услуги флота	74 111	77 642	81 553	-3 531	-4,5%
Прочие	7 699	6 604	14 697	1 095	16,6%
Себестоимость услуг	(214 954)	(237 643)	(372 709)	-22 689	-9,5%
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	(50 549)	(44 815)	(71 598)	5 734	12,8%
ЕБИТДА*	675 481	657 018	569 122	18 463	2,8%
Рентабельность ЕБИТДА (%)*	78,0%	74,9%	59,6%		
Прибыль/(убыток) за период	632 834	(83 427)	(414 663)	716 261	
	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>Изменение (2016/2015)</b>	<b>Изменение (2016/2015), %</b>
Долг (включая финансовую аренду)*	1 395 835	1 511 516	1 741 365	-115 681	-7,7%
Денежные средства и их эквиваленты	234 138	108 671	310 723	125 467	115,5%
Чистый долг*	1 161 697	1 402 845	1 430 642	-241 148	-17,2%
Чистый долг/ЕБИТДА*	1,72	2,14	2,51		

\* По данным управленческой отчетности

Несмотря на увеличение грузооборота на 5,2% и существенное улучшение динамики по сырой нефти, выручка Группы НМТП за 2016 г. снизилась на 1,3% и составила 865,6 млн долл. США.

ЕБИТДА Группы увеличилась на 2,8% и достигла 675,5 млн долл. США\* в 2016 г. Ключевым фактором роста ЕБИТДА стало увеличение рентабельности стивидорного бизнеса.

Рентабельность по ЕБИТДА выросла на 3,1 п. п. и достигла 78,0%\*.

Отношение чистого долга к ЕБИТДА снизилось до 1,72 против 2,14 в 2015 г.

По итогам 2016 г. получена прибыль 632,8 млн долл. США против убытка 83,4 млн долл. США в 2015 г.

Существенное влияние на формирование финансовых результатов Группы НМТП за 2016 г. оказали следующие события:

- укрепление рубля к доллару США с 72,88 руб. на 31 декабря 2015 г. до 60,66 руб. на 31 декабря 2016 г.;
- увеличение перевалки грузов в портах Группы НМТП на 5,2% по сравнению с 2015 г.;
- снижение объема услуг по бункеровке АО «Флот НМТП» на 53,6%;
- снижение объема оказания дополнительных портовых услуг, услуг флота и прочих услуг.

## Выручка

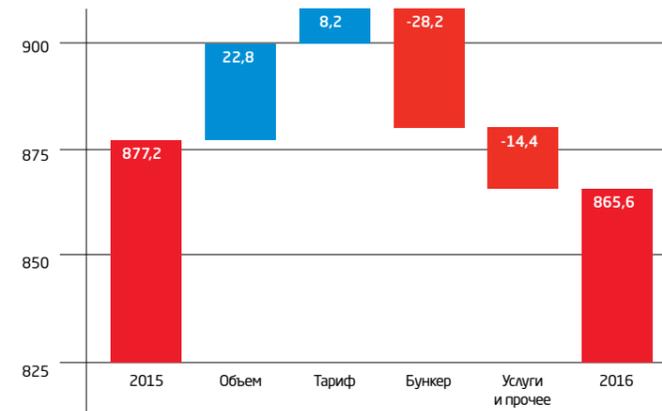
Консолидированная выручка Группы НМТП в 2016 г. снизилась на 1,3%, или на 11,6 млн долл. США, по сравнению с прошлым годом и составила 865,6 млн долл. США.

На показатель выручки от стивидорных услуг повлияло в числе прочего следующее:

- Разнонаправленное изменение объемов перевалки и изменение номенклатуры грузов привело к итоговому увеличению выручки на 22,8\* млн долл. США.
- Изменение удельной выручки по некоторым категориям грузов за счет изменения номенклатуры грузов внутри категории, а также изменение курса рубля к доллару США привело к увеличению стивидорной выручки на 8,2\* млн долл. США.
- Выручка от бункеровки в составе стивидорных услуг сократилась на 56,5%\*, или 28,2\* млн долл. США, за счет сокращения объемов бункеровки АО «Флот НМТП» до 108,9 тыс. т в 2016 г. против 234,5 тыс. т в 2015 г.
- Выручка от услуг флота и порта и прочая выручка суммарно сократилась на 7,4% или на 14,4 млн долл. США пропорционально сокращению объемов оказания услуг.

В разрезе отдельных грузов стивидорная выручка Группы НМТП изменялась следующим образом.

## Изменение выручки Группы НМТП в 2016 г. по факторам



Источник: Данные Компании, отчетность по МСФО

- Выручка от перевалки сырой нефти выросла на 13,0\* млн долл. США, или 6,6%\*, за счет роста объемов перевалки на 5,9 млн т, или 7,9%.
- Выручка от перевалки нефтепродуктов выросла на 2,6\* млн долл. США, или 2,0%\*, за счет изменения номенклатуры грузов при общем снижении объемов перевалки на 0,2 млн т, или 0,6%.
- Выручка от перевалки черных металлов и чугуна выросла на 13,4\* млн долл. США, или 13,5%\*, за счет роста объемов перевалки на 1,1 млн т, или 9,2% и изменения номенклатуры грузов.
- Выручка от перевалки зерна сократилась на 7,2\* млн долл. США, или 9,4%\*, при стабильных объемах перевалки за счет снижения среднего удельного тарифа на терминале АО «НЗТ».
- Выручка от перевалки контейнеров выросла на 1,5\* млн долл. США, или 2,6%\*, по причине увеличения контейнерооборота на 7,6 тыс. TEU, или на 1,6%.
- Выручка от перевалки железорудного сырья выросла на 3,7\* млн долл. США, или 45,9\*, при росте объемов на 1,0 млн т, или 50,1%. Выручка росла опережающими темпами за счет изменения номенклатуры грузов.

Выручка Группы НМТП от перевалки сырой нефти в 2016 году выросла на

# 6,6%

- Выручка от перевалки угля выросла на 0,7\* млн долл. США или 5,6%\* при росте объемов перевалки на 0,2 млн т или 12,4%.
- Выручка от перевалки цветных металлов и химических грузов — удобрений и серы — снизилась соответственно на 1,0\* млн долл. США или 7,9%\* и 1,4 млн долл. США или 17,4% пропорционально снижению объемов.
- Выручка от перевалки прочих грузов суммарно сократилась на 3,9\* млн долл. США или 15,5%.

## Себестоимость

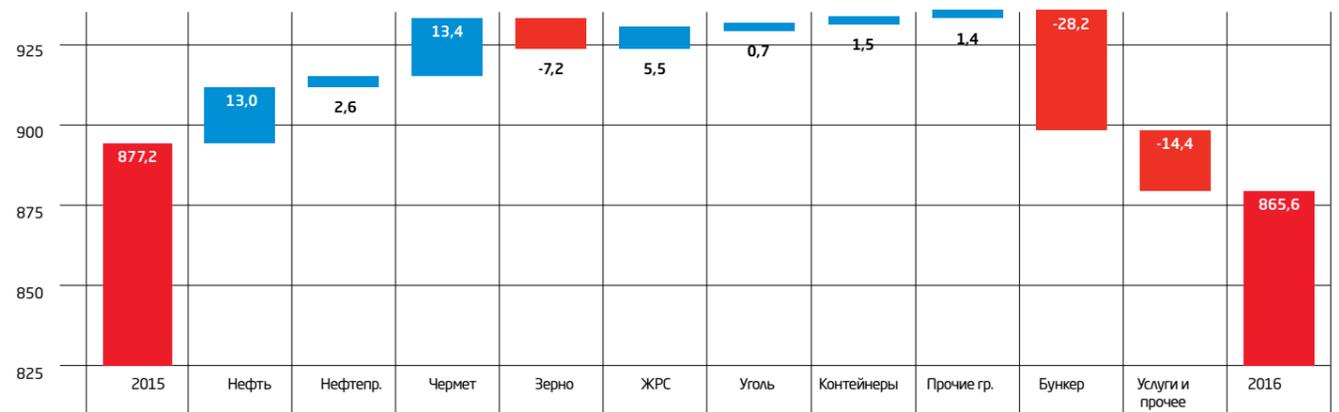
Себестоимость услуг снизилась на 22,7 млн долл. США или 9,5%. Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы Группы НМТП выросли на 12,8% и составили 50,5 млн долл. США.

Расходы на топливо для бункеровки и для собственного потребления, которые составляют 9,7% себестоимости услуг, сократились на 24,4 млн долл. США, или 48,7%.

В рублевом выражении себестоимость продаж изменилась незначительно.

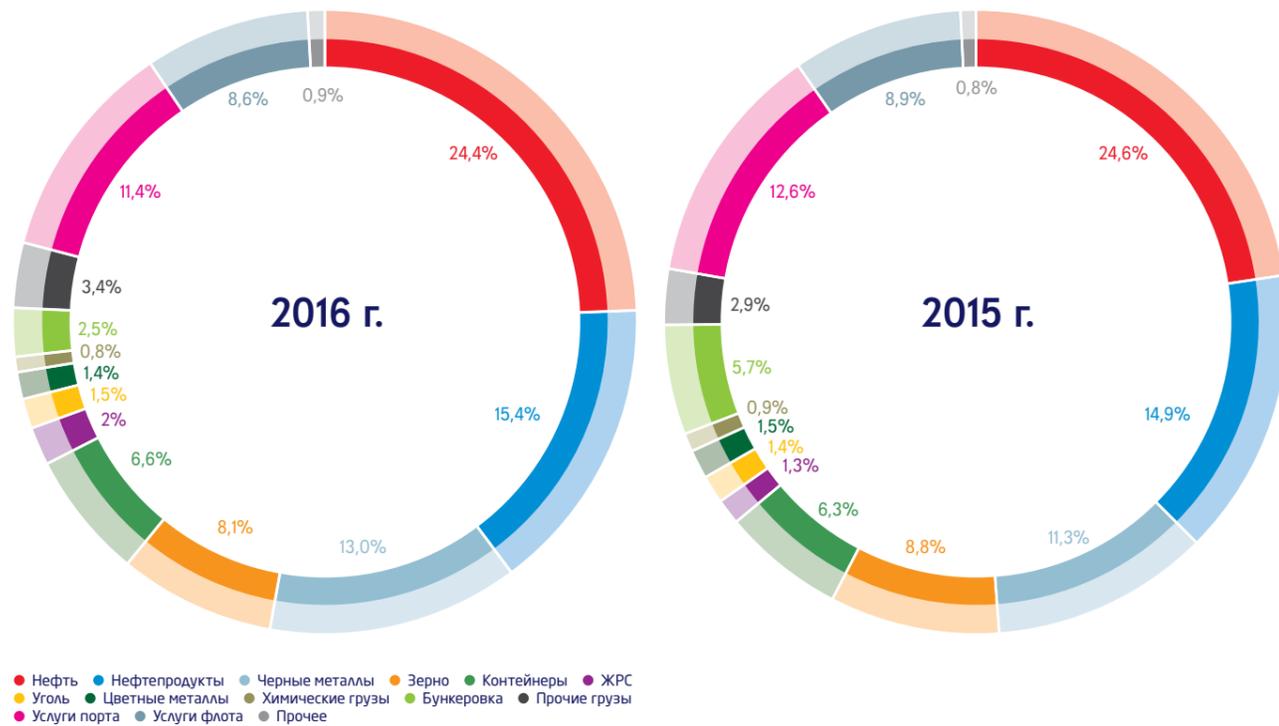
\* По данным управленческой отчетности

## Изменение выручки Группы НМТП в 2016 г. по факторам с разбивкой по грузам

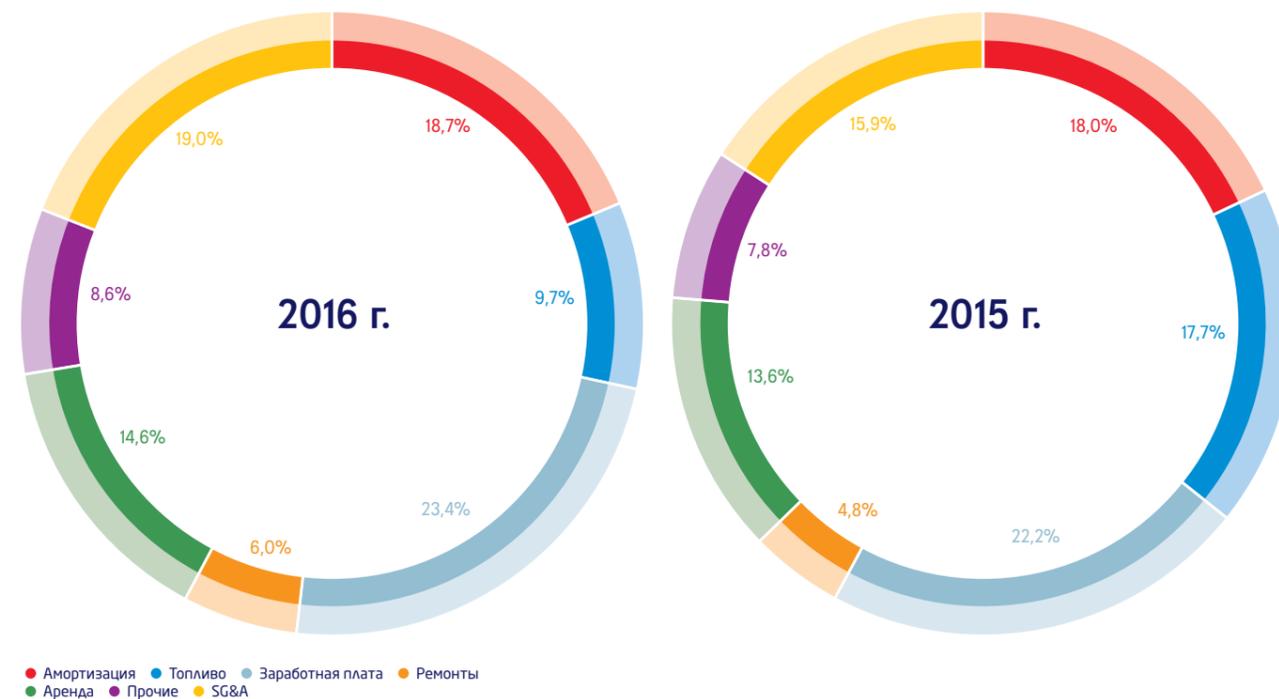


Источник: Данные Компании, отчетность по МСФО

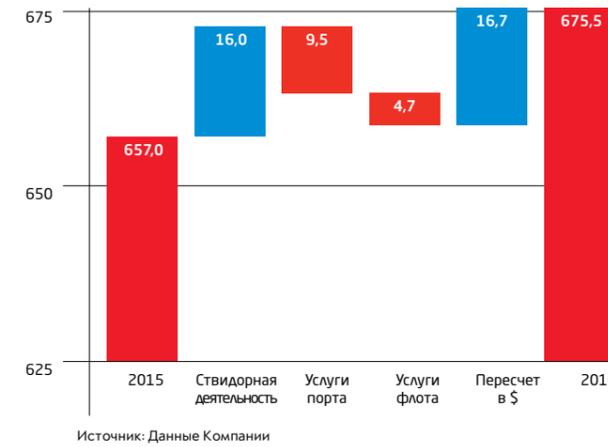
Структура выручки Группы НМТП



Структура затрат Группы НМТП



Изменение EBITDA Группы НМТП по факторам



В 2016 году EBITDA Группы НМТП выросла на **18,5** млн долл. США

Обеспечением по кредиту являются независимые гарантии ООО «ПТП», АО «СФП», а также гарантия возмещения Novoport Holding Ltd, и поручительство ООО «ПТП».

Срок кредитования составляет 7 лет. По кредиту применяется плавающая ставка в размере 3-месячной ставки LIBOR плюс 3,99% годовых, и установлен комфортный график погашения равными платежами по \$100 миллионов два раза в год.

По кредиту Сбербанка применялась 3-месячная ставка LIBOR плюс 5% годовых, срок кредита истек в январе 2018 г., а график погашения предполагал единовременный платеж в размере 800 млн долл. в конце срока. Обеспечение по кредиту включало залог 50,1% акций ПАО «НМТП», принадлежащих Novoport Holding Ltd, и поручительство ООО «ПТП».

По состоянию на 31 декабря 2016 г. средняя годовая эффективная ставка по кредитам и займам Группы снизилась на 0,59 процентных пункта и составила 4,98% годовых против 5,57% годовых на 31 декабря 2015 г.

Долг Группы, включая финансовую аренду, сократился на 7,7% до 1 395,8 млн долл. США на 31 декабря 2016 г. против 1 511,5 млн долл. США на 31 декабря 2015 г.

В 2016 г. объем денежных средств и эквивалентов Группы вырос до 234,1 млн долл. США против 108,7 млн долл. США на конец 2015 г. Наиболее существенные изменения денежных средств по финансовой деятельности приходятся на следующие статьи:

- получение долгосрочных кредитов и займов на сумму 1 487,0 млн долл. США;
- погашение кредитов и займов на сумму 1 600 млн долл. США;
- выплата дивидендов акционерам в сумме 163,8 млн долл. США;
- выкуп собственных акций, приобретенных в рамках обязательного выкупа в количестве 262 912 311 по цене 0,13 долл. США (8,22 руб.), на сумму 34,2 млн. долл. США;
- увеличение доли владения в дочернем предприятии на сумму 17,1 млн. долл. США, связанное с выкупом 30,27% акций АО «НСПЗ».

Чистое увеличение денежных средств Группы в 2016 г. составило 92,8 млн долл. США, без учета положительного эффекта от пересчета денежных средств в валюту отчетности в сумме 32,7 млн долл. США.

Чистый долг Группы снизился на 17,2%\* — с 1 402,8 млн долл. США на 31 декабря 2015 г. до 1 161,7 млн долл. США на 31 декабря 2016 г. Отношение чистого долга к EBITDA улучшилось до 1,72 против 2,14 в конце 2015 г. за счет роста EBITDA.

EBITDA

EBITDA Группы НМТП в 2016 г. выросла на 2,8%\*, или 18,5\* млн долл. США, и достигла 675,5\* млн долл. США. Рентабельность по EBITDA составила 78%\*, на 3,1 п.п. больше, чем в 2015 г.

- За счет стивидорной деятельности, то есть изменения выручки, тарифов и рентабельности по отдельным грузам, EBITDA Группы увеличилась на 16,0\* млн долл. США.
- За счет снижения выручки от дополнительных портовых услуг, и прочих услуг EBITDA сократилась на 9,5\* млн долл. США.
- За счет сокращения выручки от услуг флота, EBITDA снизилась еще на 4,7\* млн долл. США.
- Положительный эффект от пересчета в валюту отчетности составил 16,7 млн долл. США.

EBITDA Группы рассчитывается без учета эффекта от обесценения активов, согласно условиям кредитных договоров.

Чистая прибыль

Чистая прибыль Группы НМТП за 2016 г. составила 632,8 млн долл. США, против убытка 83,4 млн долл. США, в 2015 г.

Существенное влияние рост чистой прибыли по сравнению с 2015 г. оказали:

- начисление в 2016 г. доходов по курсовым разницам в размере 247,8 млн долл. США за счет укрепления рубля к доллару США с 72,88 руб. на 31 декабря 2015 г. до 60,66 руб. на 31 декабря 2016 г.; против убытков в размере 375,7 млн долл. США, в 2015 г. за счет обесценения рубля к доллару США с 56,26 руб. на 31.12.2014 до 72,88 руб. на 31.12.2015;
- отсутствие в 2016 году единовременных расходов, не связанных с основной деятельностью, таких как признание в 2015 г. убытка от обесценения денежных средств на депозитах в ООО «Внешпромбанк» в сумме 305,8 млн долл. США.

Ликвидность и долговая нагрузка

В июне 2016 г. Группа НМТП получила кредит от Банка ВТБ в размере 1 500 млн долл. США для рефинансирования задолженности перед ПАО «Сбербанк».

\* По данным управленческой отчетности

# СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И ОТНОШЕНИЯ С ПЕРСОНАЛОМ	52
СПОНСОРСТВО И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ	57
ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	58



**Подход к деятельности в области устойчивого развития**

Группа компаний НМТП, являясь крупнейшим портовым оператором России, играет важную роль в социально-экономическом развитии регионов присутствия. Компания успешно работает в интересах широкого круга заинтересованных сторон, включая, прежде всего, своих партнеров и сотрудников.

Группа НМТП выстраивает единую систему управления устойчивым развитием, следуя международным стандартам управления качеством производства (ISO 9001:2008), промышленной безопасности и охраны труда (OHSAS 18001:2007), экологического менеджмента (ISO 14001:2004).

Компания соблюдает все требования российского законодательства в области работы с персоналом, охраны труда и окружающей среды и стремится соответствовать передовым стандартам корпоративной социальной ответственности.

**Основные направления устойчивого развития Группы НМТП:**

- участие в поддержании условий для эффективного развития предприятий морского транспорта и реализации транспортного потенциала страны;
- минимизация негативного промышленного воздействия на окружающую среду, ресурсосбережение, соответствие международным стандартам в области экологии и охраны окружающей среды;
- безопасность, здоровье и профессиональное развитие персонала, ответственность за социально-экономическое благополучие населения в регионах деятельности, поддержка местных сообществ, благотворительность.

Участие в профессиональных форумах и конференциях

<p>Апрель 2016 г.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 22-ая Международная выставка транспортно-логистических услуг и технологий «ТрансРоссия».</li> </ul>	<p>Участие в выставке позволило обсудить планы по дальнейшему взаимодействию с российскими и зарубежными партнерами, а также найти новые пути решения задач по повышению качества работы и предоставляемых услуг.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Совещание работников таможни, представителей контейнерных линий и участников ВЭД.</li> </ul>	<p>Рассмотрение актуальных вопросов организации порядка взаимодействия, проведения досмотровых операций, а также сокращения сроков документального оформления контейнерных грузов за счет внедрения электронного документооборота.</p>
<p>Июнь 2016 г.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Партнер XX Петербургского международного экономического форума</li> </ul>	<p>В рамках форума ПАО «НМТП» и ФГУП «Росморпорт» подписали соглашение о намерениях по совместной реализации проекта «Создание сухогрузного района морского порта Тамань».</p>
<p>Август 2016 г.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Координационный совет ПАО «НМТП» и ОАО «РЖД»</li> </ul>	<p>Обсуждение вопросов создания совместного предприятия по оперированию вагонами на подъездных путях к терминалам НМТП. Факторы роста — замена локомотивного парка, система поощрения оперативного персонала единых комплексных диспетчерских смен станции Новороссийск и порта.</p>
<p>Сентябрь — октябрь 2016 г.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Международный инвестиционный форум «Сочи-2016»</li> </ul>	<p>Подписаны документы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Соглашение о социально-экономическом сотрудничестве с Администрацией МО г. Новороссийск;</li> <li>• Соглашение о социально-экономическом сотрудничестве с Правительством Ленинградской области;</li> <li>• Соглашение о сотрудничестве с ПАО «Новороссийский комбинат хлебопродуктов».</li> </ul>

# КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И ОТНОШЕНИЯ С ПЕРСОНАЛОМ

Кадровая политика направлена на укрепление позиций Группы НМТП на рынке портовых и стивидорных услуг путем формирования высокопрофессионального и конкурентоспособного трудового коллектива, обеспечивающего реализацию стратегических целей компании, высокую эффективность на всех ключевых направлениях деятельности.

Целью кадровой политики является формирование системы взаимоотношений, влияющих на мотивацию работника к наиболее полному раскрытию своего потенциала, а также создание и поддержание корпоративной культуры, комфортных условий труда.

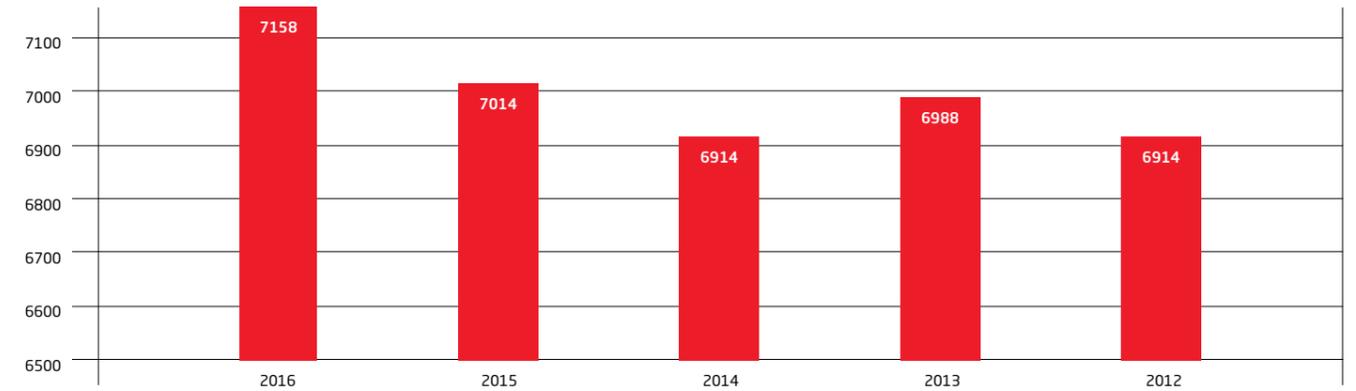
Среднесписочная численность персонала по Группе в 2016 г. составила 7 158 человек, увеличившись по сравнению с 2015 г. на 144 человека (+2,05%).

В 2016 г. в Группе НМТП доля рабочих и специалистов в общей численности работников составила 89%, доля руководителей и служащих — 11%.

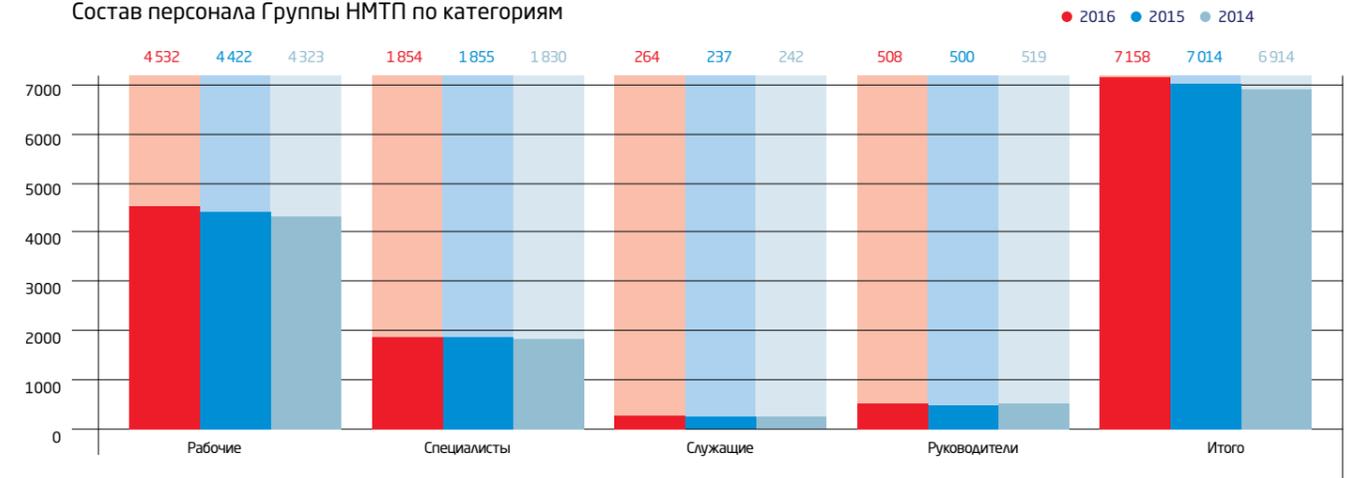
Средний возраст персонала Группы в 2016 г. составил 43,9 года.

Группа НМТП отличается высокой лояльностью своих работников: многие члены коллектива трудятся на предприятиях Группы более 15 лет.

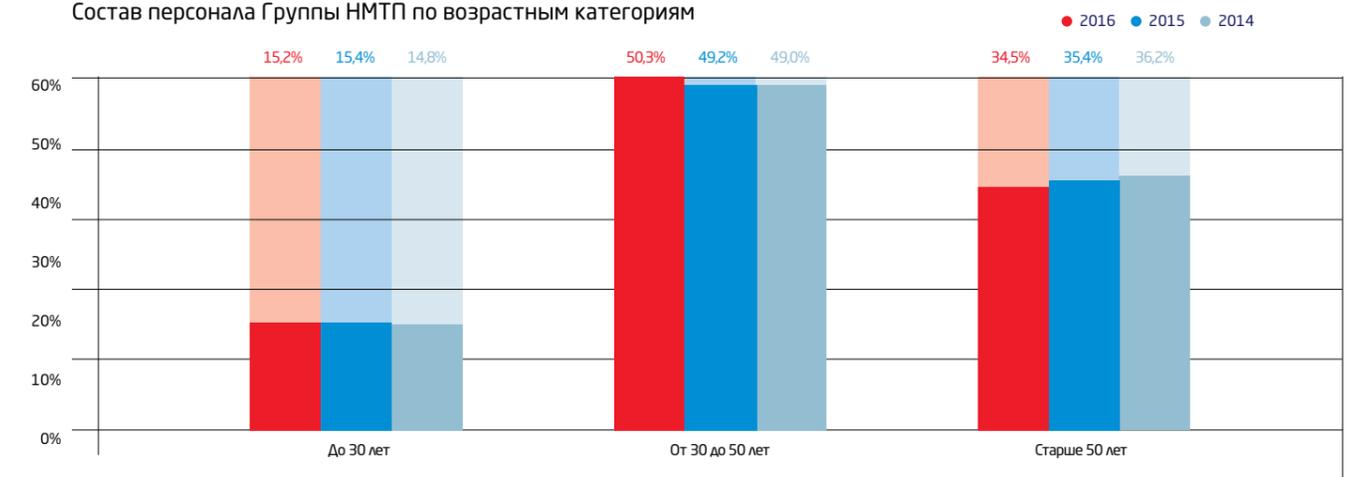
**Динамика численности персонала Группы НМТП**



**Состав персонала Группы НМТП по категориям**



**Состав персонала Группы НМТП по возрастным категориям**



**Особая поддержка предусмотрена для работников** ПАО «НМТП», отработавшим в Обществе не менее 20 лет. Им присваивается звание «ветеран труда Новороссийского морского торгового порта» с выплатой единовременной денежной премии и предоставлением определенных льгот.

Корпоративная газета «RU порт» в своих рубриках «Наши люди» и «Люди и события» рассказывает о работниках, преданных выбранной профессии и связавших свой трудовой путь с портом.

Корпоративная газета ежемесячно информирует работников, партнеров и потенциальных клиентов Группы НМТП об актуальных задачах и проблемах, стоящих перед Обществом, рассказывает на своих страницах о важных событиях, предстоящих праздниках, новостях и многом другом.

**Коллективный договор**

В феврале 2016 г. сформирована Комиссия по подготовке проекта Коллективного договора на 2016-2019 гг. С учетом современных экономических реалий Коллективный договор приобретает важное значение во взаимоотношениях между работником и работодателем, направленных на обеспечение их взаимных интересов в сфере трудовых отношений. Было проведено девять заседаний. Решение по каждому вопросу повестки принималось в результате тщательного изучения и совместного обсуждения сторонами.

1 мая 2016 г. документ вступил в силу. Действие нового Коллективного договора продлится до 30 апреля 2019 г.

**Цели заключения Коллективного договора:**

- создание системы социального партнерства в области социально-трудовых отношений;
- повышение эффективности работы организации;
- обеспечение роста благосостояния и уровня социальной защиты работников.

Коллективный договор по-прежнему предусматривает индексацию сдельных расценок, часовых тарифных ставок, а также месячных должностных окладов и месячных тарифных ставок, установленных в Обществе, на 5% ежегодно.

Увеличены часовые тарифные ставки за выполнение грузовых и вспомогательных работ. В соответствии с законом «О специальной оценке труда» на рабочих местах ПАО «НМТП» проведена оценка условий труда работников, по результатам которой изменился объем гарантий и компенсаций. С 1 июля 2016 г. внесены изменения в Коллективный договор, касающиеся выплат денежной компенсации за работу во вредных и (или) опасных условиях труда.

Коллективный договор предусматривает премирование к отпуску один раз в год в размере средней месячной заработной платы при условии отсутствия дисциплинарных взысканий. Сохранена материальная поддержки работников Общества в сложных жизненных обстоятельствах.

Образовательный уровень персонала Группы НМТП	
Основное общее образование	6,3%
Среднее и начальное профессиональное образование	59,3%
Высшее профессиональное образование	34,4%

**Профсоюзы**

**«Я считаю, что главная функция** профсоюзных организаций – это организация взаимоотношений и нахождение точки взаимопонимания между работником и работодателем».

Генеральный директор  
Султан Хазалиевич Батов  
(18 января 2016 г.).

В январе 2016 г. состоялись отчетно-выборные конференции в Первичной профсоюзной организации ПАО «НМТП» Профсоюза работников водного транспорта РФ и Южной территориальной (бассейновой) организации ПРВТ РФ. На конференции подведены итоги пятилетней работы, проведены выборы руководящих и контролирующих органов, а также утверждены основные направления деятельности. Работа за отчетный период признана удовлетворительной.

Численность ППО ПАО «НМТП» ПРВТ РФ составляет 2 861 человек, или 86,7% от общей численности работающих в порту.

**Обучение и развитие персонала**

**Кадровый потенциал** ПАО «НМТП» — это важнейшая интегральная характеристика персонала, представляющая собой его максимальные возможности по достижению целей предприятия и выполнению поставленных перед ним задач.

В Долгосрочную программу развития ПАО «НМТП» включены позиции по вопросу обеспечения потребности в трудовых ресурсах, в том числе по инженерно-техническим специальностям, необходимым для реализации основных мероприятий программы.

Непрерывность профессионального обучения персонала остается одним из приоритетов кадровой политики Группы.

Квалификация работников — важная составляющая успешной деятельности любой компании. Во многом благодаря этому принципу Группе удается сохранить промышленный и интеллектуальный потенциал. В ПАО «НМТП» разработано около тридцати образовательных программ, позволяющих повысить уровень профессиональной подготовки, а также пройти предаттестационную самоподготовку. В общей сложности в 2016 г. на обучение персонала было направлено 292,3 тыс. долл. США.\* Обучение в различной форме прошли 3493 человек.

Обучение персонала по ОТиПБ	2015	2016
ПАО «НМТП»	3971	3717
ООО «ПТП»	22	31
ООО «Балтийская Стивидорная Компания»	19	31
АО «НЗТ»	168	284
ОАО «ИПП»	261	336
АО «Флот НМТП»	23	657
АО «НЛЗ»	931	1151
АО «НСРЗ»	660	622
АО «СФП»	112	98

В силу сложившихся исторических связей в качестве опорного учебно-образовательного учреждения для ПАО «НМТП» выступает Государственный Морской Университет имени адмирала Ф. Ф. Ушакова, г. Новороссийск.

На договорной основе Общество организует и проводит практическую подготовку курсантов и студентов:

- ФГБОУ ВПО ГМУ им. адм. Ушакова;
- ГАПОУ КК «Новороссийский колледж строительства и экономики»;
- ГБПОУ КК «Новороссийский колледж радиоэлектронного приборостроения», других ВУЗов и СПУЗов.

Всего в 2016 г. практику в подразделениях Общества прошли 163 человека.

Повышение производительности труда невозможно без создания и модернизации рабочих мест.

В течение 2016 г. в соответствии с программой развития и модернизации парка перегрузочной техники ПАО «НМТП» введены в эксплуатацию погрузчики полноповоротные электрогидравлические на рейсовом портале Liebherr LH 120 ETG и Liebherr LH 150 ETG, аналогов которым не существует в мире.

Перед учебным комбинатом ПАО НМТП была поставлена задача разработать специальную программу обучения, а также подготовить инструкторов из числа работников порта. С марта 2016 г. по программе прошел обучение 31 работник ПАО «НМТП».

Итогом очередного этапа обновления перегрузочной техники и усиления мощностей технического парка ПАО «НМТП» стало создание 12 рабочих мест.

**Охрана труда и промышленная безопасность**

Сфера оказания стивидорных и портовых услуг имеет значительную долю рабочих мест с опасными условиями труда, что обуславливает высокую важность вопросов охраны и безопасности труда.

На предприятиях Группы НМТП продолжает действовать и совершенствоваться Система управления охраной труда (СУОТ), которая представляет собой комплекс разработанных на основе требований законодательства нормативных актов и организационно-технических мероприятий. ПАО «НМТП» руководствуется требованиями Национального стандарта Российской Федерации «ГОСТ 3 12.0.007-2009. Система стандартов безопасности труда. Система управления охраной труда в организации. Общие требования по разработке, применению, оценке и совершенствованию».

Работа Службы охраны труда регулируется «Положением о постоянном контроле за состоянием охраны труда в НМТП».

В 2016 г. проведено порядка 50-ти комиссионных проверок подразделений порта, проведена ежегодная проверка знаний требований охраны труда у 519 руководителей и специалистов ПАО «НМТП».

В ПАО «НМТП» **сохранение жизни и здоровья работников – непоколебимый приоритет.** Мы всегда думаем о том, как улучшить условия труда, повысить культуру производственной безопасности.

Показатели травматизма в 2016 г. демонстрируют улучшение по сравнению с предыдущим отчетным периодом вследствие планомерной работы Группы НМТП в данном направлении. В отчетном году произошло 16 несчастных случаев легкой степени тяжести. Причины были тщательно проанализированы, проведены инструктажи по охране труда.

Компании Группы реализуют утвержденные внутренние Политики в области охраны труда, Программы и Комплексные планы мероприятий по улучшению условий и охраны труда. Эксплуатация опасных производственных объектов осуществляется в соответствии с действующими лицензиями, Декларациями промышленной безопасности, зарегистрированными в Ростехнадзоре, а также сертификатами соответствия стандарту OHSAS 18001:2007 и ISO 14001:2004.

К числу мероприятий в сфере промышленной безопасности проведенных в 2016 г. относятся:

- Проверка работоспособности внешней противопожарной магистрали (25 гидрантов) с замером параметров, проведенная ООО «БСК»;
- Специальная оценка условий труда на 38 судах АО «Флот НМТП»;
- Экспертиза безопасности 24 подъемных сооружений, находящихся в ведении АО «НСРЗ»;
- Диагностика технических устройств на третьем и четвертом причалах и резервуаров мазута (4 шт.), принадлежащих ООО «ПТП».

Во исполнение требований ст. 213 Трудового кодекса Российской Федерации проводится работа по организации всех видов обязательных медицинских осмотров некоторых категорий работников.

**Сведения о медицинских осмотрах и количество прошедших их человек.**

	2014	2015	2016
Первичный медицинский осмотр при приеме на работу	757	804	562
Периодический медицинский осмотр работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами	3 317	2 789	3 793
Предрейсовые медицинские осмотры водителей транспортных средств и составителей поездов	посменно		

Расходы на медицинское обслуживание работников в 2016 г. составили 153,5 тыс. долл. США.\*

Руководство Группы НМТП нацелено на изменение отношения работников к правилам безопасности. По статистике главной причиной является «человеческий фактор» — нарушение работником правил охраны труда. В фокусе внимания компании Группы обучение и аттестация работников в области охраны труда и промышленной безопасности. В 2016 г. на предприятиях Группы предварительную подготовку, обучение и аттестацию в области промышленной безопасности прошли 6 927 человек.

\* По данным управленческого учета

Расходы Группы компаний НМТП в области охраны труда и промышленной безопасности в 2016 г. составили 1 574,8 тыс. долл. США\*, что на 54,6% больше, чем в 2015 г.

**Гражданская оборона, предупреждение и ликвидация чрезвычайных ситуаций (ГО и ЧС)**

С 2008 г. основным организатором работ по вопросам ГО, предупреждению и ликвидации последствий ЧС в ПАО «НМТП» является Отдел ГО и ЧС.

17 марта 2016 г. в акватории морского порта Новороссийск было проведено комплексное учение «Вихрь-МЭД-2016» по ликвидации последствий акта незаконного вмешательства на внутренней акватории морского порта Новороссийск. К учению были привлечены силы и средства ФГБУ «АМП Черного моря», АО «Флот НМТП», ООО «НТК», АЧБФ ФГУП «Росморпорт» и сотрудники силовых ведомств.

В октябре 2016 г. проводилась Всероссийская штабная тренировка по гражданской обороне, тема которой — «Действия органов управления и сил ГО по предупреждению и ликвидации крупномасштабных ЧС и пожаров. ПАО «НМТП» приняло участие в тренировках по отработке современных принципов и подходов защиты населения и территории от крупномасштабных ЧС природного и техногенного характера.

**Социальные гарантии**

Социальная политика формируется и реализуется в соответствии с Коллективным договором ПАО «НМТП» и утвержденными локальными нормативными актами. Главной целью социальных программ является привлечение и удержание высококвалифицированного персонала, способствующего своим трудом укреплению бизнеса. Для всестороннего использования работниками своего профессионального потенциала Группа совершенствует механизмы материального и нематериального поощрения. Критерием материального стимулирования по-прежнему остается результативность деятельности работника и его профессионализм.

Среднемесячный фонд оплаты труда на одного работника Группы НМТП в 2016 г. достиг 723,1 долл. США\*, что значительно выше (на 79,7%) среднемесячной заработной платы работников организаций Краснодарского края.

Социальный пакет и система премирования, а также традиция бережного и внимательного отношения к персоналу, являются на сегодняшний день эффективным методом снижения текучести кадров в подразделениях ПАО «НМТП».

Кроме предоставления льгот тем, кто работает в настоящее время, оказывается поддержка и бывшим работникам порта. По состоянию на 31 декабря 2016 г. на учете в Первичной организации неработающих ветеранов (пенсионеров, инвалидов) войны, труда — «Совет ветеранов ПАО «НМТП»» состояло 1187 человек.

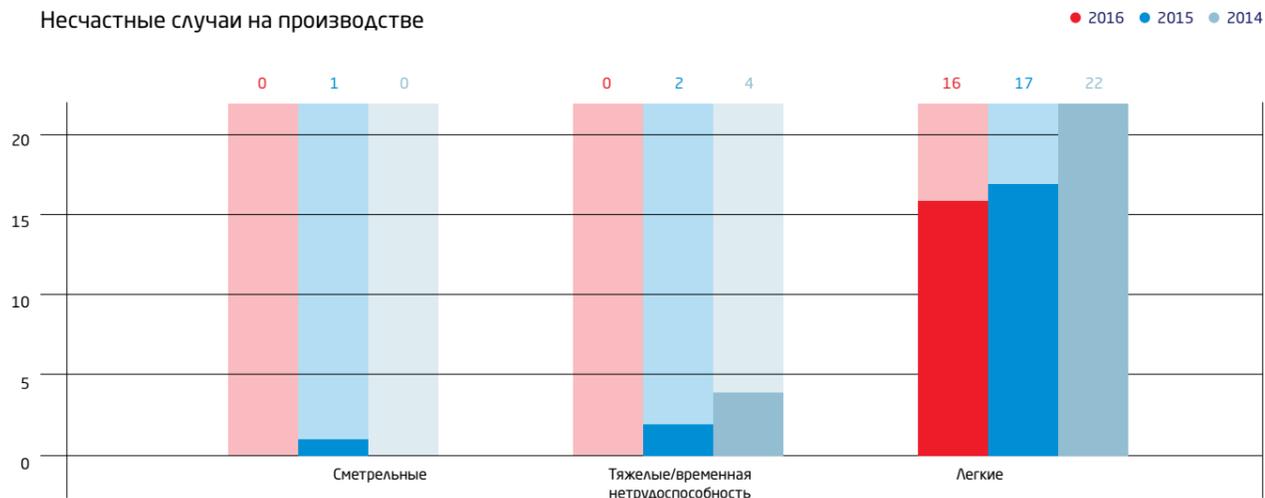
В рамках реализации дополнительных социальных гарантий пенсионерам, ушедшим на заслуженный отдых и являющихся членами «Совета ветеранов ПАО «НМТП»», выплачивается материальная помощь в соответствии с Положением «О распределении материальной помощи, выделяемой пенсионерам ПАО «НМТП»».

Общая сумма расходов на социальную поддержку пенсионеров Группы НМТП в 2016 г. составила 452,5 тыс. долл. США.\*

В 2016 г. расходы компаний Группы НМТП на дополнительное социальное обеспечение работников составили 4 671,2 тыс. долл. США.\*

\* По данным управленческого учета

Несчастные случаи на производстве



# СПОНСОРСТВО И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Важнейшим принципом ведения бизнеса Группа НМТП считает создание благоприятного делового климата и роста социального благополучия среди работников и жителей города Новороссийска. Понимая необходимость социальной стабильности в регионе присутствия для эффективной деятельности компаний, Группа НМТП оказывает поддержку и помощь общественным объединениям, различным организациям образования, здравоохранения, культуры, спорта.

В течение 2016 г. на реализацию социальных программ в городе Новороссийске было направлено более 1 млн. долл. США. Часть средств направлена на поддержку программ Администрации муниципального образования г. Новороссийск. В марте 2016 г. после капитального ремонта открыт Дворец творчества детей и молодежи имени Н.И. Сипягина, продолжено строительство Дворца олимпийских видов спорта «Черноморский», приобретено оборудование для Морского культурного центра.

Ежегодно организовывается отдых детей работников в летнем оздоровительном лагере. Путевки выдаются работникам на основании личных заявлений на безвозмездной основе. В 2016 г. было выдано 250 путевок на общую сумму 118,1 тыс. долл. США.

Традиционно каждый год ПАО «НМТП» радует детей работников Общества организацией новогодних мероприятий с выдачей подарков. В 2016 г. Обществом было закуплено 1 600 детских новогодних подарков на общую сумму 35,7 тыс. долл. США.

Отдельным аспектом благотворительности ПАО «НМТП» является финансовая помощь, направленная на поддержку православной культуры, строительство и ремонт храмов. В частности, помощь была оказана:

- Храму Святой Троицы (Восточный район г. Новороссийска)
- Храму в честь святых благоверных князя Петра и княгини Февронии Муромских Чудотворцев,
- Фонду содействия строительства Патриаршего подворья храма Святителя Николая Мирликийского Чудотворца на Лодочной.

\* По данным управленческого учета

Не остаются без внимания и помощи люди с ограниченными возможностями, в том числе дети-инвалиды. При поддержке ПАО «НМТП» Всероссийским обществом инвалидов в г. Новороссийске в 2016 г. была организована социальная парикмахерская.

**Поддержка спортивных мероприятий**

13-21 мая 2016 г. команда ООО «Балтийская Стивидорная Компания» приняла участие в «IV открытой Спартакиаде среди работников предприятий морского порта Калининград».

28 мая 2016 г. команда Приморского торгового порта участвовала в Международном благотворительном мини-футбольном турнире «II Кубок морских и речных портов». В турнире приняли участие 16 команд. Команда Приморского торгового порта попала play-off и заняла 4-е место.

В августе 2016 г. команды Группы НМТП приняли участие в городском этапе спартакиады трудящихся Краснодарского края. В сентябре 2016 г. прошел краевой тур спартакиады, где Команда НМТП стала бронзовым призером соревнований.

Новороссийский порт стал официальным партнером регаты SCF Black Sea Tall Ships Regatta 2016. С 16 по 19 сентября причалы Новороссийского морского торгового порта стали стоянкой для участников регаты. Пропаганда здорового образа жизни, популяризация занятий физической культурой и спортом являются одним из приоритетных направлений социальной политики Группы НМТП.

Группа поддерживает развитие парусного спорта в городах Новороссийск и Приморск. В Приморске при поддержке Группы НМТП много лет проводятся Всероссийские соревнования по парусному спорту «Порт Приморск». Участниками регаты стали порядка 1500 молодых моряков. Новороссийский морской торговый порт уже много лет является генеральным партнером Международного фестиваля-конкурса молодых исполнителей «Морской узел».

Мероприятия в сфере благотворительности в 2016 г.

	Мероприятия	тыс. долл. США
ПАО НМТП	Совместная программа социально-экономического развития МО г. Новороссийск.	507,2
	Летний отдых детей.	118,0
	Приобретение медицинского оборудования для Новороссийского клинического центра Федерального медико-биологического агентства России и МБУ «Детская городская больница».	33,1
	Прочая благотворительность.	329,1
ООО «Балтийская Стивидорная Компания»	Вся благотворительность	2,6
АО «НЗТ»	Помощь спецшколам, больницы, спортивным школам, организации слепых.	9,8
	Прочая благотворительность.	4,5
АО «НЛЭ»	Вся благотворительность.	9,5
АО «СФП»	Помощь в проведении Всероссийского фестиваля по хоккею («Ночная хоккейная лига») среди любительских команд.	2 640,6
	Помощь РОО «Спортивная федерация парусного спорта АО»	46,0
	Прочая благотворительность.	11,1
АО «Флот НМТП»	Услуги по буксирному обеспечению парусных судов НК «Сочинский морской клуб» (Международная парусная регата SCF Black Sea Tall Ship Regatta 2016).	16,4
	Помощь Совету ветеранов	13,1
	Прочая благотворительность	4,9
ОАО «ИПП»	Помощь ветеранам и пенсионерам	27,0
	Прочая благотворительность.	12,4
АО «НСРЗ»	Вся благотворительность.	0,3
ООО «ПТП»	Организация и проведение мероприятий, направленных на повышение индекса социального самочувствия граждан РФ, проживающих на территории Ленинградской области.	29,8
	Помощь детским учреждениям, в том числе школам-интернатам для детей, оставшихся без попечения родителей.	17,9
	Совместная программа социально-экономического развития МО «Приморское городское поселение».	11,3
	Прочая благотворительность.	15,5
<b>ВСЕГО</b>		<b>3 860,2</b>

## ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Экологическая политика ПАО «НМТП» является основой для определения экологической стратегии, целевого планирования деятельности Группы НМТП в сфере экологии на краткосрочный и среднесрочный период. В компании работает отдел производственного контроля, в который вошла экологическая служба. Осуществляется взаимодействие с экологическими службами других предприятий Группы НМТП. Это позволяет координировать работы в области экологии с работами в других областях, в том числе в области управления производством, охраной труда и общей безопасности.

Компаниями Группы осуществляется производственный экологический контроль на предприятиях с целью выполнения требований природоохранного законодательства, обеспечения рационального использования природных ресурсов и выполнения планов мероприятий по уменьшению негативного воздействия на окружающую среду.

Для минимизации экологических рисков и предотвращения негативного воздействия на окружающую среду Группа выработала основополагающие принципы:

- приоритет принятия предупредительных мер над мерами по ликвидации экологических негативных воздействий;
- повышение уровня экологической культуры персонала;
- регулярная отчетность о природоохранной деятельности компаний Группы НМТП.

Для поддержания приемлемой экологической безопасности Группа НМТП создает организационные механизмы, обеспечивающие минимизацию негативного воздействия на окружающую среду, посредством:

- соответствия требованиям российского законодательства, международных договоров и соглашений, стандартов и правил в области природопользования, охраны окружающей среды;
- повышения компетентности работников в области обеспечения экологической безопасности как при принятии управленческих решений, так и при непосредственном осуществлении ежедневной производственной и хозяйственной деятельности;
- усиления контроля за деятельностью организаций-подрядчиков, производящих работы на объектах компаний Группы НМТП;
- повышения ответственности должностных лиц за допущенные нарушения природоохранных требований, в том числе бездействием в отношении известных им фактов имеющихся нарушений в этой области;
- систематического мониторинга воздействия деятельности компаний Группы на окружающую среду, корректировки и совершенствования экологической политики.

7 октября 2016 г. проведены публичные слушания по рассмотрению проекта «Единая схема развития Группы НМТП в рамках соглашения с ФГУП «Росморпорт» по объекту «Реконструкция и модернизация Новороссийского морского порта. Реконструкция терминального комплекса Акционерного общества «Новороссийский зерновой терминал» по экологической экспертизе.

Поскольку деятельность Группы НМТП сопряжена с возможностью возникновения чрезвычайных ситуаций, ежегодно проводятся специализированные тактические учения по ликвидации последствий аварийных ситуаций. Руководители и специалисты компаний Группы регулярно проходят подготовку и аттестацию в области обеспечения экологической безопасности.

### Природоохранные мероприятия

21 июля 2016 г. прошли комплексные учения по ликвидации аварийного разлива мазута на причале № 25 и акватории Пристаней № 4 и № 5 ПАО «НМТП». Цель учений — проверить готовность оперативных сил и технических средств к ликвидации аварийного разлива нефти.

### Некоторые природоохранные мероприятия в 2016 г.

	Мероприятия
ПАО «НМТП»	Подключение зданий Восточного пирса к вновь построенной сети хозяйственно-бытовой канализации с отведением сточных вод на локальные очистные сооружения «ОКРТ».
	Выполнено проектирование объекта «Строительство АОС Восточного пирса с устройством ливневой канализации».
ООО «ПТП»	Аренда воздушного судна для осмотра акватории, с применением фото- и видеосъемки, участия в учениях по ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов в порту Приморск
	Техническое обслуживание локальных очистных сооружений, лабораторные исследования сточных вод.
ООО «БСК»	Морфометрические исследования акватории Мониторинг водного объекта
АО «НЗТ»	Проведение производственного лабораторного контроля за выбросами вредных веществ в атмосферу, в том числе в санитарно-защитной зоне в соответствии с планом-графиком.
	Проведение ремонтных работ, ТО и ППР по обслуживанию аспирационных сетей, фильтров, системы замасливания и склада масла.
	Очистка колодцев и лотков для сбора ливневых вод от загрязнений. Приобретение реагентов для очистных сооружений.
ОАО «ИПП»	Проведение тренировок и занятий членов эвакуационной комиссии. Контроль наличия и состояния транспортных средств, выделяемых для эвакуации персонала и материальных ценностей.
	Проверка готовности системы оповещения населения при возникновении ЧС. Мониторинг состояния локальных систем оповещения на потенциально-опасных объектах и их готовности к применению.
АО «Флот НМТП»	Научно-исследовательская деятельность и разработки по снижению негативных антропогенных воздействий на окружающую среду.
АО «НЛЭ»	Очистка акватории Черного моря.
	Контроль за содержанием загрязняющих веществ в атмосферном воздухе на границе санитарно-защитной зоны.
	Проведение производственного экологического контроля промышленных выбросов.
АО «НСРЗ»	Экологический мониторинг водных биологических ресурсов
	Обращение с производственными отходами
	Реконструкция и ремонт существующих очистных сооружений биологической очистки хозяйственно-бытовых сточных вод
	Работы по устройству ливневой канализации грузовой площадки
	Обезвреживание ртутьсодержащих ламп, отработанных воздушных и масляных фильтров и песка, загрязненного маслами.

Расходы на природоохранные мероприятия Группы НМТП в 2016 г. составили 2 389,7 тыс. долл. США.\*

\* По данным управленческого учета

В процессе производственной деятельности образуются отходы производства и потребления. Для каждой компании Группы разработаны и согласованы в органах государственного надзора проекты нормативов образования отходов (ПНОО) и лимиты (разрешения) на их размещение.

ООО «БСК» в 2016 г. получила необходимые разрешения для осуществления данного вида деятельности до 2020-2021 гг. АО «НЗТ» согласовало в Министерстве Природных ресурсов Краснодарского края мероприятия по уменьшению выбросов вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух в периоды неблагоприятных метеорологических условий. АО «НСРЗ» 18 февраля 2016 г., а АО «НЛЭ» 7 июля 2016 г. получили лицензии Федеральной службы по надзору в сфере природопользования на сбор и транспортировку

отходов I-IV класса опасности. ООО «ПТП» с 11 февраля 2016 г. вправе работать с отходами III-IV классов опасности. До марта 2016 г. продлено разрешение ОАО «НЛЭ» на захоронение во внутренних морских водах донного грунта, извлеченного при проведении дноуглубительных работ.

Разрешительные документы определяют используемые способы обезвреживания и места размещения отходов. Вывоз для обезвреживания, вторичного использования или размещения на полигонах твердых бытовых отходов (ТБО) в основном осуществляется сторонними организациями, имеющими лицензию на право деятельности в данной области, в соответствии с природоохранными требованиями.

### Информация об образовании и утилизации отходов

Класс опасности	Образовано, т			Утилизировано самостоятельно и/или передано сторонним организациям, т		
	2016	2015	2014	2016	2015	2014
1	2,5	1,5	2,1	2,8	1,2	2,0
2	17,9	15,2	22,5	17,9	15,2	22,5
3	1 328,9	4 200,3	2 109,4	1 282,5	4 225,4	2 223,1
4	12 918,5	19 207,0	10 335,9	12 883,3	19 170,8	11 059,9
5	12 526,8	12 876,3	13 607,8	12 527,1	13 376,8	13 171,6
<b>Всего</b>	<b>26 794,6</b>	<b>36 300,3</b>	<b>26 077,7</b>	<b>26 713,6</b>	<b>36 789,4</b>	<b>26 479,1</b>

Содержащиеся в воздухе загрязняющие вещества в случае, если их концентрация превосходит естественную и выходит за рамки нормативов, создают опасность для окружающей среды и человека. Поэтому Группа контролирует количество выбросов в атмосферу и на постоянной основе проводит мероприятия по их снижению.

При использовании водных ресурсов Группа НМТП руководствуется требованиями российского и международного законодательства и стремится минимизировать воздействие, которое оказывает на эти ресурсы деятельность компаний Группы.

### Информация об использовании водных ресурсов Группой НМТП

	2014	2015	2016
Забор воды, тыс. м³			
из подземных источников	9,2	1,8	1,5
из систем водоснабжения коммунального назначения	835,1	760,0	682,6
<b>Всего</b>	<b>844,3</b>	<b>761,8</b>	<b>684,1</b>
Очистка воды, тыс. м³			
повторное использование воды	9,8	1,3	1,3
очистка дождевой воды	62,7	56,2	100,2
<b>Всего</b>	<b>72,5</b>	<b>57,5</b>	<b>101,5</b>
Сброс сточных и ливневых вод, тыс. м³			
загрязненных без очистки	382,8	396,8	467,6
загрязненных недостаточно очищенных	250,8	251,6	366,6
нормативно-чистых (без очистки)	48,5	28,3	17,0
нормативно-очищенных	62,9	43,3	10,7
<b>Всего</b>	<b>745,1</b>	<b>720,0</b>	<b>861,9</b>

### Потребление топливно-энергетических ресурсов

В 2016 г. потребление энергоресурсов Группой НМТП снизилось на 0,9 тыс. т.у.т по сравнению с 2015 г. и составило 72,8 тыс. т.у.т

Часть компаний Группы сократила потребление электроэнергии, газа и тепловой энергии. Причиной снижения объемов потребления ООО «БСК» стало сокращение перевалки рефрижераторных контейнеров, ОАО «ИПП» расширяет применение энергосберегающего осветительного оборудования. Сокращение объемов потребления электроэнергии АО «НЛЭ» обусловлено эффективным выполнением программы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности.

Суммарный экономический эффект программы за 2016 г. составил 0,7 тыс. долл. США.\*

Вместе с тем ООО «БСК» увеличила объем потребления дизельного топлива, поскольку увеличился грузооборот по перевалке контейнеров и генеральных грузов. Только по кранам ЛНМ расход составил +18%, по тягачам +7%.

Изменения в объемах использования бензина и дизельного топлива АО «НЛЭ» связано с изменениями в автомобильном парке, приобретении новых моделей автомобилей, но при этом без изменения лимита пробега.

АО «НЗТ», АО «НСРЗ» увеличили расход тепловой энергии и природного газа. На предприятиях Группы проводятся реконструкции котельных (замена котлов на более мощные) с подключением к системе отопления производственных помещений.

### Использование энергоресурсов Группой НМТП

Наименование	2014	2015	2016	Изменение 2016 г./2015 г., %
Потребление электрической энергии, млн кВт	63,3	61,2	62,2	1,6%
Потребление тепловой энергии, тыс. Гкал	42,8	34,9	40,5	16,1%
Потребление топлива				
Мазут, тыс. т	0,6	0,7	0,6	— 16,0%
Дизельное топливо, тыс. т	13,4	12,7	12,3	— 3,0%
Бензин, тыс. т	14,5	15,3	14,3	— 6,5%
Природный газ, тыс. м³	8 395,8	4 533,1	4 703,2	3,8%
<b>Всего, тыс. т.у.т</b>		<b>73,7</b>	<b>72,8</b>	<b>— 1,13%</b>

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ПРАКТИКА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ГРУППЫ КОМПАНИЙ НМТП	64
РУКОВОДСТВО ГРУППЫ НМТП	70
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ПАО "НМТП"	75
КОНТРОЛЬ И АУДИТ	86
УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ	89
ПОЛИТИКА В СФЕРЕ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ КОРРУПЦИИ	96
АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И ЦЕННЫЕ БУМАГИ	97



# ПРАКТИКА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ГРУППЫ КОМПАНИЙ НМТП

Корпоративное управление ПАО «НМТП» и Группы компаний НМТП организовано в соответствии с требованиями российского законодательства, международных стандартов корпоративного поведения, принципов открытости и прозрачности. Компания выполняет требования Службы по финансовым рынкам Великобритании (FCA) для эмитентов глобальных депозитарных расписок (GDR).

Корпоративное управление ПАО «НМТП» осуществляется его органами управления и контроля: Общим собранием акционеров, Советом директоров, Правлением и Генеральным директором Общества.

Управление деятельностью дочерних компаний ПАО «НМТП» осуществляется путем избрания в Советы директоров этих компаний представителей ПАО «НМТП» и его акционеров.

Функции корпоративного секретаря в ПАО «НМТП» осуществляет должностное лицо, возглавляющее специализированное структурное подразделение, находящееся в административном подчинении Генерального директора. Функционально корпоративный секретарь в своей деятельности подотчетен Совету директоров Общества.

Проверку финансово-хозяйственной деятельности ПАО «НМТП» и Группы компаний проводят внешние аудиторы как по российским стандартам бухгалтерского учета, так и по международным, а также Служба внутреннего аудита, Служба внутреннего контроля и управления рисками, а также Ревизионная комиссия.

С апреля 2011 г. в отношении ПАО «НМТП» действует специальное право на участие Российской Федерации в управлении ПАО «НМТП» — «золотая акция». Это право реализуется путем назначения Правительством Российской Федерации представителя в Совет директоров. Представитель Российской Федерации

в Совете директоров имеет право вето при принятии Общим собранием акционеров решений о внесении изменений и дополнений в Устав или об утверждении Устава в новой редакции, о реорганизации или ликвидации Общества, изменении уставного капитала, совершении крупных сделок и сделок, в отношении которых имеется заинтересованность.

Российской Федерации также принадлежит 20% акций ПАО «НМТП», управление государственным пакетом осуществляет Федеральное агентство по управлению государственным имуществом РФ (Росимущество).

Основными документами, обеспечивающими соблюдение прав акционеров ПАО «НМТП», являются:

- Устав,
- Положение об Общем собрании акционеров,
- Положение о Совете директоров,
- Положение о Правлении,
- Положение о Ревизионной комиссии,
- Положение об информационной политике,
- Положение о дивидендной политике,
- Кодекс корпоративного управления,
- Положение о корпоративном секретаре

## Корпоративный календарь за 2016 г.

Органы управления Компании	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
ГОСА						1						
ВОСА						1			1			
Заседания Совета директоров	1	2	4	3	2	4	1	2	2	1	2	2
Комитет по аудиту	1			1								2
Комитет по кадрам и вознаграждениям			1	2	1	1		1				1

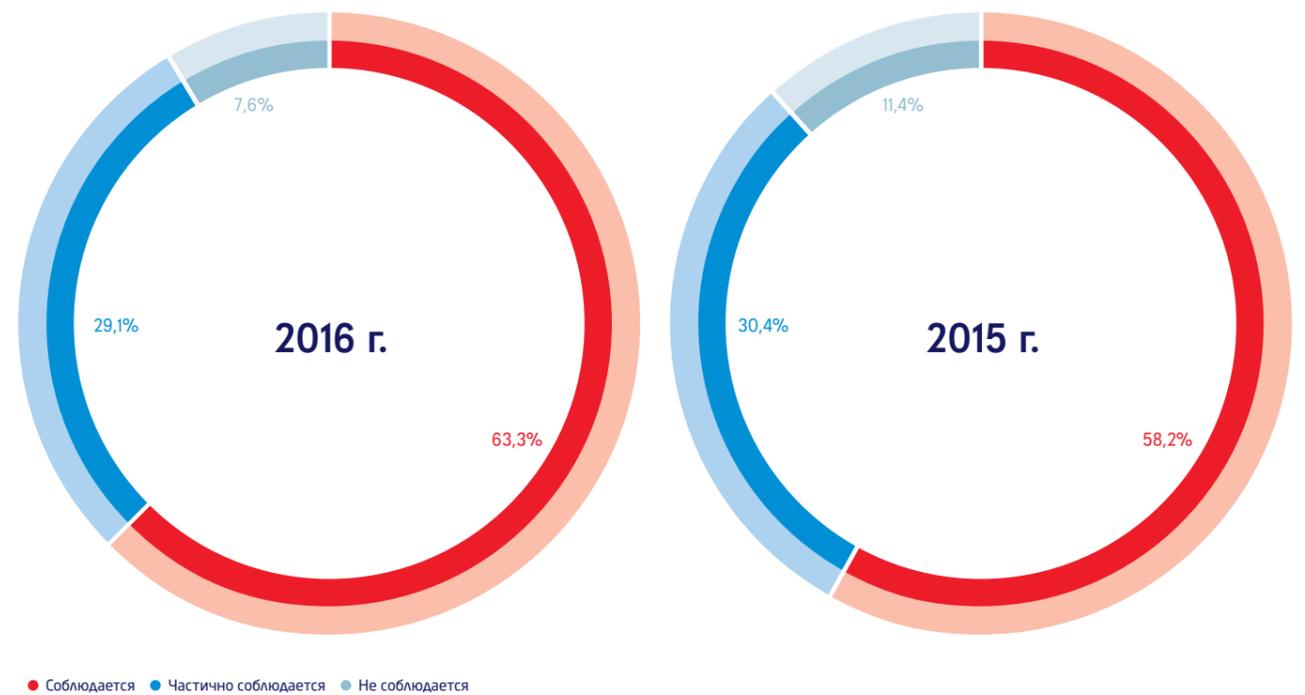
Документы, регулирующие деятельность органов управления и контроля, размещены на интернет-сайте Группы НМТП по адресу: [http://www.nmtp.info/holding/investors/info\\_disclosure/uch\\_documents/](http://www.nmtp.info/holding/investors/info_disclosure/uch_documents/).

Внесение поправок в Устав относится к компетенции Общего собрания акционеров, за исключением изменений, связанных с созданием филиалов, открытием представительств и их ликвидацией, принятие которых относится к компетенции Совета директоров. В течение 2016 г. по инициативе Совета директоров

ПАО «НМТП» в документ вносились изменения и дополнения, касающиеся структуры органов управления Общества, их функций и компетенции.

На годовом Общем собрании акционеров 24 июня 2016 г. утверждены изменения и в дополнения документы, регламентирующие работу исполнительных органов управления ПАО «НМТП».

## Соблюдение Кодекса корпоративного управления, в % от общего числа принципов, рекомендованных Кодексом



## Соблюдение положений Кодекса корпоративного управления в 2016 г.

Раздел Кодекса	Количество принципов, рекомендованных Кодексом	Соблюдается	Частично соблюдается	Не соблюдается
Права акционеров	13	8	5	-
Совет директоров	36	16	14	6
Корпоративный секретарь	2	2	-	-
Система вознаграждения	10	8	2	-
Система управления рисками	6	6	-	-
Раскрытие информации	7	5	2	-
Существенные корпоративные действия	5	5	0	0
Итого	79	50	23	6

**Основные изменения, внесённые в Положение о Совете директоров в 2016 г.**

Пункт 2.4 содержит критерии независимости члена Совета директоров и устанавливает, что в Совете директоров должно быть не менее 2 (двух) независимых директоров. Независимым директором считается лицо, которое:

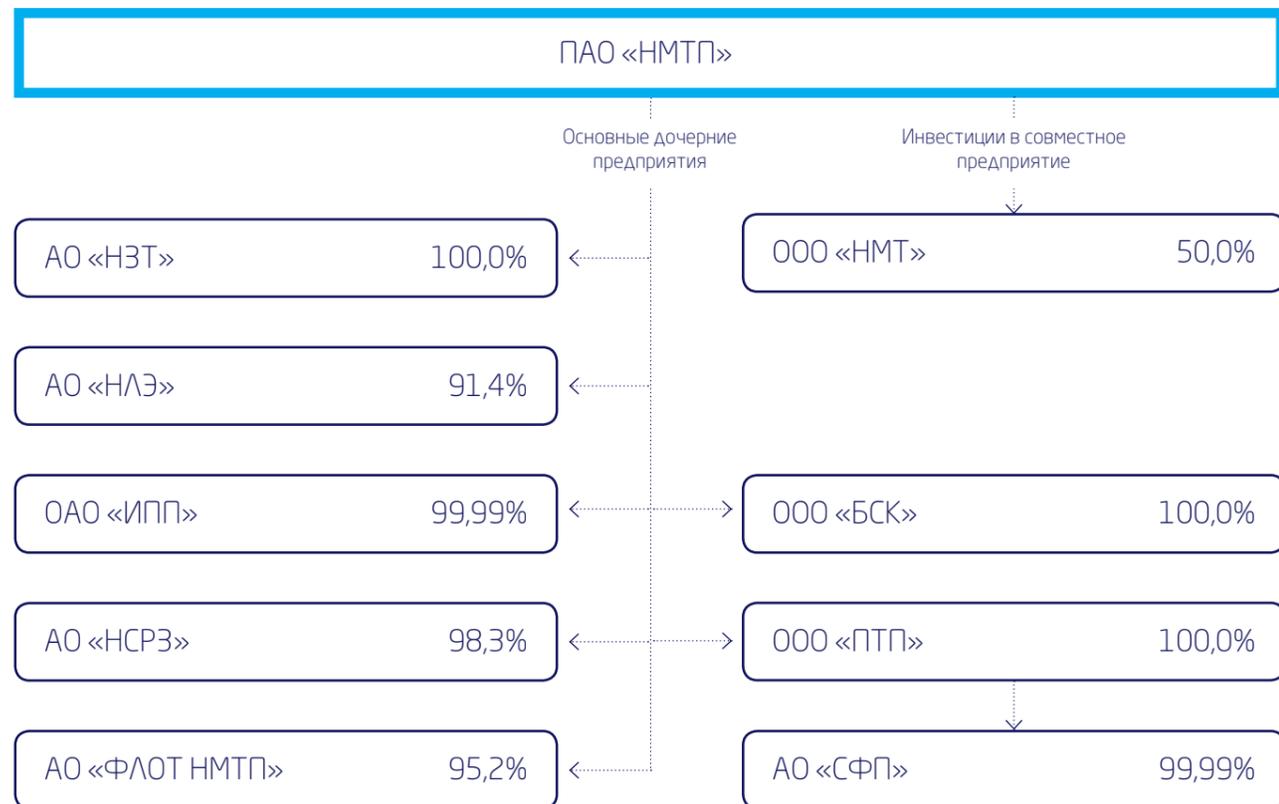
- не связано с Обществом;
- не связано с существенным акционером Общества;
- не связано с существенным контрагентом Общества;
- не связано с конкурентом Общества;
- не связано с государством (Российской Федерацией, субъектом Российской Федерации) или муниципальным образованием.

Изменения, касающиеся оптимизации организационной работы Совета директоров Общества (п.5.2 и п.6.20 Положения).

В 2007 г. Советом директоров утвержден Кодекс корпоративного управления, учитывающий рекомендации Организации по экономическому сотрудничеству и развитию. Требования данного документа не распространяются в обязательном порядке на дочерние компании ПАО «НМТП», которые добровольно следуют нормам Кодекса корпоративного управления, информация о чем раскрывается в годовых отчетах данных компаний.

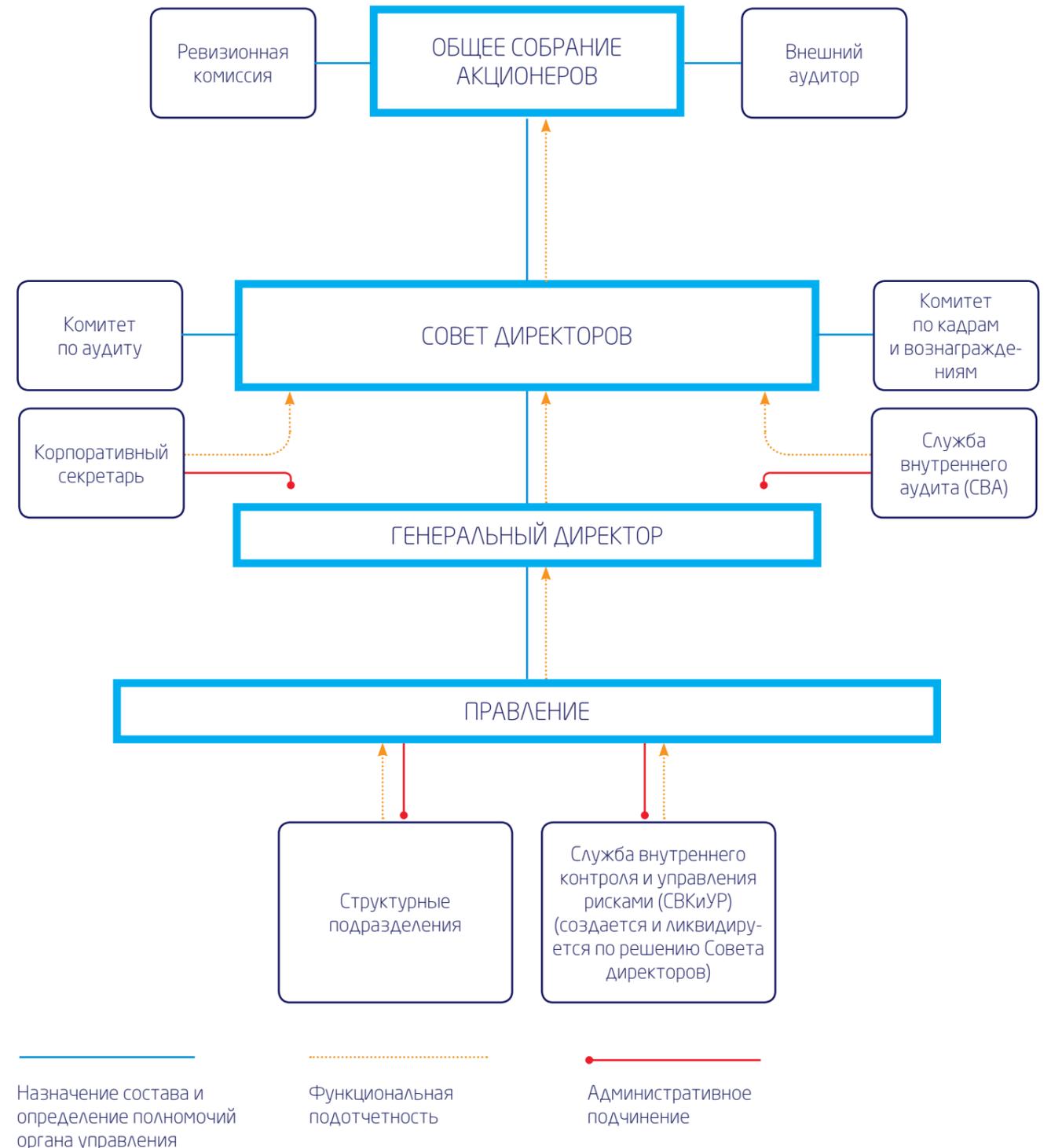
В рамках совершенствования практики корпоративного управления в ПАО «НМТП» с 2015 г. ведется работа по внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21 марта 2014 г.

**СТРУКТУРА ГРУППЫ НМТП\***



\* Доля Группы с учетом обязательного выкупа акций, произведенного в январе 2017 г.

**СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ ПАО «НМТП»**



Общее собрание акционеров	Высший орган управления ПАО «НМТП». Процедура проведения Общего собрания акционеров полностью обеспечивает соблюдение прав акционеров. Порядок подготовки, созыва, проведения и подведения итогов Общего собрания акционеров ПАО «НМТП» определен Положением об Общем собрании акционеров.
Совет директоров	Совет директоров ПАО «НМТП» осуществляет общее руководство деятельностью Компании. В компетенцию Совета директоров входит решение вопросов деятельности Компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Правления и Генерального директора. Порядок созыва и проведения заседаний, а также иные вопросы деятельности Совета директоров регулируются Положением о Совете директоров ПАО «НМТП» в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах».
Генеральный директор	Единоличный исполнительный орган, осуществляющий руководство текущей деятельностью с целью обеспечения прибыльности и конкурентоспособности ПАО «НМТП», его финансово-экономической устойчивости, обеспечения прав акционеров и социальных гарантий персонала. Генеральный директор действует в пределах своей компетенции и в своей деятельности подотчетен Совету директоров и Общему собранию акционеров.
Правление	Коллегиальный исполнительный орган, подотчетный Общему собранию акционеров и Совету директоров, который также утверждает состав Правления. Осуществляет руководство текущей деятельностью в рамках компетенции, определенной Уставом, решениями Общего собрания и Совета директоров, включая: <ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечение реализации решений Общего собрания и Совета директоров;</li> <li>• выполнение производственной программы и бюджета;</li> <li>• выработка и реализация хозяйственной политики в целях повышения прибыльности и конкурентоспособности компании;</li> <li>• подготовка предложений по инвестиционным проектам и бюджету для Совета директоров.</li> </ul>

**Общее собрание акционеров**

В течение 2016 г. было проведено три Общих собрания акционеров.

Кворум годового Общего собрания акционеров составил 86,7322% от числа размещенных голосующих акций.

На годовом Общем собрании акционеров ПАО «НМТП», состоявшемся 24 июня 2016 г. было принято решение (протокол № 47-ОСА НМТП от 29.06.2016 г.) дивиденды за 2015 отчетный год не выплачивать в связи с отсутствием источника выплаты, но выплатить дивиденды за первый квартал 2016 г. денежными средствами в размере 1 000 000 431,28 руб. или 0,0519216 руб. на одну акцию. Датой, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов определено 05.07.2016 г.

**Срок выплаты дивидендов установлен:**

Лица	Период выплаты
Зарегистрированным в реестре акционеров номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему	в период с 18.07.2016 г. по 19.07.2016 г. включительно
Другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам	в период с 25.07.2016 г. по 05.08.2016 г. включительно

Другие основных решения годового общего собрания акционеров:

- утвердить убыток в сумме 5 198 617 тыс. руб.;
- выплатить членам Совета директоров — негосударственным служащим годовое вознаграждение в размере 596,7 долл. США;
- выплатить членам Ревизионной комиссии — негосударственным служащим годовое вознаграждение в размере 179,0 долл. США;
- утвердить аудитором Общества на 2016 г. ЗАО «Делойт и Туш СНГ»;

Также были избраны составы Совета директоров и Ревизионной комиссии, утверждены основные отчетные документы (годовой отчет, бухгалтерская отчетность), утверждены изменения и дополнения в документы (более подробная информация об изменениях в отчете Совета директоров):

- Устав;
- Положение о Совете директоров;
- Положение об общем собрании акционеров;
- Положение о Правлении;
- Положение о Генеральном директоре.

На внеочередном общем собрании акционеров (протокол № 48-ОСА НМТП от 28.07.2016 г.), состоявшемся 27 июня 2016 г. кворум составил 80,1920%. Принято решение об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность — кредитного договора между, помимо прочих лиц, Банком ВТБ (публичное акционерное общество) в качестве организатора, агента по кредиту и первоначального кредитора и Обществом в качестве заемщика.

На внеочередном общем собрании акционеров (протокол № 49-ОСА НМТП от 07.09.2016 г.), состоявшемся 02 сентября 2016 г., кворум составил 86,6081%. Было принято решение о выплате дивидендов за первое полугодие 2016 г. в размере 8 994 333 791,80 руб. или 0,467 руб. на одну акцию. Датой, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов определено 14.09.2016 г.;

**Срок выплаты дивидендов установлен:**

Лица	Период выплаты
Зарегистрированным в реестре акционеров номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему	в период с 27.09.2016 по 28.09.2016 включительно
Другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам	в период с 27.09.2016 по 18.10.2016 включительно

Также на внеочередном собрании были досрочно прекращены полномочия членов Совета директоров, избранных на годовом общем собрании акционеров 24.06.2016; избраны новые члены Совета директоров; внесены изменения в Устав.

# РУКОВОДСТВО ГРУППЫ НМТП

## Ключевой управленческий персонал ПАО «НМТП»



**Батов Султан Хазалиевич**

Генеральный директор ПАО «НМТП», Председатель Правления

Родился 31 июля 1958 г. в ст. Чу, Чуйского района Джамбульской области Казахстана.

В 1980 г. окончил инженерно — технический факультет Кабардино — Балкарского государственного университета, по специальности «инженер — строитель».

В 1980-1987 гг. работал инженером ПТО, мастером, старшим прорабом в Стройуправлении №2 треста «Каббалкпроектстрой».

В 1987-1989 гг. работал главным инженером в ППСО «Каббалкпроектстрой» Минюгстроя СССР.

В 1989-1992 гг. работал заведующим отделом строительства Кабинета Министров КБАССР.

В 1992-1995 гг. работал Председателем комитета в Госкомитете по материально-техническому снабжению (г. Нальчик).

С 1995 по 1997 гг. занимал должность директора по северо-кавказскому региону в ЗАО «Балтгазстройкомплект» ДП «Газкомплектимпекс» РАО «Газпром».

В 1997-1999 гг. был директором Представительства «Торговый дом Энергопереток» РАО ЕЭС России по Кабардино — Балкарской республике.

В 1999 г. возглавил департамент потребительского рынка и услуг администрации г. Нальчика Кабардино-Балкарской республики.

В 1999-2002 гг. был директором представительства «Энергопереток» РАО ЕЭС России по Кабардино-Балкарской республике.

С 2002 г. по 2014 г. являлся генеральным директором ООО «Балтийская Стивидорная Компания».

В 2014 г. избран Генеральным директором ПАО «НМТП» (трудовой договор заключен по 13.08.2019 г.).



**Соколов Павел Владимирович**

Первый заместитель генерального директора ПАО «НМТП», член Правления

Родился в 1978 г. в Ленинграде.

В 2000 г. окончил Петербургский государственный университет путей сообщения, факультет «Организация перевозок и управление на транспорте (железнодорожном)», по специальности «Инженер путей сообщения».

В 2003 г. окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Управление маркетингом».

В 2014 г. окончил АНО «Корпоративный университет ОАО «РЖД» по специальности «Корпоративный менеджмент».

С 1997 г. по 2007 г. работал в коммерческих организациях и структурах ОАО «РЖД».

С 2007 г. по 2010 г. являлся заместителем директора центра продаж и организации интермодальных перевозок, заместителем директора по продажам ОАО «ТрансКонтейнер».

С ноября 2010 г. занимал должность генерального директора АО «РЖД Логистика»

Члены Правления ПАО «НМТП» не владеют его акциями и сделок с акциями ПАО «НМТП» в течение 2016 года не совершали.



**Гарнухин Андрей Викторович**

Заместитель Генерального директора — руководитель Единой коммерческой дирекции Группы компаний НМТП, член Правления

Родился 2 сентября 1973 г. в городе Коломна Московской области, РСФСР.

В 1996 г. окончил МГТУ имени Н.Э. Баумана по направлению «Информатика и системы управления».

Дополнительное образование: курсы по менеджменту и маркетингу (МГТУ имени Н.Э. Баумана, 1996 г.); управление стратегическими инициативами, программами и проектами (ТМИ Бизнес-системы, 2010 г.); методы и средства управления бизнес-процессами (IDS SCHEER, 2011 г.).

С 2004 по 2005 г. — исполнительный директор ЗАО «Гольфстрим инжиниринг».

С 2005 по 2007 г. — Вице-Президент, Директор коммерческой дирекции и дирекции экспедирования ОАО Инвестиционная компания «ТПС».

С 2007 по 2008 г. — руководитель дирекции управления недвижимостью; дирекции бизнес-развития и планирования; дирекции проектного консалтинга ООО «Управляющая компания Эволюция».

С 2008 по 2013 г. — советник 2 ранга; руководитель дирекции корпоративного управления земельным банком ОАО «Финансовая корпорация Уралсиб».

С 2014 г. — Заместитель Генерального директора — Руководитель Единой коммерческой дирекции Группы компаний НМТП.



**Терентьев Игорь Валерьевич**

Исполнительный директор ПАО «НМТП», заместитель Председателя Правления

Родился в 1971 г.

В 1997 г. окончил Новороссийскую государственную морскую академию по специальности «Техническая эксплуатация транспортного радиооборудования».

С 2002 по 2004 г. — коммерческий директор ООО «Русский Стандарт» в г. Новоросийск.

С 2004 по 2005 г. — Генеральный директор, заместитель директора ООО «Морское агентство «Дельта».

С 2005 по 2006 г. — брокер ООО «ММА-Дельта».

С 2006 по 2011 г. — заместитель начальника отдела логистики ООО «Росинтерагросервис».

С 2011 по 2012 г. — заместитель Генерального директора по развитию инфраструктурных проектов ЗАО «Транснефть-Сервис».

С февраля 2013 г. — исполнительный директор ПАО «НМТП».



**Боровок Эдуард Валерьевич**  
 Директор по правовому обеспечению — руководитель юридических служб Группы компаний НМТП, член Правления

Родился в 1963 г.

В 1986 г. получил диплом по праву в Кубанском государственном университете; в 1992 г. — в Московском государственном институте международных отношений.

С 1986 по 1988 г. — следователь Прокуратуры Краснодарского края, г. Новороссийск.

С 1988 по 1990 г. — 2-й секретарь Ленинского райкома комсомола, г. Новороссийск.

С 1990 по 1997 г. — юрисконсульт 1-й категории Новороссийского морского пароходства.

С 1997 по 2002 г. — судья Федерального арбитражного суда Северо-Кавказского округа.

С 2002 по 2003 г. — директор юридического департамента Новороссийского морского пароходства.

С 2003 по 2007 г. — директор по правовому обеспечению ОАО «НМТП».

С 2007 по 2008 г. — директор поддержки бизнеса ОАО «НМТП».

С 2008 г. — директор по правовому обеспечению — руководитель юридических служб Группы компаний НМТП.

С 2014 г. — Генеральный директор ОАО «НПК «Зарубежнефть» и ЗАО «Импортищепром-Транссервис».



**Качан Герман Иванович,**  
 Главный бухгалтер ПАО «НМТП», член Правления

Родился в 1962 г.

Окончил Минский радиотехнический институт по специальности «Полупроводники и диэлектрика» и Кабардино-Балкарский государственный университет по специальности «Бухгалтерский учет и аудит».

С 1993 по 1998 г. — ведущий специалист, старший государственный налоговый инспектор Госналогинспекции по КБР.

С 1998 по 1999 г. — служащий среднего начальствующего состава Федеральной службы налоговой полиции РФ Управления по Северному Кавказу.

С 1999 по 2012 г. — бухгалтер-контролер, заместитель главного бухгалтера, главный бухгалтер ОАО «НМТП».

В 2012 г. — финансовый директор ОАО «ТПС Недвижимость», филиал в г. Сочи.

С 2012 по 2014 г. — заместитель Генерального директора ПАО «НМТП» по финансам и экономике.

С 2014 г. по наст. вр. — главный бухгалтер ПАО «НМТП».



**Белухин Игорь Викторович**  
 Технический директор ПАО «НМТП», член Правления

Родился в 1962 г. в Краснодарском крае.

В 1985 г. окончил Новороссийское Высшее инженерно-морское училище по специальности Инженер-судоводитель.

В 2001 г. окончил Аспирантуру при Государственной морской Академии имени адмирала С. О. Макарова в Санкт-Петербурге. Кандидат технических наук в области «Эксплуатация водного транспорта. Порты и терминалы».

С 1985 г. по 2006 г. занимал должности в ОАО «НМТП» директора филиала «Морской порт Анапа», первого заместителя главного инженера — начальника отдела гидротехнических сооружений.

С 2006 г. по н.в. занимал руководящие должности на предприятиях транспортной отрасли (ООО «ОТЭКО-Терминал», ОАО «Туапсинский морской торговый порт» и другие).

**Руководство дочерних компаний Группы НМТП**



**Лихолет Альберт Вячеславович,**  
 Генеральный директор АО «НЛЭ»



**Путилин Сергей Иванович,**  
 Генеральный директор АО «НЗТ»



**Шкурат Сергей Павлович,**  
 Генеральный директор ООО «ПТП»



**Лесняк Александр Евгеньевич,**  
 Генеральный директор ОАО «ИПП»



**Брежнев Александр Викторович,**  
 Генеральный директор АО «НСРЗ»



**Казakov Владимир Анатольевич,**  
 Генеральный директор АО «СФП»



**Петрищев Юрий Андреевич,**  
 Генеральный директор АО «Флот НМТП»



**Павлов Алексей Дмитриевич,**  
 Генеральный директор ООО «Балтийская Стивидорная Компания»

**Вознаграждение и мотивация**

Разработано Положение о премировании руководящих работников ПАО «НМТП», утвержденное Советом директоров 24.09.2012 г., и дополнение к нему, утвержденное Советом директоров 24.10.2014 г. Пунктом 2.3. документа определено, что премирование осуществляется на основе ключевых показателей эффективности деятельности. Положение об увязки вознаграждения руководства компании ПАО «НМТП» с достижением целевых показателей создания и модернизации высокопроизводительных рабочих мест, повышения производительности труда.

В рамках Долгосрочной программы развития Группы НМТП продолжает действовать система ключевых показателей эффективности (КПЭ). Состав КПЭ и целевые значения КПЭ на текущий и последующий год проработан в соответствии с Методическими указаниями по применению ключевых показателей эффективности государственными корпорациями, государственными компаниями, государственными унитарными предприятиями, а также хозяйственными обществами, в уставном капитале которых доля участия российской федерации, субъекта российской федерации в совокупности превышает пятьдесят процентов.

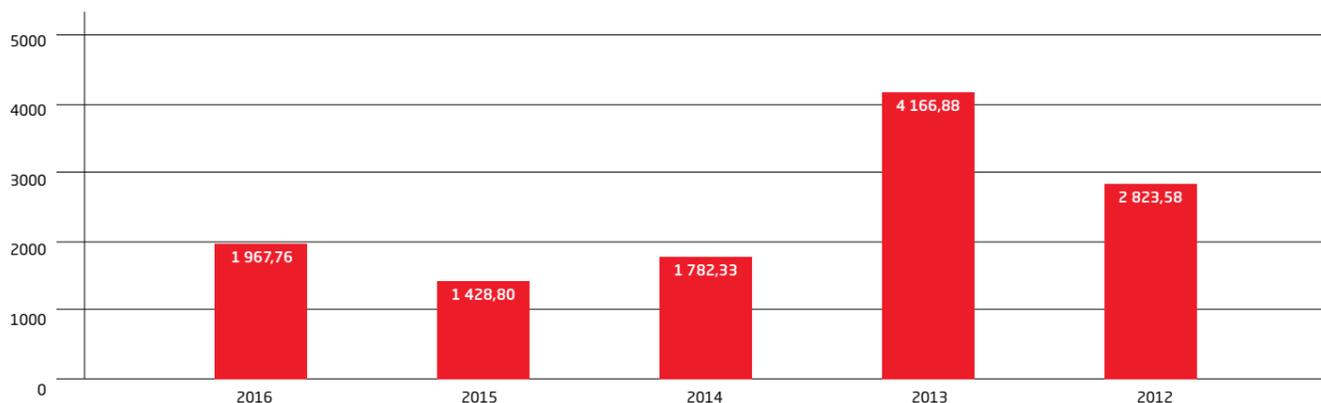
По решению Совета директоров ПАО «НМТП», в соответствии с директивой Первого заместителя Председателя Правительства РФ № 1472п-П13 от 3 марта 2016 г., в перечень ключевых показателей эффективности высшего руководства начиная с 2016 г. включен интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности.

На заседании 13.05.2016 г. Совет директоров утвердил фактические значения КПЭ Генерального директора ПАО «НМТП» Батова С.Х. и руководящих работников ПАО «НМТП» за 2015 г. и одобрил выплату премии Генеральному директору и руководящим работникам за 2015 г. в согласованном Правлением Общества размере.

В 2016 г. сумма выплаченного вознаграждения Генеральному директору составила 970 529,6 долл. США.\*

\* По данным управленческого учета

**Размер вознаграждения Членов Правления ПАО «НМТП», тыс. долл. США**



Размер вознаграждения, выплаченного членам коллегияльного исполнительного органа — Правления — составил 997 233,4 долл. США.\*

Членам Правления ПАО «НМТП» в отчетном году не выдавались кредиты (займы) компаниями, входящими в Группу компаний НМТП.

Совокупный размер вознаграждения, выплаченного членам Правления (вместе с суммой вознаграждения, выплаченной Генеральному директору), отражен в ежеквартальном отчете эмитента эмиссионных ценных бумаг за четвертый квартал 2016 г. Текст ежеквартального отчета размещен на сайте ПАО «НМТП» и ЗАО «Интерфакс» по адресам: nmtп.info/ncsp/corporate\_information/quarterly\_reports/http://www.e-disclosure.ru/Emitent/SectionFiles.aspx

Вознаграждение ключевого управленческого персонала Группы НМТП за 2016 год составило 9 593 тыс. долл. США. В составе ключевого управленческого персонала Группы НМТП в соответствии с МСФО признаются члены Совета директоров, Генеральный директор, члены Правления ПАО «НМТП», генеральные директора основных дочерних предприятий.

Вознаграждение членов Совета директоров дополнительно раскрыто на стр. 77 настоящего отчета.

**Размер вознаграждения ключевого управленческого персонала Группы НМТП, тыс. долл. США**



# СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ПАО «НМТП»

Совет директоров ПАО «НМТП» состоит из семи членов. В отношении Общества в соответствии с распоряжением правительства РФ используется специальное право на участие Российской Федерации в управлении ПАО «НМТП» («золотая акция»). Место представителя РФ не учитывается при выборах членов Совета директоров общества, и избранию на общем собрании акционеров подлежат шесть членов Совета директоров ПАО «НМТП».

Компания считает состав Совета директоров сбалансированным и отвечающим масштабам деятельности Общества, применимым требованиям законодательства Российской Федерации и Правил листинга Московской биржи.

Система корпоративного управления ПАО «НМТП» формируется в соответствии с принципами и рекомендациями национального Кодекса корпоративного управления. Положения Кодекса базируются на международной практике в сфере корпоративного управления, принципах корпоративного управления, разработанных Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР).

Кодекс не содержит рекомендаций об обеспечении гендерного, возрастного или иного разнообразия состава органов управления

общества. В связи с этим данные подходы в Компании не формализованы в виде политик или иных локальных нормативных актов.

При выдвижении кандидатов в состав Совета директоров, принимаются во внимание их личные и деловые качества, а также соответствие критериям независимости, предусмотренным Правилами листинга Московской биржи. По состоянию на 31 декабря 2016 г. в Совете директоров два независимых директора (28,6% от числа членов Совета директоров).

По состоянию на 31 декабря 2016 г. в Совете директоров два независимых директора. Совет директоров на заседании 03.10.2016 (Протокол № 06 — СД НМТП от 06.10.2016 г.) признал независимыми директорами Каяшева Владимира Анатольевича и Потапушина Александра Николаевича на основе критериев независимости, установленных в Кодексе корпоративного поведения ПАО «НМТП».

**Состав Совета директоров**

**Гришанин Максим Сергеевич**

Председатель Совета директоров

Родился в 1968 г.

В 1995 г. окончил университет имени Кристиана Альберхта в городе Киль, Германия, по специальности «экономист».

С 2006 г. по 2010 г. работал старшим Вице-президентом по экономике и финансам ЗАО «Гражданские самолеты Сухого».

С 2008 г. по 2011 г. член Совета директоров Superjet International Spa.

В 2010 г. занимал должность директора по корпоративным финансам ОАО «Авиационная холдинговая компания «Сухой».

В 2011 г. исполнял обязанности вице-президента ОАО «АК «Транснефть».

С 2011 г. по н.в. член Правления ОАО «АК «Транснефть».

С 2011 г. по н.в. член Наблюдательного совета Транс-балкан Пайплайн Б.В.

В 2012 г. назначен первым вице-президентом ОАО «АК «Транснефть».

С 2014 г. по н.в. член Совета директоров ЗАО «СК Транснефть».

**Андронов Сергей Александрович**

Родился в 1969 г.

В 1991 г. закончил Государственный институт физической культуры им. Л.Ф. Лесгафта по специальности тренер-преподаватель.

В 1997 г. закончил Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского по специальности: Экономика и управление на промышленном предприятии.

С 2007 г. по 2014 г. директор департамента по экспорту нефти и нефтепродуктов, помощник Президента ОАО «НК «Роснефть».

С 2014 г. по н.в. вице-президент ОАО «АК «Транснефть».

**Каяшев Владимир Анатольевич**

Родился в 1963 г.

В 1985 г. закончил Московский Экономико-статистический институт по специальности инженер-экономист.

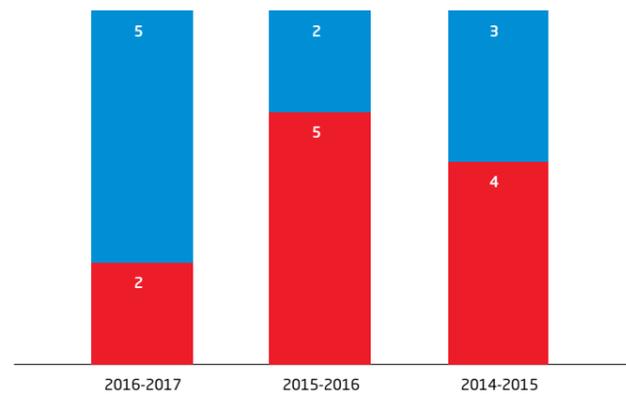
С 2005 г. по 2011 г. Президент «ТПС Недвижимость».

С 2011 г. по 2012 г. руководитель проекта ОАО «Газпромбанк».

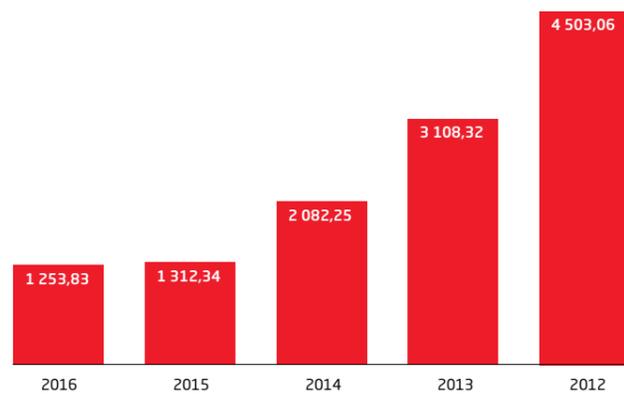
С 2014 г. по н.в. Председатель совета директоров ОАО «Московский комитет по науке и технологиям».

Структура Совета директоров

● Независимые директора ● Неисполнительные директора



Размер вознаграждения Членов Совета директоров ПАО «НМТП», долл. США



**Левитин Игорь Евгеньевич**

Представитель Российской Федерации по праву «золотой акции»

Родился в 1952 г.

В 1973 г. окончил Военное училище железнодорожных войск и военных сообщений в Ленинграде. В 1983 г. окончил Военную академию тыла и транспорта по специальности «инженер путей сообщения».

С 2004 г. по 2012 г. Министр транспорта и связи Российской Федерации, затем Министр транспорта Российской Федерации.

С 2012 г. по 2013 г. советник Президента Российской Федерации.

С 2013 г. по н.в. помощник Президента Российской Федерации.

Входил в Общественный совет при правительственной комиссии по реформе железнодорожного транспорта.

**Потапушин Александр Николаевич**

Родился в 1970 г.

В 1992 г. окончил Брянский государственный университет по специальности. В 2006 г. получил степень MBA в Open University, England.

С 2010 г. по 2016 г. директор Представительства акционерного общества «Меркурия Энерджи Трейдинг СА» (Швейцария) в г. Москва

С 2015 г. по н.в. член совета директоров ПАО «Новороссийский комбинат хлебопродуктов».

С 2016 г. по н.в. член совета директоров ПАО «Дальневосточное морское пароходство».

**Столяров Евгений Михайлович**

Родился в 1984 г.

В 2006 г. окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова по специальности «Экономика».

С 2006 г. по 2010 г. специалист инвестиционного департамента ЗАО «Инвестиционная компания «Тройка диалог».

С 2010 г. по 2012 г. вице-президент ООО «Ренессанс Брокер».

С 2012 г. по 2013 г. заместитель начальника отдела подготовки решений об условиях приватизации Управления продаж и предпродажной подготовки приватизируемого имущества Росимущества.

С 2013 г. по 2016 г. начальник отдела по приватизации организаций рыночных отраслей, заместитель начальника Управления имущественных отношений и приватизации крупнейших организаций Росимущества.

С 2016 г. по н.в. начальник Управления имущественных отношений и приватизации крупнейших организаций Федерального агентства по управлению государственным имуществом.

**Шарипов Рашид Равелевич**

Родился в 1968 г.

В 1991 г. окончил Московский государственный институт международных отношений по специальности «Международные отношения». В 1993 г. окончил Школу права в Западной Калифорнии, магистр сравнительного правоведения.

В 2013 г. Исполнительный вице-президент АО «Газпромбанк».

С 2013 г. по 2015 г. Вице-президент-руководитель Аппарата президента ОАО НК «Роснефть».

С 2016 г. по н.в. заместитель вице-президента, вице-президент ПАО «Транснефть».

**Изменения в составе Совета директоров в 2016 г.**

В течение 2016 г. работало три состава Совета директоров ПАО «НМТП».

с 01.01.2016 г. по 28.06.2016 г.	с 28.06.2016 г. по 03.10.2016 г.	с 03.10.2016 г. по 31.12.2016 г.
Андронов Сергей Александрович	Андронов Сергей Александрович	Андронов Сергей Александрович
Гришанин Максим Сергеевич	Барков Михаил Викторович	Гришанин Максим Сергеевич
Каяшев Владимир Анатольевич	Гришанин Максим Сергеевич	Каяшев Владимир Анатольевич
Киреев Сергей Георгиевич	Каяшев Владимир Анатольевич	Левитин Игорь Евгеньевич
Левитин Игорь Евгеньевич	Левитин Игорь Евгеньевич	Потапушин Александр Николаевич
Сергейчук Виталий Юрьевич	Потапушин Александр Николаевич	Столяров Евгений Михайлович
Шайдаев Марат Магомедович	Сергейчук Виталий Юрьевич	Шарипов Рашид Равелевич

В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 02.09.2015 № 1706 — представителем Российской Федерации в Совете директоров ПАО «НМТП», в отношении которого используется специальное право на участие Российской Федерации в управлении («золотая акция»), является помощник Президента Российской Федерации Левитин Игорь Евгеньевич.

государственными служащими, составил 1 253,8 долл. США.

В течение отчетного периода кроме вышеуказанной компенсации расходов, выплаченной членам Совета директоров напрямую, ПАО «НМТП» приобретало билеты и оплачивало услуги проживания в гостинице членов Совета директоров, прибывающих для участия в заседаниях и общем собрании акционеров.

**Владение акциями и вознаграждение**

Члены Совета директоров ПАО «НМТП» в течение 2016 г. акциями общества не владели и сделок с такими акциями не совершали.

Общая сумма таких расходов, оплаченных напрямую поставщикам услуг, составила 6 373,1 долл. США\*, в том числе Каяшеву В.А. — 3 334,6 долл. США, Потапушину А.Н. 3 038,5 долл. США.

В 2016 г. совокупный размер вознаграждений членов Совета директоров ПАО «НМТП», не являющихся

Членам Совета директоров ПАО «НМТП» в отчетном году не выдавались кредиты (займы) компаниями, входящими в Группу компаний НМТП.

ФИО члена Совета директоров	Размер вознаграждения, выплаченного в 2016 г., долл. США	Размер компенсаций, полученных в 2016 г., долл. США
Андронов Сергей Александрович	-	-
Барков Михаил Викторович	-	-
Гришанин Максим Сергеевич	-	-
Каяшев Владимир Анатольевич	309,8	-
Киреев Сергей Георгиевич	286,9	-
Левитин Игорь Евгеньевич	-	-
Потапушин Александр Николаевич	-	-
Сергейчук Виталий Юрьевич	101,6	268,5
Столяров Евгений Михайлович	-	-
Шайдаев Марат Магомедович	286,9	-
Шарипов Рашид Равелевич	-	-

**Отчет о работе Совета директоров ПАО «НМТП» в 2016 г.**

В 2015 г. Совет директоров утвердил Долгосрочную программу развития Группы компаний НМТП до 2020 г. (ДПР). На своем заседании 24 ноября 2016 г. Совет директоров принял решение о регулярной подготовке ежеквартальной отчетности по исполнению ДПР и достижению ключевых показателей эффективности (КПЭ) на основе данных управленческой отчетности и делегировал ее утверждение Правлению ПАО «НМТП». В план работы Совета директоров включено ежеквартальное утверждение отчетности по исполнению ДПР и достижению КПЭ, оценки ожидаемых значений, а также плана компенсирующих мероприятий в случае наличия существенных отклонений фактических значений целевых показателей от плановых.

По итогам аудита реализации ДПР в 2016 г. данная программа будет актуализирована и представлена на утверждение Совета директоров ПАО «НМТП» в срок до 01.06.2017 г.

На заседании 30.12.2016 г. Совет директоров одобрил проект регламента по организации деятельности Минтранса России по согласованию и контролю за реализацией долгосрочных программ развития и достижения ключевых показателей эффективности акционерными обществами и федеральными государственными унитарными предприятиями транспорта.

В начале 2016 г. завершена разработка Программы инновационного развития ПАО «НМТП» до 2020 г. Программа разработана в целях развития действующей корпоративной системы управления инновационной деятельностью и структурирована в форме отдельных инновационных проектов как комплекса взаимосвязанных мероприятий. Программа утверждена Советом директоров ПАО «НМТП» 28.02.2017 г. (протокол №13-СД НМТП от 03.03.2017 г.).

В 2016 г. Совет директоров последовательно действует в сфере совершенствования корпоративного управления.

Одобрены на годовых общих собраниях акционеров 24 июня и 2 сентября 2016 г. изменения в учредительные и внутренние документы Общества.

В сентябре 2016 г. после внеочередного общего собрания акционеров избраны действующие составы Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям Общества.

В 2016 г. проводилась работа по пересмотру статей Положений о комитетах Совета директоров:

- Положение о комитете по кадрам и вознаграждениям утверждено решением Совета директоров 28.04.2016 г. (протокол № 17-СД НМТП от 28.04.2016 г.);
- Положение о комитете по аудиту с изменениями и дополнениями утверждено решением Совета директоров 23.12.2016 г. (протокол № 09-СД НМТП от 26.12.2016 г.);

Особое внимание в 2016 г. уделяется внутреннему аудиту, политике внутреннего контроля и управления рисками.

На заседании 10 июня 2016 г. утверждена дорожная карта по организации процессов управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции (протокол № 21-СД НМТП от 10.06.2016 г.).

24 ноября 2016 г. утверждено Положение о внутреннем аудите ПАО «НМТП» в новой редакции, а также Положение о Службе внутреннего аудита ПАО «НМТП».

В повестке дня декабрьского заседания Совета директоров стоял вопрос о функционировании системы внутреннего контроля и управления рисками. В результате рассмотрения утверждены два документа (протокол №09-СД НМТП» от 26.12.2016 г.):

- Положение о системе внутреннего контроля и управления рисками ПАО «НМТП»;
- Положение о Службе внутреннего контроля и управления рисками ПАО «НМТП».

В первой половине 2016 г. Совет директоров ПАО «НМТП» рассматривал и принимал решения по вопросам, относящимся к производственной и финансовой сферам деятельности Общества.

Принято положительное решение о заключении договоров с победителями конкурентных мероприятий на приобретение уникальной дорогостоящей портовой техники в рамках утвержденного БИЗ на 2015 г.

Совет директоров в отчетном году рассмотрел и утвердил в том числе другие сделки с заинтересованностью, а также сделки по приобретению основных средств. Полный перечень заключенных в отчетном году крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, раскрывается на официальном сайте Общества в сети Интернет по адресу: [http://www.nmtp.info/holding/investors/info\\_disclosure/basic\\_fact/](http://www.nmtp.info/holding/investors/info_disclosure/basic_fact/)

На заседании 31 марта 2016 г. одобрено начало реализации проекта «Единая схема развития Группы НМТП» в рамках соглашения с ФГУП «Росморпорт» по объекту «Реконструкция и модернизация Новороссийского морского порта».

Принимались решения о сделках по приобретению ценных бумаг, в том числе выкупу собственных акций. Решением от 15 июня 2016 г. Совет директоров прекратил участие Общества в организациях:

- Ассоциация российских экспедиторов;
- Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей»;
- НП «Ассоциация экспортеров и импортеров Кубани».

Совет директоров 1 сентября 2016 г. заслушал информацию о подписании нового Коллективного договора на 2016-2019 гг.

**Основные изменения, внесённые в Устав Общества в 2016 г.**

**Статья 12. Структура органов управления Общества**

Не предусматривает передачу функций по управлению делами Общества ликвидационной комиссии в случае ее назначения.

**Статья 13. Общее собрание**

Пункт 13.2.16 детализирует компетенцию Общего собрания по «утверждению годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов) и убытков Общества по результатам отчетного года».

**Статья 14. Совет директоров**

К компетенции Совета директоров отнесены следующие функции:

- утверждение дивидендной политики Общества (п. 14.2.1.1);
- принятие решения об обращении с заявлением о листинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в акции Общества (п. 14.2.41.1);
- утверждение Положения о внутреннем аудите и изменений к нему (п. 14.2.41.2);
- утверждение плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита (п. 14.2.41.3);
- получение информации о ходе выполнения плана деятельности внутреннего аудита (п. 14.2.41.4);
- утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определении вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита (п. 14.2.41.5);
- рассмотрение существенных ограничений полномочий и иных ограничений, способных негативно повлиять на осуществление внутреннего аудита (п. 14.2.41.6);

- утверждение политики в области внутреннего контроля и управления рисками (п.14.2.41.7);
  - утверждение Положения о системе внутреннего контроля и управления рисками (п. 14.2.41.8).
- Решения по вопросам, предусмотренным пунктами 14.2.1, 14.2.1.1, 14.2.41.1, принимаются большинством в три четверти голосов членов Совета директоров.

Утверждено деление на уровни подчиненности в структуре управления Общества первого уровня производится с предварительного согласия Совета директоров (п.14.2.35).

Совет директоров будет принимать решение о совершении одной или нескольких взаимосвязанных сделок в случае, если стоимость имущества составляет более 500 000 000,00 (Пятьсот миллионов) руб. (п.14.2.39).

**Статья 15. Исполнительные органы**

К компетенции Правления отнесены следующие функции:

- утверждение штатного расписания Общества, изменений и дополнений к нему;
- утверждение и внесение изменений в организационную структуру Общества, за исключением ограничений, предусмотренных п.14.2.35, а также за исключением вопросов, связанных с изменением подчиненности руководителям первого уровня (п.15.3)

К компетенции Генерального директора отнесены вопросы:

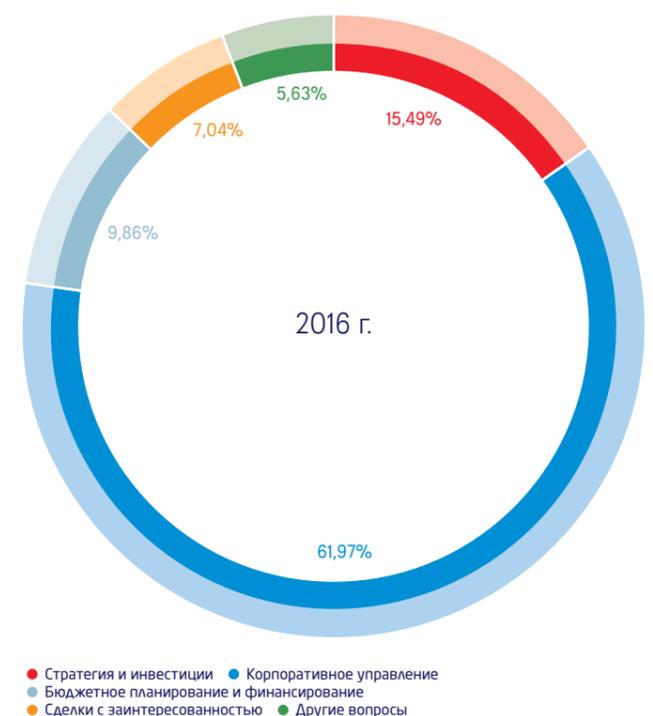
- выделения необходимых средств в рамках утвержденного бюджета на осуществление внутреннего аудита (п.15.7.1);
- получение отчетов о деятельности внутреннего аудита (п.15.7.2);
- администрирование политик и процедур внутреннего аудита (п.15.7.3);
- оказание поддержки во взаимодействии подразделения внутреннего аудита с подразделениями Общества (п.15.7.4).

Также в отчетном году Совет директоров рассматривал другие вопросы, отнесенные к его компетенции. В частности, вопросы организации и проведения общего и внеочередных собраний акционеров ПАО «НМТП».

В планах работы Совета директоров значится подготовка новая редакция Кодекса корпоративного управления Общества, в котором будет включено такое положение о проведении самооценки работы Совета директоров. В отчетном году такая оценка не проводилась.

Всего в 2016 г. Советом директоров было рассмотрено 71 вопрос, проведено 25 заседаний Совета директоров, из них одно в очной форме. С решениями Совета директоров можно ознакомиться на интернет-сайте Компании по адресу [http://www.nmtp.info/holding/investors/info\\_disclosure/basic\\_fact/](http://www.nmtp.info/holding/investors/info_disclosure/basic_fact/)

**Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров**



Количество проведенных заседаний Совета директоров

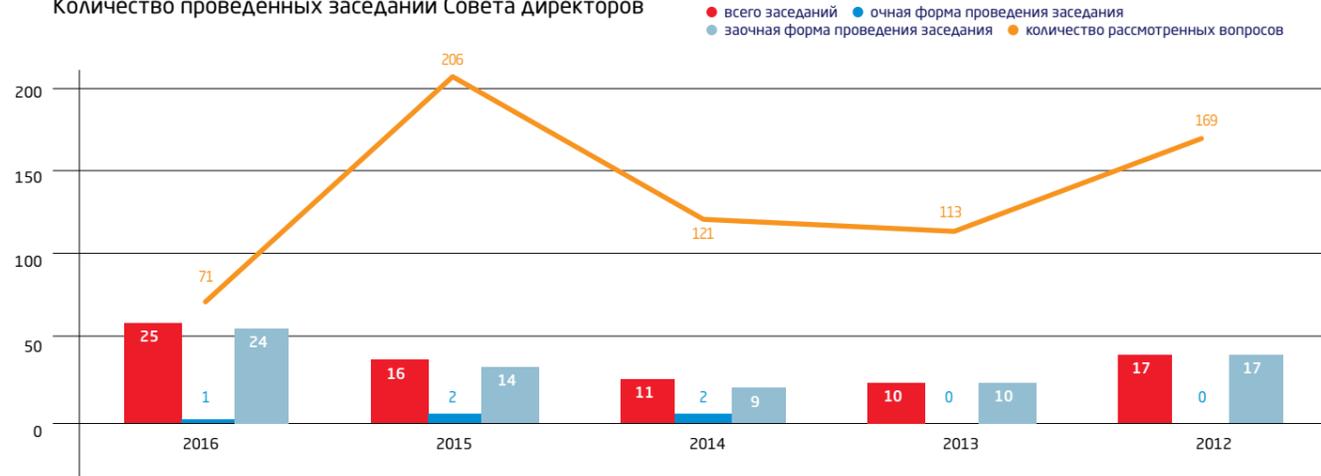


Таблица участия членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров.

ФИО члена Совета директоров	Год первого избрания в состав Совета директоров	Количество заседаний, в которых член Совета директоров должен был участвовать	Количество заседаний, в которых член Совета директоров принял участие	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
Андронов Сергей Александрович	2015	25	23		7/7
Барков Михаил Викторович	2012	4	3		
Гришанин Максим Сергеевич	2012	25	23	4/4	
Каяшев Владимир Анатольевич	2015	25	23	3/4	7/7
Киреев Сергей Георгиевич	2014	15	13	2/2	
Левитин Игорь Евгеньевич	2015	25	21		
Потапушин Александр Николаевич	2016	10	10	2/2	3/3
Сергейчук Виталий Юрьевич	2013	19	19		6/6
Столяров Евгений Михайлович	2016	6	6		1/1
Шайдаев Марат Магомедович	2012	21	19	1/2	2/4
Шарипов Рашид Равелевич	2016	6	6	2/2	

Структура Комитета по аудиту



Структура комитета по кадрам и вознаграждениям



Комитеты Совета директоров

Для обеспечения эффективности и качества работы Совета директоров при решении вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров ПАО «НМТП» созданы постоянно действующие (на срок полномочий Совета директоров) комитеты. Совет директоров утверждает положения о комитетах и при необходимости вносит в них изменения и дополнения. В настоящее время постоянно действующими комитетами Совета директоров являются Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям. Комитеты являются консультативно-совещательным органом, действуют в рамках предоставленных полномочий и подотчетны Совету директоров. Заседания Комитетов проводятся по мере необходимости, но не реже 4 раз в год.

Комитет по аудиту

- Проводит анализ финансовой отчетности, внешнего и внутреннего аудита и предоставляет рекомендации Совету директоров;
- Осуществляет контроль за:
  - качеством и полнотой финансовой отчетности;
  - квалификацией и независимостью внешнего аудитора;
  - деятельностью Службы внутреннего контроля и управления рисками;
  - деятельностью Службы внутреннего аудита;
- Осуществляет свою деятельность в тесном взаимодействии с внешним аудитором, Ревизионной комиссией и Службой внутреннего контроля.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

- Осуществляет рассмотрение, анализ и выработку рекомендаций по подбору кандидатов в Совет директоров, Правление, на должность Генерального директора, в состав органов управления дочерних и зависимых обществ ПАО «НМТП»;
- Предварительно согласовывает выдвинутых Генеральным директором Общества кандидатов на замещение вакантных должностей ключевого управленческого персонала, а также выработку рекомендаций по финансовым условиям трудовых договоров с ними;
- Готовит рекомендаций по размеру вознаграждений и компенсаций, выплачиваемых членам Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества;
- Выдает заключения по любым вопросам, связанным с политикой по подбору кандидатов в члены органов управления и контроля Общества;
- Выдает заключение о согласии на совмещение должностей в органах управления других организаций;
- Участствует в контроле и проверках исполнения решений и поручений Совета директоров по вопросам своей компетенции.

Состав Комитетов в 2016 г.

с 01.01.2016 г. по 28.06.2016 г.	с 28.06.2016 г. по 03.10.2016 г.	с 03.10.2016 г. по 31.12.2016 г.
<b>Комитет по аудиту</b>		
Киреев Сергей Георгиевич (Председатель, Независимый директор)	Барков Михаил Викторович (Председатель)	Потапушин Александр Николаевич (Председатель, Независимый директор)
Гришанин Максим Сергеевич (Независимый директор)	Гришанин Максим Сергеевич (Независимый директор)	Гришанин Максим Сергеевич
Каяшев Владимир Анатольевич (Независимый директор)	Каяшев Владимир Анатольевич (Независимый директор)	Каяшев Владимир Анатольевич (Независимый директор)
Шайдаев Марат Магомедович (Независимый директор)	Потапушин Александр Николаевич	Шарипов Рашид Равелевич
<b>Комитет по кадрам и вознаграждениям</b>		
Каяшев Владимир Анатольевич (Председатель, Независимый директор)	Каяшев Владимир Анатольевич (Председатель, Независимый директор)	Андронов Сергей Александрович (Председатель)
Андронов Сергей Александрович (Независимый директор)	Андронов Сергей Александрович (Независимый директор)	Каяшев Владимир Анатольевич (Независимый директор)
Сергейчук Виталий Юрьевич	Сергейчук Виталий Юрьевич	Потапушин Александр Николаевич (Независимый директор)
Шайдаев Марат Магомедович (Независимый директор)	Потапушин Александр Николаевич	Столяров Евгений Михайлович

В 2016 г. проведено 4 заседания Комитета по аудиту и 7 заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям.

**Отчет о работе Комитета по кадрам и вознаграждениям в 2016 г.**

Комитет рекомендовал Совету директоров ПАО «НМТП» рекомендовать общему собранию акционеров утвердить Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО «НМТП».

Рассмотрено на 2-х заседаниях и после согласования всех правок рекомендовано Совету директоров утвердить новую редакцию Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям.

Рассмотрено на 2-х заседаниях и после согласования всех правок рекомендовано Генеральному директору рекомендовано утвердить Регламент найма и увольнения топ-менеджеров и Регламент найма и увольнения работников ПАО «НМТП».

Комитет давал отдельные поручения Генеральному директору в части поиска и подбора высшего персонала, рассматривал кандидатов и рекомендовал на согласование Советом директоров кандидатуры на замещение ряда вакантных должностей топ-менеджмента ПАО «НМТП».

Рассмотрены Карты КПЭ (целевые значения) Корпоративного секретаря Группы НМТП на 2015 г и 2016 гг. Рекомендовано Совету директоров утвердить данные Карты КПЭ.

**Отчет о работе Комитета по аудиту в 2016 г.**

Комитет рассмотрел аудиторское заключение аудитора Общества ЗАО «Делойт энд Туш СНГ» по бухгалтерской отчетности за 2015 г. Рекомендовано Совету директоров предложить годовому общему собранию утвердить ЗАО «Делойт энд Туш СНГ» аудитором для проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2016 г. и рекомендовать советам директоров дочерних обществ ЗАО «Делойт энд Туш СНГ» в качестве аудитора на 2016 г.

Рассмотрен и принят к сведению отчет о работе службы внутреннего контроля и аудита ПАО «НМТП» за первое полугодие 2015 г. Службе поручено провести ревизию выполнения решений советов директоров предприятий Группы НМТП.

Рекомендовано вынести для утверждения на Совет директоров ПАО «НМТП» карту существенных рисков.

Рассмотрены рекомендованы для утверждения и Советом директоров Положения о Системе и о Службе внутреннего контроля и управления рисками.

Рассмотрен и рекомендован для утверждения Советом директоров Бюджет Группы НМТП на 2017 г. Руководству ПАО «НМТП» поручено представить на рассмотрение не позднее 30.06.2017 г. новую редакцию Бюджета Группы НМТП до 2019 г.

**Корпоративный секретарь**

Функцию в обеспечении соблюдения органами и должностными лицами Общества правил и процедур корпоративного управления, гарантирующих реализацию прав и интересов акционеров, а также организацию взаимодействия между Обществом и его акционерами, выполняет корпоративный секретарь.

24.11.2016 Совет директоров утвердил Положение о корпоративном секретаре публичного акционерного общества «Новороссийский морской торговый порт». В документы определены принципы организации и порядок работы корпоративного секретариата.

Корпоративный секретарь ПАО «НМТП» функционально подчиняется Председателю Совета директоров, что дает необходимую степень самостоятельности в рамках организации работы органов управления. В Обществе создан аппарат Корпоративного секретаря.

С февраля 2009 г. должность Корпоративного секретаря ПАО «НМТП» занимает

**Матвеев Владимир Николаевич**

Родился 22 ноября 1948 г. в с. Ашильта Унцукульского района Дагестанской АССР.

В 1972 г. окончил Краснодарский политехнический институт по специальности «инженер-механик». В 1993 г. получил второе высшее образование в Кубанском государственном университете по специальности «экономическое и социальное планирование».

Дополнительное образование: Институт высших управленческих кадров АНХ при правительстве РФ «Управление экономикой».

С 2007 г. по 2009 г. повышал свой профессиональный уровень в Государственном университете Высшей школы экономики по курсу «Раскрытие информации в системе корпоративного управления».

С 1996 г. работает в ПАО «НМТП». С 1996 г. по 2006 г. в должности начальника отдела управления собственностью, а с 2006 г. по 2009 г. возглавлял управление собственности.

С 2009 г. и по настоящее время является Секретарем Совета директоров ПАО «НМТП».

Акциями ПАО «НМТП», а также акциями и долями его дочерних и зависимых обществ не владеет, не имеет родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «НМТП».

С ноября 2016 г. деятельность корпоративного секретаря ПАО «НМТП» осуществляется на основании новой редакции Положения о Корпоративном секретаре, утвержденной решением Совета директоров 24.11.2016 г. (протокол № 08-СД НМТП). В число основных задач корпоративного секретаря входят:

- организация подготовки и обеспечения проведения общих собраний акционеров в соответствии с требованиями действующего законодательства, устава и иных документов Общества;
- обеспечение работы Совета директоров;
- организация взаимодействия между Обществом и его акционерами.

**Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления**

Совет директоров строит свою деятельность в соответствии с принципами корпоративного управления, содержащимися в Кодексе корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21.03.2014 г.

Акционерам предоставлено право на регулярное и своевременное получение информации о деятельности Общества. В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» по запросам акционеров и иных заинтересованных лиц обеспечивается доступ для ознакомления с документами и высылаются их копии.

Акционеры имеют право участвовать в управлении акционерным обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на общем собрании акционеров. Сообщение о проведении собрания и отчет об итогах голосования рассылается каждому участнику в соответствии со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании, публикуется в сети Интернет на странице Общества в разделе «Материалы к общему собранию акционеров».

В соответствии с требованиями Федерального закона «О рынке ценных бумаг» и нормативных документов Банка России регулярно раскрываются ежеквартальные отчеты эмитента, годовые отчеты, списки аффилированных лиц, бухгалтерская отчетность, сообщения о существенных фактах и пресс-релизы о важных событиях в жизни публичного акционерного общества «Новороссийский морской торговый порт» и Группы компаний НМТП.

**Основная информация об Обществе оперативно размещается:**

- на странице Общества в сети Интернет по адресу: <http://nmtpp.info/ncsp/>
- на сайте ООО «Интерфакс-ЦРКИ» по адресу: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=3900>

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления публичным акционерным обществом «Новороссийский морской торговый порт» за 2015 г. был рассмотрен Советом директоров публичного акционерного общества «Новороссийский морской торговый порт» на заседании 04.05.2016 г., протокол № 18 — СД НМТП, а также 03.08.2016 г., протокол № 02 — СД НМТП.

Совет директоров ПАО «НМТП» подтверждает, что приведенные в отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2015 г.

В апреле 2017 г. Общество получило письмо Банка России о завершении первого мониторинга внедрения российскими публичными обществами принципов и рекомендаций Кодекса Корпоративного управления на основе отчетов за 2015 г. В письме отмечено, что Банк России приветствует усилия ПАО «НМТП», направленные на активное внедрение принципов и рекомендаций Кодекса и на создание положительного примера качественного корпоративного управления в российской компании в целом. Также были даны дополнительные пояснения о совершенствовании раскрытия информации по соблюдению Кодекса, которые по возможности отражены в настоящем отчете.

Общество произвело самооценку соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, по методике, утвержденной приказом Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 22.08.2014 г. N 306.

Проведенная самооценка показала, что в ПАО «НМТП» уровень соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, существенно вырос по сравнению с 2015 г. и составляет 62,96%.

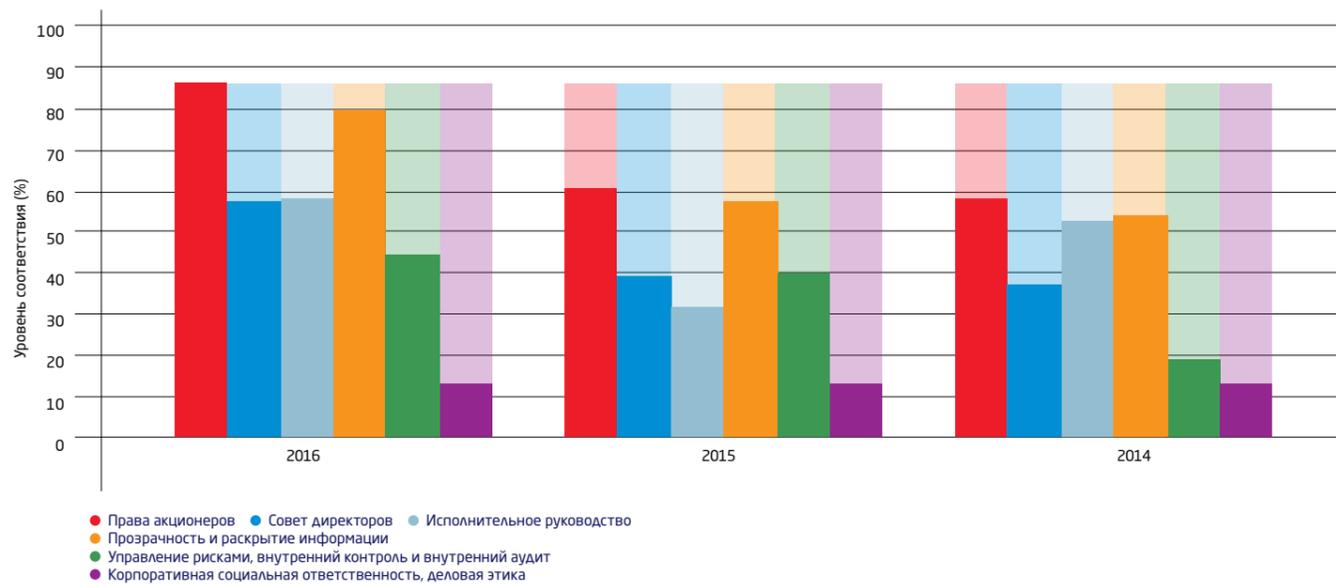
Итоговая таблица самооценки

Компоненты	Оценка						
	Количество вопросов	Вес компонента в общей оценке	Факт. Балл		Макс. балл	Уровень соответствия	
			2015	2016		2015	2016
I. Права акционеров	22	14%	48	68	79	60,75%	86,10%
II. Совет директоров	56	37%	78,5	116	202	38,86%	57,42%
III. Исполнительное руководство	5	7%	12	22	38	31,60%	57,90%
IV. Прозрачность и раскрытие информации	15	25%	77	107	135	57,04%	79,26%
V. Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	16	11%	25	28	63	39,68%	44,40%
VI. Корпоративная социальная ответственность, деловая этика	6	6%	4	4	31	12,90%	12,90%
<b>Общая оценка</b>	<b>120</b>	<b>100%</b>	<b>244,5</b>	<b>345</b>	<b>548</b>	<b>44,62%</b>	<b>62,96%</b>

Данные о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления подготовлены на основе Рекомендаций Банка России, изложенных в письме от 17 февраля 2016 г. N ИН-06-52/8 представлены в приложении № [...] к отчету.

ПАО «НМТП» планирует продолжать работу по совершенствованию корпоративного управления, включая повышения роли независимых директоров и комитетов Совета директоров, и будет стремиться к полному соблюдению стандартов Кодекса корпоративного управления.

Данные о самооценке уровня корпоративного управления (уровень соответствия принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления в % согласно методике проведенной самооценки)



N	Запланированные на 2016 год действия и мероприятия	Исполнение
1.	На сайте ПАО «НМТП» в разделе: «Материалы к общему собранию акционеров» дополнительно размещать: сообщение о проведении общего собрания акционеров на английском языке; протоколы общего собрания акционеров; годовой отчет, предварительно утвержденный Советом директоров; сведения о кандидатах в состав Совета директоров, на должность Генерального директора, в состав ревизионной комиссии, о кандидатах в аудиторы с указанием кем они были выдвинуты.	Не выполнено Выполнено частично (размещены проекты решений) Выполнено Выполнено
2.	В сообщении о проведении общего собрания акционеров указывать не только повестку дня собрания, но и кем был предложен каждый вопрос	Не выполнено
3.	Переработать Кодекс корпоративного управления Общества с учетом положений и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России	Не выполнено Документ находится в работе/на этапе согласования
4.	Внести изменения и дополнения в Устав, с учетом положений и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России.	Выполнено Протокол Общего собрания № 47-ОСА НМТП от 29.06.2016 г.; Протокол Общего собрания № 49-ОСА НМТП от 07.09.2016 г.
5.	Советом директоров утвердить положение о корпоративном секретаре.	Выполнено Протокол заседания Совета директоров № 08 от 28.11.2016 г.
6.	Внести изменения и дополнения в Положение об общем собрании акционеров с учетом положений и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России.	Выполнено Протокол Общего собрания № 47-ОСА НМТП от 29.06.2016 г.;
7.	Внести изменения и дополнения в Положение о Генеральном директоре с учетом положений и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России.	Выполнено Протокол Общего собрания № 47-ОСА НМТП от 29.06.2016 г.;
8.	Внести изменения и дополнения в Положение Правлении с учетом положений и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России.	Выполнено Протокол Общего собрания № 47-ОСА НМТП от 29.06.2016 г.;

Соблюдение принципов, рекомендованных Кодексом корпоративного управления



Планируемые действия и мероприятия по совершенствованию модели и практики корпоративного управления

N	Планируемые действия и мероприятия	Срок выполнения
1.	На сайте ПАО «НМТП» в разделе: «Материалы к общему собранию акционеров» дополнительно размещать: сообщение о проведении общего собрания акционеров на английском языке; протоколы общего собрания акционеров.	2017
2.	В сообщении о проведении общего собрания акционеров указывать не только повестку дня собрания, но и кем был предложен каждый вопрос	2017
3.	Переработать Кодекс корпоративного управления Общества с учетом положений и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России	2017
4.	Переработать Положение о дивидендной политике Общества	2017
5.	Переработать Положение об информационной политике Общества	2017

# КОНТРОЛЬ И АУДИТ

Ключевой составляющей системы корпоративного управления Группы НМТП является внутренний контроль. В ПАО «НМТП» система внутреннего контроля включает в себя Ревизионную комиссию, Комитет по аудиту Совета директоров, органы управления, а также Службу внутреннего аудита и Службу внутреннего контроля и управления рисками.

Деятельность всех участников внутреннего контроля направлена на обеспечение экономической эффективности, максимальной прозрачности и соответствия всех аспектов деятельности компаний Группы НМТП законодательным требованиям.

## Состав Ревизионной комиссии по состоянию на 31 декабря 2016 г.

Власова Екатерина Анатольевна	Глава Представительства Компании с ограниченной ответственностью «Баронетта Инвестментс Лимитед»
Жижарева Надежда Викторовна	Заместитель директора Департамента государственной политики в области морского и речного транспорта Министерства транспорта Российской Федерации
Несмеянова Татьяна Павловна	Начальник финансово-экономического отдела Общества с ограниченной ответственностью «Транснефть-Сервис»
Русских Маргарита Владимировна	Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Транснефть-Финанс», Директор Компании Festina Allianc LTD (B.V. I)
Тимофеева Ирина Анатольевна	Заместитель главы представительства компании с ограниченной ответственностью «Баронетта Инвестментс Лимитед»

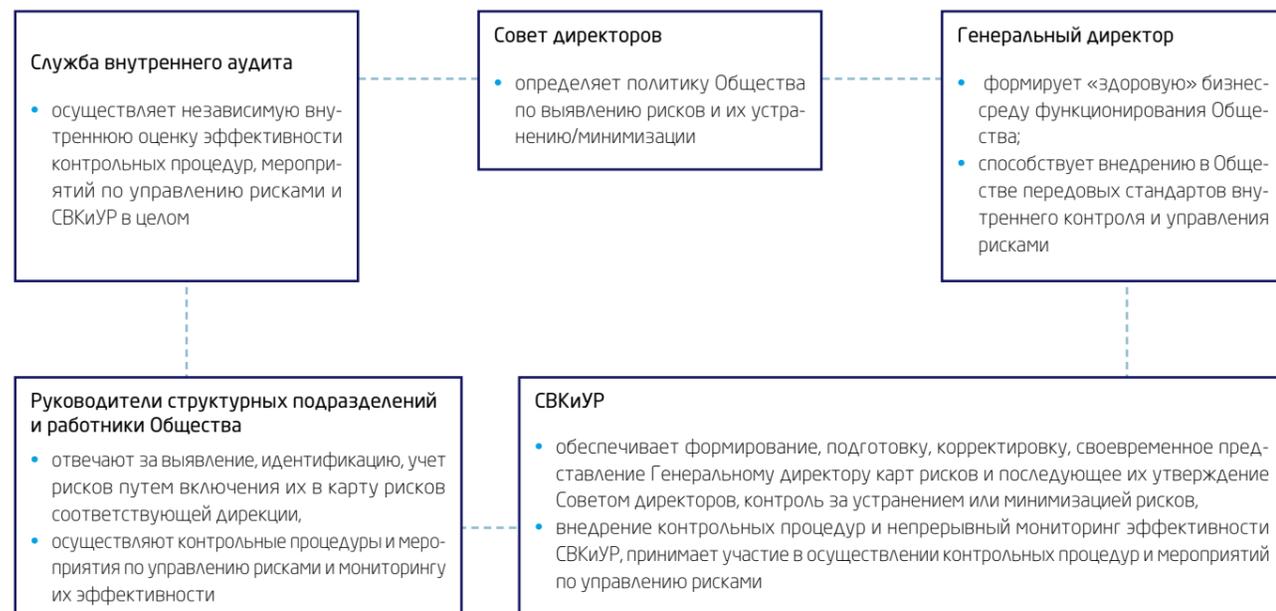
По решению общего собрания акционеров членам Ревизионной комиссии в период исполнения ими своих обязательств выплачивается вознаграждение и (или) компенсируются расходы, связанные с исполнением ими своих функций. За 2016 г. членам

## Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является органом Общества для осуществления внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «НМТП», его подразделений, служб, филиалов и представительств. Ревизионная комиссия избирается общим собранием акционеров ПАО «НМТП» на срок до следующего годового общего собрания акционеров. Согласно статье 17 пункт 17.2. Устава ПАО «НМТП», количественный состав ревизионной комиссии составляет пять человек.

Ревизионной комиссии, не являющимся государственными служащими, выплачено совокупное вознаграждение в размере 272,0 долл. США.

## Участники системы внутреннего контроля и аудита, их функции



ФИО члена Ревизионной комиссии	Размер вознаграждения, выплаченного в 2016 г., долл. США
Власова Екатерина Анатольевна	179,0
Жижарева Надежда Викторовна	-
Несмеянова Татьяна Павловна	-
Русских Маргарита Владимировна	-
Тимофеева Ирина Анатольевна	93,0

## Служба внутреннего аудита

В 2016 г. в целях совершенствования функции внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение — Служба внутреннего аудита ПАО «НМТП» (СВА).

Основной целью СВА является эффективная реализация функций внутреннего аудита путем содействия органам управления Общества и предприятий Группы в повышении эффективности управления, совершенствовании их финансово-хозяйственной деятельности путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке системы управления рисками, внутреннего контроля, а также корпоративного управления.

Деятельность Службы регламентируется «Положением о Службе внутреннего аудита ПАО «НМТП», утвержденном решением Совета директоров 24.11.2016 г. (протокол № 08-СД НМТП).

## Плановые и фактические показатели СВА по выполнению основных возложенных функциональных обязанностей.

Функции СВА	План 2016 г.	Факт 2016 г.
Согласование проектов договоров и дополнительных соглашений	2280	2783
Согласование пакетов конкурсной документации	1920	2276
Участие в заседаниях конкурсных комиссий предприятий Группы НМТП	960	1153
Участие в работе комиссии, согласование дел ведомственных расследований	180	258
Согласование актов о списании основных средств	300	347
Проведение проверок финансово-хозяйственной деятельности предприятий Группы НМТП	360	417

В сравнении с 2015 г. в 2016 г. плановые месячные, полугодовые и годовые показатели деятельности СВА выросли от 10 до 60%.

В рамках оценки эффективности управления рисками СВА во втором полугодии 2016 г. разработана и утверждена Правлением ПАО «НМТП» корпоративная карта рисков Общества на 2017 г. Экономическая эффективность деятельности СВК по Группе компаний составила около 2,5 млн. долл. США\*, что на 0,9 млн. долл. США\* превышает показатели прошлого года.

## Внешний аудит

Для обеспечения независимой оценки достоверности годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «НМТП» ежегодно привлекает внешний аудитор. Кандидатура аудиторской компании рекомендуется Советом директоров годовому Общему собранию акционеров для утверждения в соответствии с установленным законодательством порядком.

Аудитором компании ЗАО «Делойт и Туш СНГ» в соответствии с договором оказания услуг по проведению обзорной проверки

СВА в своей деятельности подотчетна и функционально подчинена Совету директоров ПАО «НМТП» и Комитету по аудиту Общества. Административно Служба подчиняется Генеральному директору ПАО «НМТП».

При выполнении поставленных задач СВА взаимодействует со всеми подразделениями Общества и предприятий Группы. На предмет получения актуальной информации о рисках объектов аудита, как на стадии планирования деятельности на предстоящий период, так и в процессе проведения проверок, СВА проводит консультации и тесно взаимодействует со Службой внутреннего контроля и управления рисками.

от 04.07.2016 г. проводилась обзорная проверка промежуточного отчета о финансовом положении по состоянию на 30.06.2016 г. и соответствующих промежуточных отчетов о совокупном доходе, об изменениях капитала и о движении денежных средств, а также раскрытия основных принципов учетной политики и прочих пояснений за 6 месяцев, закончившихся на эту дату, подготовленных в соответствии с МСБУ № 34.

В соответствии с договором от 13 октября 2016 г. на оказание аудиторских услуг компанией ЗАО «Делойт и Туш СНГ» был проведен аудит:

- консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2016 г. и соответствующих консолидированных отчетов о совокупном доходе, о движении денежных средств и об изменении капитала, а также краткого изложения основных принципов учетной политики и прочих пояснений за год, окончившийся 31 декабря 2016 г., подготовленных в соответствии с МСФО;
- консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2016 г. и соответствующих консолидиро-

ванных отчетов о совокупном доходе, о движении денежных средств и об изменении капитала, а также краткого изложения основных принципов учетной политики и прочих пояснений за год, окончившийся 31 декабря 2016 г., подготовленных с учетом требований Федерального закона от 27 июля 2010 г. № 208-ФЗ;

• бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2016 г., отчета о финансовых результатах за год, закончившийся 31 декабря 2016 г., приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, подготовленных в соответствии с требованиями российского законодательства в области бухгалтерского учета.

## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Руководство Группы НМТП реализует целенаправленную политику минимизации влияния внешних факторов, способных оказать негативное воздействие на деятельность компаний Группы НМТП.

Принципы и подходы к построению и функционированию системы управления рисками Группы НМТП позволяют выявлять риски, оценивать их существенность, реагировать на них и стремиться снизить вероятность их реализации. Параметры проводимых

мероприятий зависят от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае.

В Группе внутренний контроль и управление рисками интегрированы в многоуровневую систему управления и являются ее неотъемлемой частью, в связи с чем развитие и совершенствование вышеуказанных компонентов является одной из важнейших задач корпоративного управления.

### Задачи участников системы управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК).

Участники системы	Задачи
Совет директоров	Утверждает изменения в развитии и совершенствования СУРиВК; Обеспечивает внешнюю поддержку СУРиВК (задает «тон сверху»).
Генеральный директор	Формирует гибкую систему обмена информацией между ключевыми участниками СУРиВК; Создание условий для мотивирования работников, предлагающих эффективные мероприятия по совершенствованию СУРиВК
Служба внутреннего контроля и управления рисками	Осуществляет мониторинг передовых практик внутреннего контроля и управления рисками; Разрабатывает дорожные карты по внедрению новых и эффективных методов СУРиВК; Анализирует действующие локальные нормативные акты в области внутреннего контроля и управления рисками, выносит предложения по их совершенствованию; Осуществляет обратную связь с иными участниками СУРиВК на предмет эффективности и достаточности контрольных процедур и методов оценки рисков.
Руководители структурных подразделений и работники	Доводят до сведения подчиненных работников информацию действующей СУРиВК; Анализ в зоне ответственности контрольных процедур и бизнес процессов на предмет их совершенствования.
Служба внутреннего аудита	Анализ целей СУРиВК на предмет соответствия целям Общества; Предоставление рекомендаций по совершенствованию СУРиВК

В Обществе создан и функционирует специализированный орган системы управления рисками и внутреннего контроля — Служба внутреннего контроля и управления рисками (далее — Служба).

Основными функциями Службы являются:

- внедрение передовой практики по управлению рисками и внутреннему контролю;
- разработка и/или актуализация дизайна контрольных процедур;
- разработка методического обеспечения в области внутреннего контроля и управления рисками.

Служба также проводит:

- экспертизу конкурсной документации на предмет соответствия законодательству и корпоративным нормам, участие в проведении тендерных процедур ПАО «НМТП» и предприятий группы ПАО «НМТП» и контроль за исполнением их результатов;

- согласование проектов договоров ПАО «НМТП» и предприятий группы ПАО «НМТП» по основной производственной, хозяйственной, финансовой, инвестиционной и прочей деятельности на сумму свыше 100 тыс. руб. с НДС, а также проектов договоров, прошедших экспертизу Службы в составе конкурсной документации;
- мониторинг процесса управления рисками в ПАО «НМТП» и компаниях Группы, анализ объективности представляемой структурными подразделениями информации о наличии рисков в их деятельности;
- оценку адекватности уровня риск-аппетита ПАО «НМТП»;
- установление причин и ответственных лиц по реализовавшимся рискам;
- подготовку отчетности по внутреннему контролю и управлению рисками.

Меры, направленные на совершенствование системы управления рисками и внутреннего контроля

- своевременная актуализация Положения о системе внутреннего контроля и управления рисками, а также иных локальных нормативных документов, регулирующих СВКиУР;
- непрерывный мониторинг эффективности СВКиУР и оценка ее соответствия ожиданиям руководства и целям Общества;
- обеспечение эффективного функционирования обратной связи;
- гибкое информационное взаимодействие между всеми участниками системы управления рисками и внутреннего контроля;
- своевременное реагирование на изменение бизнес-среды;
- внедрение политики «нулевой терпимости» к коррупционным рискам;
- совершенствование контрольных процедур и методов управления рисками, исходя из поставленных перед СВКиУР целей.

### Реализованные и наиболее существенные риски в 2016 г.

банков — 21 января 2016 г. отозвана лицензия у ООО «Внешпромбанк». В данной кредитной организации размещалась основная часть депозитов. Возможный ущерб от реализации риска — 0,3 млрд долл. США.

В отчетном году к числу реализовавшихся рисков Группы НМТП относится риск потери денежных средств из-за банкротства

Описание риска	Мероприятия по управлению рисками
Риск роста процентной ставки по кредитному договору (рост ставки LIBOR)	Контроль движение денежных средств для обеспечения достаточного запаса ликвидности; Централизованное размещение депозитов Группы НМТП для достижения наибольшего эффекта от процентных ставок; Постоянный мониторинг ставки LIBOR.
Риски, связанные с негативным решением суда по иску об увеличении стоимости прав пользования имуществом (ГТС)	Отстаивание интересов Общества в судах различной инстанции.
ФАС России — предъявление претензий по нарушению антимонопольного законодательства — применению монопольно высоких цен (тарифов)	Взаимодействие с ФАС России с целью урегулирования претензий. Обращение в судебные инстанции с целью оспаривания действий ФАС России в отношении компании. Привлечение общественных организаций для формирования позиции в поддержку компании.
Риск снижения грузопотока или полного ухода грузов из Группы НМТП в результате строительства дополнительных портовых мощностей в АЧБ	Взаимодействие с клиентами: предложение выгодных условий сотрудничества, гибкое ценообразование, предложение лучшего сервиса. Своевременная реализация инвестиционных проектов.
Снижение объемов перевалки нефти. Затоваривание европейских рынков нефти вследствие переизбытка предложений, перевод значительных объемов российской нефти с западного и южного на восточное (премиальное) направление	Своевременная модернизация мощностей; Расширение грузовой номенклатуры.
Риски, связанные с реализацией инвестиционных проектов	Контроль выполнения бизнес-планов.
Риск отрицательной реакции общественности в связи с деятельностью ПАО «НМТП» или дочерних, и негативным влиянием на окружающую среду. (акции протеста, негативные публикации, общественные выступления с обращениями к органам власти)	Регулярная работа с журналистским сообществом, общественными организациями и администрациями регионов присутствия; Слаженная работа компаний, входящих в Группу по информированию о своей деятельности посредством корпоративной газеты и социальных страниц Группы НМТП
Риск изменения законодательных и нормативно-регулирующих актов	Мониторинг изменения законодательства. Своевременное реагирование на предполагаемые изменения.

### В Группе используются следующие методы управления рисками:

Наименование метода	Описание метода
Воздействие на риск	Основной и приоритетный вариант управления рисками. Включает комплекс превентивных мероприятий, направленных на удержание риска на существующем уровне с одновременным активным воздействием на него со стороны Общества для снижения вероятности наступления рисков события и/или снижения потенциального ущерба до уровня риск-аппетита.
Устранение источника риска	Вариант управления риском, подразумевающий частичный отказ от бизнес-процесса либо модификацию принимаемого решения в той его области, которая содержит наибольший риск. При этом такая модификация должна быть экономически обоснованной.
Разделение риска	Передача всего риска либо его части иным лицам посредством инструментов страхования, хеджирования, финансовых гарантий и т. д. Данный вариант применяется в том случае, когда воздействие на риск экономически неэффективно, а принятие невозможно из-за недопустимо высокого уровня риска
Изменение последствий	Комплекс мероприятий, направленный на нивелирование негативных последствий, возникновение которых обусловлено наступлением риска. При этом затраты на изменение последствий должны быть адекватными и сопоставимыми с выгодами, извлекаемыми от использования данного варианта.
Принятие риска	Отказ от любого воздействия на риск ввиду его незначительности, то есть нахождения в пределах риск-аппетита, либо в том случае, когда затраты по управлению риском экономически не обоснованы. Принятие риска может происходить лишь в том случае, когда применение иных вариантов управления, кроме избежания риска, не эффективно. В результате принятия риска Общество может формировать различные финансовые резервы, фонды. Принятие риска одновременно означает применение такого варианта управления, как «изменение последствий» к модифицируемой части риска.
Избежание риска	Подразумевает отказ от совершения тех или иных действий (не начинать, не продолжать или не возобновлять деятельность), несущих в себе высокий риск. Применение данного варианта должно носить исключительный характер и применяться лишь в том случае, когда совокупная стоимость воздействия на риск экономические не выгодна, либо такое воздействие невозможно, равно как невозможно и разделение риска.

Схема управления рисками

Идентификация риска	Оценка риска	Разработка, реализация и контроль мероприятий по управлению рисками	Мониторинг
Определение и описания элементов риска (источников, событий, причин, последствий)	Анализ риска, его последствий и способов воздействия с точки зрения влияния на достижение целей Группы НМТП	Разработка, реализация и контроль мероприятий по управлению рисками для обеспечения достижения целей Группы НМТП	Наблюдение за идентификацией, оценкой, реализацией и контролем мероприятий по управлению рисками

Ключевые мероприятия по управлению рисками в 2016 г.

- включение в Устав Общества полномочий Совета директоров в области внутреннего контроля и управления рисками;
- утверждение Положения о Системе внутреннего контроля и управления рисками, а также Положения о Службе внутреннего контроля и управления рисками;
- подготовка корпоративной карты рисков Общества;
- отстаивание позиции Общества в судах различных инстанций;
- оспаривание неправомερных решений надзорных органов и должностных лиц;
- страхование имущества Общества и ответственности перед третьими лицами;
- разработка регламента централизованного управления денежными средствами Группы НМТП;
- анализ действующих локальных нормативных актов на предмет их эффективности, соответствия поставленным целям и бизнес-среде Общества.

# КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ

В случае возникновения одного или нескольких перечисленных ниже рисков Компания предпримет все возможные меры по минимизации негативных последствий. Группа НМТП не может гарантировать, что действия, направленные на преодоление возникших негативных изменений, смогут привести к исправлению ситуации, поскольку описанные факторы находятся вне контроля компаний Группы. Можно выделить следующие, наиболее значимые риски:

**Отраслевые риски**

*На внутреннем рынке:*

- интенсивное развитие конкурентных портовых мощностей в Азово-Черноморском и Балтийском бассейнах:
  - ◊ строительство специализированных терминалов в порту Тамань:
    - » ОТЭКО — терминал по перевалке навалочных грузов мощностью 49,5 млн т в год (оценочно). Примерный срок окончания работ — 2018 г.,
    - » ТоАз — терминал по перевалке минеральных удобрений, мощностью до 3 млн т год. Примерный срок ввода в эксплуатацию — 2020 г.,
    - » ГМП — Сухогрузный район Государственного Морского Порта Тамань мощностью до 46 млн т (1-й этап развития) и до 67 млн т (в случае реализации 2-го этапа развития). Примерный срок окончания работ по первому этапу развития — 2020-2021 гг.;
  - ◊ развитие к 2018 г. мощностей по перевалке на терминалах ГК Дело в порту Новороссийск:
    - » зерновой терминал КСК — модернизация перевалочных мощностей до 5 млн т в год,
    - » контейнерный Терминал «НУТЭП» — модернизация мощностей терминала по увеличению грузооборота контейнеров до 700 тыс. TEU в год;

- ◊ развитие до 2020 г. перевалочных мощностей по зерну в порту Туапсе на 1 млн т до 3 млн т в год, с возможностью увеличения в перспективе до 4 млн т в год;
- ◊ увеличение загрузки новейших перевалочных мощностей в порту Усть-Луга (+5,5 млн. т, до 93,4 млн. т по результатам 2016 г.), в том числе сырая нефть (+3,3 млн. т), химия (+1,2 млн. т), уголь (+0,8 млн. т) и прочие.
- привлекательность ж/д тарифов для большинства российских экспортеров в отправлениях грузов до портов Азовского моря в сравнение с портами Черного моря;
- рост логистических затрат на доставку грузов в морские порты:
  - ◊ ежегодная индексация тарифов естественных монополий, таких как ОАО «РЖД» и ПАО «Транснефть»;
  - ◊ рост стоимости услуг по доставке автотранспортом (рост стоимости топлива, введение сезонных ограничений на провозимый тоннаж автотранспортом, сборы системы «Платон»).
- высокая загруженность транспортной инфраструктуры (железных дорог и автомагистралей) на подходах к порту Новороссийск, конвенционные ограничения и запреты;
- высокий уровень загрузки Порты — дефицит свободных мощностей по основным видам грузов;
- введение административных барьеров/ограничений/пошлин, принятых Правительством РФ (или правительственными органами) на экспорт/импорт различных грузов;
- ужесточение требований законодательства к стивидорной деятельности в сфере охраны природы.

*На внешнем рынке:*

- расширение санкций и сохранение действующих в отношении России;
- сокращение грузопотока экспортных товаров вследствие интенсивного укрепления российского рубля относительно основных мировых валют;

- сокращение грузопотока импортных товаров вследствие девальвации российского рубля по отношению к другим иностранным валютам;
- поставки грузов на традиционные рынки южных направлений по альтернативным маршрутам через Северо-Запад в результате колебаний фрахта на мировом рынке и возможности осуществления поставок крупнотоннажным флотом с более выгодными фрахтовыми условиями.

**Страновые и региональные риски**

- Затоваривание избыточной сырой нефтью (преимущественно производства арабских стран) европейских рынков и перевод значительных объемов российской нефти с западного и южного на восточное направление;
- растущая конкуренция на тендерах GASC на поставку зерна в Египет в результате предложений более дешевого зерна из Украины и Румынии, более качественного зерна из Франции и предложений, поступающих от новых игроков — Аргентины, Польши;
- снижение спроса на некоторые традиционные внешнеторговые грузопотоки ввиду перепроизводства и затоваривания мировых рынков некоторыми видами товаров/грузов (нефть, ЖРС, уголь) из-за открытия новых месторождений, снижения себестоимости производства за счёт применения новых технологий.

**Политические риски**

- Эскалация напряженности в Баб-эль-Мандебском и Аденском проливах в связи с военными действиями в Йемене;
- Ухудшение политических и внешнеэкономических отношений со странами Ближневосточного региона (Турция, Израиль, Иран, Ирак и другие) из-за проведения контртеррористической операции Вооруженными Силами РФ в Сирии;
- нарушение платежеспособности стран — участниц локальных конфликтов (Ближний Восток);
- введение и/или расширение секторальных и экономических санкций в адрес России со стороны США, стран ЕС и ряда других стран;
- нестабильная военно-политическая ситуация в странах бывшего Советского Союза и Балканского полуострова, возобновление активных действий в «замороженных конфликтах» в зоне интересов РФ (Украина, Армения, Азербайджан, Грузия, Сербия, Молдавия).

**Экономические риски**

В связи с тем, что Россия добывает и экспортирует большие объемы нефти и газа, экономика России особенно чувствительна к изменениям мировых цен на нефть и газ.

В течение 2016 г. цены на энергоресурсы оставались низкими. Руководство не может достоверно оценить дальнейшее изменение цен и влияние, которое они могут оказать на финансовое положение Общества.

В 2016 г. действовали санкции, которые, начиная с марта 2014 г., США и Евросоюз ввели в отношении ряда российских чиновников, бизнесменов и организаций. Кроме того, понижение долгосрочного рейтинга Российской Федерации по обязательствам в иностранной валюте международными рейтинговыми агентствами, привел к затрудненному доступу российского бизнеса к международным рынкам капитала и экспортным рынкам, а также к росту инфляции,

утечке капитала, замедлению экономического роста и другим негативным экономическим последствиям.

Влияние этих событий на будущие результаты деятельности и финансовое положение Общества на данный момент сложно определить.

**Финансовые риски**

Группа НМТП осуществляет управление своим капиталом для обеспечения продолжения деятельности всех предприятий Группы в обозримом будущем и одновременной максимизации прибыли для акционеров за счет оптимизации соотношения заемных и собственных средств и отношения задолженности к собственному капиталу в пределах ограничительных условий кредитного соглашения с Банком ВТБ (Примечание 23 МСФО «Кредиты»). Руководство Группы регулярно анализирует структуру капитала. Основываясь на результатах такого обзора, Группа предпринимает меры, направленные на сбалансирование структуры капитала посредством выплаты дивидендов, наряду с выпуском нового или погашением имеющегося долга.

*Валютный риск*

Валютный риск — это риск негативного изменения финансовых результатов Группы в связи с изменением обменного курса валюты. Группа осуществляет операции, деноминированные в иностранной валюте. Балансовая стоимость денежных активов и обязательств Группы, выраженных в долларах США, по состоянию на отчетную дату представлена в консолидированной финансовой отчетности Группы НМТП (Примечание 35 МСФО «Управление рисками»). Группа использует производные финансовые инструменты, в том числе валютно-процентный своп, для управления рисками валютного курса. Подробные данные о чувствительности финансовых инструментов Группы к ослаблению курса российского рубля по отношению к курсу доллара США на 20% даны в Примечании 35 МСФО «Управление рисками».

*Риски, связанные с влиянием инфляции*

Инфляционные процессы, в результате которых происходит удорожание используемых в деятельности Группы материалов и сырья, могут оказать влияние на прибыльность Общества.

*Риск, связанный с изменением процентных ставок*

Группа подвержена риску изменения процентных ставок, поскольку предприятия Группы привлекают средства как по фиксированной, так и по плавающей процентной ставке. Группа управляет риском путем поддержания необходимого соотношения между фиксированной и плавающей ставками по займам. На условиях плавающей процентной ставки у Группы имеется только один кредит. 20 июня 2011 г. ПАО «НМТП» получило кредит от Банка ВТБ в размере 1 500 000 тыс. долл. США по договору об открытии новой кредитной линии для долгосрочного погашения задолженности перед Сбербанком. Применяется плавающая процентная ставка в размере 3 х месячной ставки LIBOR плюс 4,99% годовых. Изменение ставки LIBOR на 1% приведет к увеличению процентных расходов и уменьшению чистой прибыли на 13 892 тыс. долл. США и 11 114 тыс. долл. США соответственно.

**Кредитный риск**

Кредитный риск заключается в том, что покупатель может не исполнить свои обязательства перед Группой в срок, что повлечет за собой возникновение финансовых убытков. Балансовая

стоимость финансовых активов, отраженных в финансовой отчетности, за минусом убытка от обесценения, представляет собой максимально возможные негативные последствия для Группы с учетом отсутствия какого-либо обеспечения.

### Риски ликвидности

В целях управления и контроля за ликвидностью Группы руководство осуществляет бюджетирование и прогнозирование денежных потоков, которые обеспечивают наличие необходимых средств для выполнения платежных обязательств. Как правило, сальдо денежных потоков от операционной деятельности обеспечивает достаточную величину оборотных средств для осуществления Группой хозяйственной деятельности. Анализ по срокам погашения финансовых обязательств представлен в Примечаниях МСФО 23 «Кредиты» и 28 «Торговая и прочая кредиторская задолженность».

### Налоговые риски

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством такого законодательства применительно к деятельности Общества может быть оспорена соответствующими региональными и федеральными органами. В последнее время налоговые органы часто занимают более жесткую позицию при интерпретации законодательства. В результате, ранее не оспариваемые подходы к расчету налогов могут быть оспорены в ходе будущих налоговых проверок. Как правило, три года, предшествующие отчетному, открыты для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды. Руководство Общества, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, полагает, что прилагаемая бухгалтерская отчетность достоверно отражает налоговые обязательства Общества, но существует риск того, что трактовка налоговыми и таможенными органами положений данного законодательства применительно к операциям и деятельности Общества может не совпадать с их трактовкой руководством Общества.

### Риск, связанный с трансфертным ценообразованием

Общество в 2016 г. осуществляла сделки с взаимозависимыми лицами, а также сделки с лицами, местом регистрации которых являются государство или территория, включенные в перечень государств и территорий, предоставляющих льготный налоговый режим налогообложения и (или) не предусматривающих раскрытия и предоставления информации при проведении финансовых операций (офшорные зоны). По итогам 2016 г., в соответствии с законодательством, часть сделок, совершенных с указанными лицами, признаны контролируемыми сделками. В соответствии с налоговым законодательством налоговые органы могут предъявлять дополнительные налоговые требования в отношении сделок между взаимозависимыми лицами и контролируемых сделок, если, по их мнению, цена сделки отличается от рыночной.

На дату утверждения настоящей отчетности Общество находится в процессе подготовки уведомления и документации для целей налогового контроля по контролируемым сделкам, имевшим место в 2016 г. В связи с отсутствием в Обществе опыта проверок со стороны налоговых органов в отношении применения цен в сделках, а также в силу неясности формулировок ряда положений и правил, вероятность оспаривания налоговыми органами позиции Общества в отношении их применения не поддается надежной оценке.

### Риски, связанные с охраной окружающей среды

Деятельность Группы в значительной степени регулируется федеральными, региональными и местными природоохранными органами Российской Федерации. Руководство полагает, что производственные технологии Группы соответствуют всем текущим требованиям законодательства Российской Федерации по охране окружающей среды. Однако законы и нормативные акты в области охраны окружающей среды продолжают меняться. Группа не в состоянии предсказать ни сроки и масштаб таких изменений, ни затраты, с ними связанные.

### Правовые риски

Включают в себя риски возникновения убытков в результате различного применения судебными органами норм законодательства либо в результате невозможности исполнения контрактов вследствие нарушения законодательства или нормативных актов, а также риски применения надзорными органами штрафов либо иных мер воздействия, что позднее может привести к возникновению расходов в результате судебных исков со стороны третьих лиц.

К правовым рискам также относятся риски возникновения у Общества убытков вследствие:

- допускаемых правовых ошибок при осуществлении деятельности (неправильные юридические консультации или неверное составление документов, в том числе при рассмотрении спорных вопросов в судебных органах, пропуск срока исковой давности);
- несовершенства правовой системы (противоречивость законодательства, отсутствие правовых норм по регулированию отдельных вопросов, возникающих в процессе хозяйственной деятельности);
- нарушения контрагентами нормативных правовых актов, а также условий заключенных договоров.

Правовые риски хозяйственной деятельности Группы НМТП также связаны с возможными изменениями налогового, валютного, экологического и таможенного законодательства в части появления новых требований и принципов регулирования.

Изменений требований по лицензированию основной деятельности Общества не предвидится.

Специфические правовые риски, существенные для Общества, в настоящее время отсутствуют.

Немаловажное значение в действующей системе правоприменения в Российской Федерации имеют правовые позиции высших судебных инстанций, которые могут оказывать влияние на условия ведения хозяйственной деятельности Общества.

Группа НМТП осуществляет регулярный мониторинг решений, принимаемых высшими судами, а также оценивает тенденции судебной практики, формирующейся на уровне окружных арбитражных судов, активно применяя и используя ее не только при защите в судебном порядке своих прав и законных интересов, но и при разрешении правовых вопросов, возникающих в процессе осуществления деятельности. Изменений судебной практики по вопросам, связанным с хозяйственной деятельностью Группы НМТП, которые могут негативно сказаться на результатах указанной деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует Группа, не предвидится.

В связи с этим риски, связанные с изменением судебной практики, оцениваются как незначительные.

Группа НМТП осуществляет хозяйственную деятельность в строгом соответствии с требованиями действующего российского законодательства. Локальные нормативные акты и договоры Общества в обязательном порядке проходят внутреннее согласование, в том числе и в структурном подразделении, ответственном за правовое обеспечение деятельности Общества. Обществом ведется мониторинг изменений в законодательстве Российской Федерации и действующих нормативных актах, осуществляется контроль за своевременностью учета и отражения этих изменений во внутренних документах Общества и обязательностью их соблюдения.

Создана Комиссия по работе с дебиторской задолженностью, в состав которой входят работники юридических, коммерческих, бухгалтерских служб, службы безопасности и службы внутреннего контроля и управления рисками, задачей которой является ежемесячный мониторинг за состоянием дебиторской задолженности НМТП, претензионной и исковой работой, а также за исполнительным производством.

### Страхование рисков и ответственности

Группа НМТП практикует регулярное страхование широкого спектра рисков и ответственности компаний, включая страхование имущества, страхование убытков от перерыва в производстве; страхование гражданской ответственности организаций, эксплуатирующих опасные производственные объекты; добровольное медицинское страхование персонала и коллективное страхование от несчастных случаев.

Вместе с тем Группа не имеет полного страхового покрытия на случай повреждения основных средств, приостановления своей деятельности и возникновения обязательств перед третьими сторонами. До тех пор, пока Группа не приобретет необходимого страхового покрытия, превышающего балансовую стоимость основных средств, существует риск потенциальной потери и ущерба для части активов, который может оказать негативное влияние на деятельность Группы и ее финансовые результаты.

### Информация о судебных разбирательствах

В 2015 г. ФГУП «Росморпорт» подало в Арбитражный суд Краснодарского края иск к ПАО «НМТП» об увеличении размера арендной платы по договору от 2 августа 2002 г. № 01-10/663. По данному договору в пользование Компании переданы объекты недвижимости, являющиеся федеральной собственностью и расположенные в морских портах Новороссийск и Анапа. В настоящее время производство по вышеуказанному делу прекращено в связи с отказом ФГУП «Росморпорт» от иска. Между ПАО «НМТП» и ФГУП «Росморпорт» 25.11.2016 г. подписано дополнительное соглашение к договору об изменении размера годовой ставки арендной платы до 7,7 млн долл. США (521 млн руб.), без учета НДС.

21 ноября 2016 года ФАС России вынесла предписание по делу в отношении ООО «ПТП» о нарушении Федерального закона № 135-ФЗ «О защите конкуренции», обязывающее ООО «ПТП»: (1) отменить установленную монопольно высокую цену на услуги по перевалке нефти в размере 2.25 доллара США; (2) установить экономически обоснованную цену на услуги по перевалке нефти на уровне не выше фактической цены, установленной в год, предшествующий году начала нарушения антимонопольного законодательства, с учетом возможной индексации на индекс

потребительских цен; (3) издать внутренний локальный акт, согласно которому тариф на услуги по перевалке нефти номинируется только в рублях. На ООО «ПТП» также может быть наложен штраф в размере от 1 до 15% от суммы выручки правонарушителя от реализации товара (услуги) на рынке, которого совершено правонарушение. В декабре 2016 г. ООО «ПТП» направило в арбитражный суд города Москвы исковое заявление к ФАС России о признании незаконным решения и предписания. На период судебного разбирательства действие предписания ФАС России приостановлено. На дату публикации данного отчета судебное разбирательство не было завершено.

В 2016 г. ФАС России возбудила дело № 1-10-86/00-03-16 в отношении ПАО «НМТП» о нарушении антимонопольного законодательства.

Решением от 30 марта 2017 г. ФАС России признал ПАО «НМТП» виновным в нарушении подпункта 1 пункта 1 статьи 10 Федерального закона «О защите конкуренции» от 26.07.2006 г. № 135-ФЗ, выразившемся в установлении и поддержании монопольно высокой цены на услуги по погрузке и выгрузке нефти и нефтепродуктов, черных и цветных металлов, руды, удобрений, контейнеров. Выданы предписания: (1) об установлении тарифов на услуги по перевалке руды, удобрений, контейнеров, черных и цветных металлов, нефти и нефтепродуктов не выше фактических цен, выраженных в рублевом эквиваленте и утвержденных ранее по состоянию на 30.06.2014 г. (с учетом возможной индексации); (2) о перечислении в бюджет дохода в размере 170 236 тыс. долл. США (9 743 013 145 руб.), полученного в результате нарушения антимонопольного законодательства. Решение и предписание ФАС России будут оспорены ПАО «НМТП» в суде.

ПАО «НМТП» не согласно с принятым решением и предписанием, поэтому намерено обжаловать их в установленном законом порядке, в течение срока, отведенного на исполнение предписания. На период судебного разбирательства действие предписания ФАС России будет приостановлено. Руководство Группы полагает, что в действиях НМТП отсутствует нарушение антимонопольного законодательства, и оценило риск, связанный с перечислением дохода в федеральный бюджет и возникновением прочих негативных последствий, как возможный, поэтому на 31.12.2016 не было начислено никаких оценочных обязательств по МСФО в этой связи.

# ПОЛИТИКА В СФЕРЕ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ КОРРУПЦИИ

В ПАО «НМТП» деятельность по противодействию коррупции осуществляется в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Работники Общества руководствуются Федеральным законом от 25.12.2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», Указом Президента Российской Федерации от 02.04.2013 г. № 309 «О мерах по реализации отдельных положений Федерального закона «О противодействии коррупции», Методическими рекомендациями по разработке и принятию организационных мер по предупреждению и противодействию коррупции, утвержденными Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации от 09.11.2013 г.

В январе 2015 г. утверждена «Антикоррупционная политика в области противодействия вовлечения в коррупционную деятельность ПАО «НМТП».

Основными ее целями являются:

- минимизация риска вовлечения Общества, ее руководства и работников в коррупционную деятельность;
- формирование у работников Общества, независимо от занимаемой должности, контрагентов и иных лиц единообразного понимания политики организации о неприятии коррупции в любых формах и проявлениях;
- обобщение и разъяснение основных требований российского законодательства в области противодействия коррупции, применяемых в Обществе.

В ПАО «НМТП» реализуется план мероприятий, направленных на профилактику коррупционных проявлений. План предусматривает применение процедур информирования о признаках коррупции, реагирования на сигналы, доведение требований антикоррупционной политики до контрагентов Общества.

В 2015 г. утвержден Кодекс этики и служебного поведения работников ПАО «НМТП», разработано и утверждено Положение о порядке информирования работниками ПАО «НМТП» о случаях склонения их к совершению коррупционных нарушений, совершения коррупционных нарушений другими работниками Общества и о случаях возникновения конфликта интересов. Действие этих документов распространяется на всех работников ПАО «НМТП», независимо от их должности, длительности трудовых отношений с работодателем, а также характера выполняемой работы.

## Взаимоотношения с подрядчиками и поставщиками

Закупочная деятельность ПАО «НМТП» ведется в соответствии с Конституцией Российской Федерации, Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 18.07.2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», другими нормативными правовыми актами Российской Федерации, общепринятыми правилами, сложившимися в мировой практике в сфере закупок.

Закупочная деятельность в ПАО «НМТП» осуществляется на основе Положения о закупках товаров, работ, услуг, утвержденного решением Совета директоров ПАО «НМТП» 17 июня 2015 г. (протокол № 14-СД НМТП).

В целях обеспечения принципа информационной открытости при организации закупок размещение информации о закупках осуществляется в Единой информационной системе в сфере закупок ([www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru)) и на официальном веб-сайте Группы компаний НМТП ([www.nmtp.info.ru](http://www.nmtp.info.ru)).

В дополнение к Положению о закупке в 2016 г. разработан и на заседании Совета директоров 28 февраля 2017 г. утвержден (протокол № 13-СД НМТП от 03 марта 2017 г.) «Единый стандарт закупок публичного акционерного общества «Новороссийский морской торговый порт», дочерних и зависимых обществ публичного акционерного общества «Новороссийский морской торговый порт».

Указанный Стандарт определяет единые правила осуществления закупочной деятельности в компаниях Группы НМТП, включая порядок присоединения ДЗО к Стандарту. Документ содержит требования к закупкам, в том числе порядок подготовки и проведения процедур закупки (включая способы закупки), условия их применения, порядок заключения и исполнения договоров.

Во исполнение постановления Правительства Российской Федерации от 16.09.2016 № 925 документ устанавливает при рассмотрении заявок на участие в закупке приоритет товаров российского происхождения, работ (услуг), выполняемых (оказываемых) российскими лицами, по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам (услугам), выполняемым (оказываемым) иностранными лицами.

Взаимоотношения со всеми поставщиками, вне зависимости от их доли в структуре поставок, строятся на принципах ответственного партнерства. Группа компаний НМТП стремится к поддержанию с поставщиками долгосрочных, стабильных, взаимовыгодных отношений.

План закупки товаров, работ, услуг формируется Обществом и размещается на веб-сайте в соответствии с Правилами формирования плана закупки товаров (работ, услуг), утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 17.09.2012 г. № 932 «Об утверждении Правил формирования плана закупки товаров (работ, услуг) и требований к форме такого плана».

# АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И ЦЕННЫЕ БУМАГИ

## Акции и GDR

Уставный капитал ПАО «НМТП» составляет 192 598 154 руб., он разделен на 19 259 815 400 акций номиналом 0,01 руб. В ноябре 2007 г. ПАО «НМТП» осуществило публичное размещение акций (IPO) на Лондонской фондовой бирже и РТС (с декабря 2011 г. — ОАО Московская Биржа). В ходе IPO было размещено 19,38% акционерного капитала компании в форме обыкновенных акций и глобальных депозитарных расписок (GDR).

В июне 2016 г. Общим собранием акционеров была одобрена крупная сделка по заключению договора с ПАО «Банк ВТБ» по привлечению синдицированного кредита в размере 1 500 000 тыс. долл. США для рефинансирования кредитных обязательств.

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» лица, не участвующие в голосовании либо проголосовавшие против сделки, получили право предъявить к выкупу принадлежащие им акции. В сентябре 2016 г. ПАО «НМТП» в рамках обязательного выкупа произвело выкуп 262 912 311 собственных акций ПАО «НМТП» по цене 0,1 долл. США за акцию на общую сумму 32 241,4 тыс. долл. США.

В феврале 2016 г. ПАО «НМТП» реализовало АО «НЗТ» глобальные депозитарные расписки, выпущенные под акции ПАО «НМТП», в количества 36,233 штук на общую сумму 0,1 тыс. долл. США.

По состоянию на 31 декабря 2016 г., крупнейшими акционерами ПАО «НМТП» являлись Novoport Holding Ltd. с долей 50,1%, Федеральное агентство по управлению государственным имуществом с долей 20,0% и АО «Транснефть — Сервис» с долей 10,5%. Также ПАО «НМТП» владеет собственными (казначейскими) акциями в количестве 4,03% уставного капитала, в том числе 1,37% в форме обыкновенных акций и 2,66% в форме GDR.

Оставшиеся акции приходятся на долю миноритарных акционеров и акции, находящиеся в свободном обращении, включая акции, обращающиеся в форме GDR.

По состоянию на 31 декабря 2016 г. в форме GDR обращалось 1 366 822 425 акций ПАО «НМТП», что составляет 7,09% уставного капитала, включая казначейские акции в форме GDR в количестве 2,66% уставного капитала.

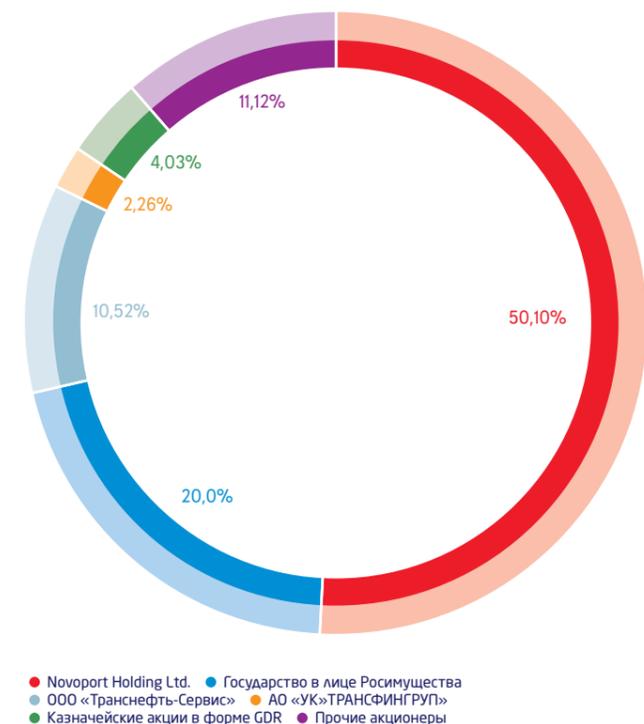
## Обыкновенные акции ПАО «НМТП»

Тип	Акции обыкновенные именные бездокументарные
Номер государственной регистрации	1-01-30251-E
ISIN код	RU0009084446
Биржа/Котировальный список	Московская Биржа/«Б»
Тикер	NMTP

## Глобальные депозитарные расписки (GDR) на акции ПАО «НМТП»

Лимит выпуска	25% уставного капитала	
Кол-во акций на 1 GDR	75	
Тип	Regulation S	Rule 144 A
Биржа	London Stock Exchange	OTC Board
Символ	NCSP	NVSKL
CUSIP	67011U208	67011U109
ISIN	US67011U2087	US67011U1097
SEDOL	B283BT30	B284CR8
Common code	32 417 710	32 418 384

## Структура акционеров ПАО «НМТП» на 31 декабря 2016 г.



В 2016 г. стоимость GDR на акции ПАО «НМТП» на Лондонской бирже выросла в два раза с 3,85 до 7,97 долл. США за GDR, а стоимость акций ПАО «НМТП» на Московской Бирже — в 1,7 раза, с 3,71 до 6,53 руб. за одну акцию, что существенно превышало динамику биржевых индексов. По мнению аналитиков ведущих инвестиционных банков, основными факторами роста стоимости курса акций ПАО «НМТП» стали: положительный свободный денежный поток, рост грузопотока и операционных показателей Группы НМТП, рост рентабельности, выплата дивидендов за 1 квартал и за 1 полугодие, новости о приватизации госпакета с возможностью прихода крупного профильного инвестора.

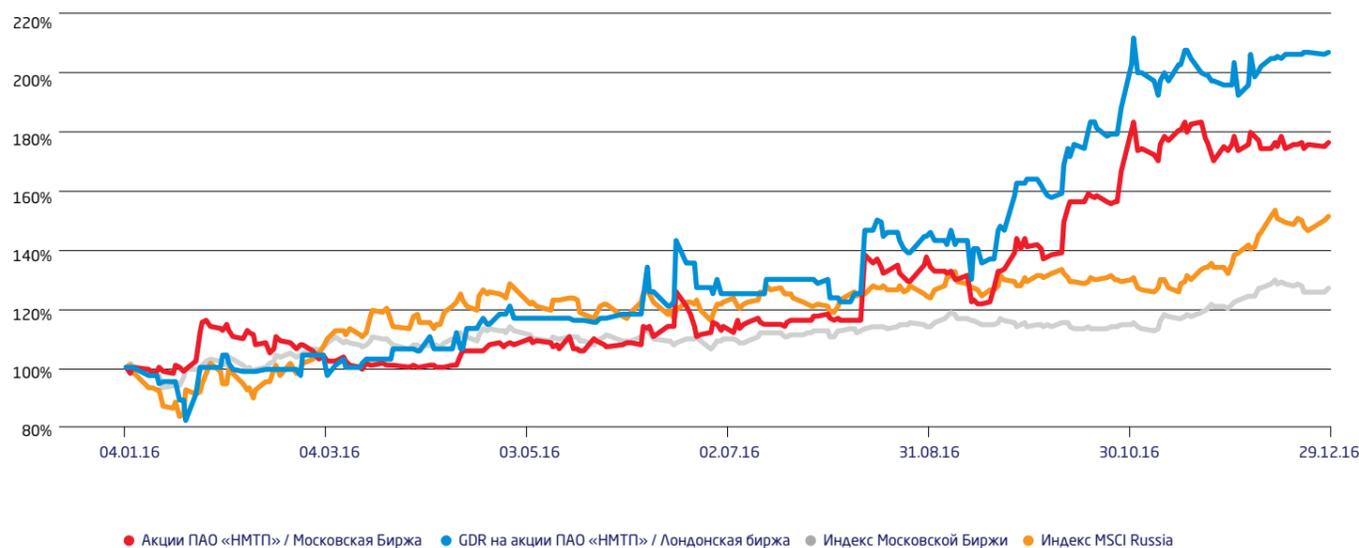
### Кредитные рейтинги

Согласно сообщениям международного рейтингового агентства Moody's от 09.03.2016 г. и от 10.03.2016 г., агентство поместило кредитные рейтинги ПАО «НМТП» по международной и национальной шкале на пересмотр с возможностью понижения, вместе с рейтингами ряда других российских инфраструктурных компаний и компаний с государственным участием.

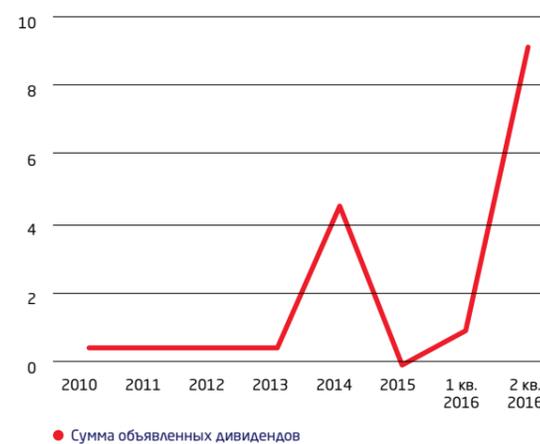
Рейтинговое действие обусловлено помещением на пересмотр рейтинга суверенных долговых обязательств Российской Федерации, согласно сообщению Moody's от 04.03.2016 г.

Тип рейтинга	Значение	Статус/прогноз	Дата изменения/подтверждения
<b>Долгосрочный по международной шкале</b>			
Новое значение	Ba3	На пересмотре	09 марта 2016 г.
Предыдущее значение	Ba3	Негативный	9 июля 2015 г.
<b>Долгосрочный по национальной шкале</b>			
Новое значение	Aa3.ru	На пересмотре	10 марта 2016 г.
Предыдущее значение	Aa3.ru	Негативный	09 июля 2015 г.

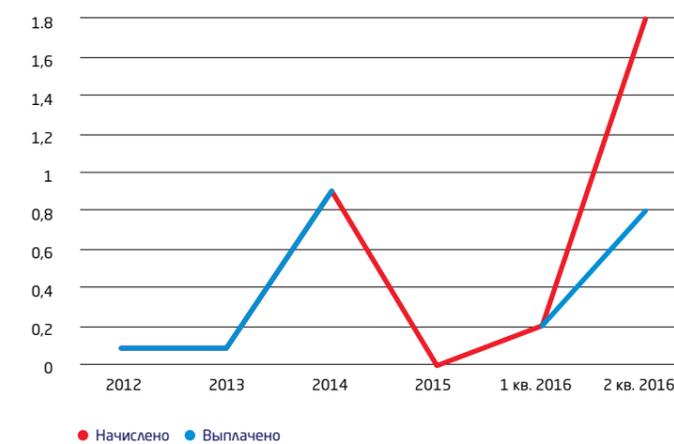
Относительное изменение котировок ценных бумаг ПАО «НМТП» и биржевых индексов в 2016 г.



Сумма объявленных дивидендов, млрд руб.



Размер дивидендов Российской Федерации в лице Росимущества, млрд руб.



### Дивидендная политика

Порядок определения размера и выплаты дивидендов, выплачиваемых акционерам ПАО «НМТП», регулируется Положением о дивидендной политике, утвержденном Советом директоров Общества в 2007 г. Дивидендная политика направлена на соблюдение интересов всех акционеров ПАО «НМТП» и проводится с учетом необходимости повышения ликвидности, капитализации и инвестиционной привлекательности компании.

Решение о размере выплачиваемых дивидендов принимается Общим собранием акционеров ПАО «НМТП». Совет директоров Общества ежегодно принимает решение о рекомендованном размере дивидендных выплат. При анализе предложений по распределению чистой прибыли и решении вопроса о доле прибыли, направляемой на дивидендные выплаты, Советом директоров учитываются в том числе:

- фактический размер полученной чистой прибыли ПАО «НМТП»;
- обеспечение приоритетных целей стратегического развития ПАО «НМТП» (в том числе реализация инвестиционной программы);
- обеспечение формирования резервного фонда ПАО «НМТП»;
- показатели рентабельности ПАО «НМТП», в том числе уровень рентабельности активов предприятия (коэффициент экономической рентабельности), уровень рентабельности собственного капитала (коэффициент финансовой рентабельности);
- показатели платежеспособности и финансовой устойчивости ПАО «НМТП», включая коэффициенты текущей платежеспособности;
- обеспеченность собственными оборотными средствами и коэффициент заемного капитала.

### Дивидендная история\*

Год, за который объявлены дивиденды	Дата проведения общего собрания, на котором были объявлены дивиденды	Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	Сумма объявленных дивидендов, руб.	Сумма объявленных дивидендов, долл. США <sup>1</sup>
2016, 6 мес.	02.09.2016	14.09.2016	0.467	8 994 333 791,80	137 830 254,59
2016, 3 мес.	24.06.2016	05.07.2016	0.0519216	1 000 000 431,28	15 546 980,33
2015	30.06.2015	В течение указанного периода решений о выплате дивидендов эмитентом не принималось			
2014	27.06.2014	13.07.2015	0.2336	4 499 092 877,44	81 029 696,66
2013	17.06.2013	09.07.2014	0,023364	449 986 327,00	13 332 612,18
2012	15.06.2012	28.04.2013	0,02362	454 916 838,88	14 304 256,49
2011	30.06.2011	25.04.2012	0,0235	452 605 661,90	13 893 581,95
2010	30.06.2015	11.05.2011	0,023	431 091 964,79	15 354 574,57

<sup>1</sup> По курсу ЦБ РФ на дату принятия Общим собранием решения о выплате дивидендов.

\* По данным управленческого учета

# ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ



# НОВОРОССИЙСКИЙ МОРСКОЙ ТОРГОВЫЙ ПОРТ

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА ГОД,  
ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2016 ГОДА, И АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

## СОДЕРЖАНИЕ

**ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ РУКОВОДСТВА ЗА ПОДГОТОВКУ И УТВЕРЖДЕНИЕ  
КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД,  
ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2016 ГОДА** .....101

**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА** .....102

**КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2016 ГОДА:**

Консолидированный отчет о совокупном доходе / (убытке) .....106  
 Консолидированный отчет о финансовом положении .....107  
 Консолидированный отчет об изменениях в капитале .....108  
 Консолидированный отчет о движении денежных средств .....109

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ** ..... 110-155

1. Общие сведения	110
2. Принципы представления отчетности	112
3. Основные положения учетной политики	116
4. Основные оценки и допущения	126
5. Информация по сегментам	128
6. Выручка	130
7. Себестоимость услуг	130
8. Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	131
9. Финансовые доходы	131
10. Финансовые расходы	131
11. Налог на прибыль	132
12. Дивиденды	133
13. Основные средства	134
14. Гудвил	135
15. Права на использование причальных сооружений	136
16. Прочие финансовые активы	137
17. Инвестиции в совместное предприятие	137
18. Данные дочерних предприятий с существенной неконтрольной долей владения	139
19. Товарно-материальные запасы	139
20. Торговая и прочая дебиторская задолженность, нетто	139
21. Денежные средства и их эквиваленты	140
22. Уставный капитал	141
23. Кредиты	142
24. Финансовая аренда	143
25. Обязательства по валютно-процентному свопу	143
26. Обязательства по вознаграждениям работникам	144
27. Увеличение доли владения акциями дочернего предприятия	146
28. Торговая и прочая кредиторская задолженность	146
29. Начисленные расходы	146
30. Операции со связанными сторонами	147
31. Денежные средства, полученные от операционной деятельности	149
32. Условные обязательства и обязательства, относящиеся к будущим периодам	149
33. Обязательства по капитальным затратам	152
34. Справедливая стоимость финансовых инструментов	152
35. Управление рисками	153
36. События после отчетной даты	155

## ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ РУКОВОДСТВА ЗА ПОДГОТОВКУ И УТВЕРЖДЕНИЕ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2016 ГОДА

Руководство отвечает за подготовку консолидированной финансовой отчетности, достоверно отражающей консолидированное финансовое положение Публичного акционерного общества «Новороссийский морской торговый порт» и его дочерних предприятий («Группа») по состоянию на 31 декабря 2016 года, а также консолидированные результаты их деятельности, движение денежных средств и изменения в собственном капитале за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»), выпущенных Советом по международным стандартам финансовой отчетности («МСФО»).

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:

- обеспечение правильного выбора и применение принципов учетной политики;
- представление информации, в том числе данных об учетной политике, в форме, обеспечивающей уместность, достоверность, сопоставимость и понятность такой информации;
- раскрытие дополнительной информации в случаях, когда выполнения требований МСФО оказывается недостаточно для понимания пользователями отчетности того воздействия, которое те или иные сделки, а также прочие события или условия оказывают на консолидированное финансовое положение, консолидированные финансовые результаты деятельности и денежные потоки Группы; и оценку способности Группы продолжать деятельность в обозримом будущем.

Руководство также несет ответственность за:

- разработку, внедрение и поддержание эффективной и надежной системы внутреннего контроля на всех предприятиях Группы;
- ведение учета в форме, позволяющей раскрыть и объяснить сделки Группы, а также предоставить на любую дату информацию достаточной точности о консолидированном финансовом положении Группы и обеспечить соответствие консолидированной финансовой отчетности требованиям МСФО;
- ведение бухгалтерского учета в соответствии с законодательством и стандартами бухгалтерского учета;
- принятие всех разумно возможных мер по обеспечению сохранности активов Группы; и выявление и предотвращение фактов финансовых и прочих злоупотреблений.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность Группы за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, была утверждена руководством 31 марта 2017 года.

**Батов С.Х.**

Генеральный директор

**Качан Г.И.**

Главный бухгалтер

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Новороссийский морской торговый порт»

### Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Новороссийский морской торговый порт» и его дочерних предприятий («Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2016 года и консолидированных отчетов о совокупном доходе и убытке, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за 2016 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2016 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2016 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»), выпущенных Советом по международным стандартам финансовой отчетности («МСФО»).

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита («МСА»). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами указаны в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров («Кодекс») и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации. Нами также выполнены прочие этические обязанности, установленные этими требованиями и Кодексом. Мы полагаем, что получили достаточные и надлежащие аудиторские доказательства для выражения мнения.

### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита — это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за отчетный период. Эти вопросы рассматривались в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности. Мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Почему мы считаем вопрос ключевым для аудита?	Что было сделано в ходе аудита?
<p><b>Балансовая стоимость гудвила</b></p> <p>Балансовая стоимость гудвила (Примечание 14) составила 586,032 (2015: 487,727).</p> <p>Учитывая существенность суммы гудвила и тот факт, что анализ обесценения, проводимый руководством Группы, подразумевает использование значительных допущений и оценочных значений для каждой единицы, генерирующей денежные потоки, такие как рост выручки, модель ценообразования, стоимость в конце периода прогнозирования и ставку дисконтирования, мы определили тестирование гудвила на обесценение как ключевой вопрос аудита.</p>	<p>Мы получили понимание бизнес процессов Группы в отношении учета и анализа обесценения гудвила.</p> <p>Аудиторские процедуры в части тестирования анализа обесценения, подготовленного руководством, включали следующее:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>определение соответствия входных данных, использованных в моделях тестирования на обесценение, данным утвержденных бюджетов и прогнозов;</li> <li>оценку обоснованности предпосылок, использованных в прогнозах руководства, в сравнении с текущими результатами, а также прогнозами, полученными от ключевых покупателей, рыночными условиями и историческими тенденциями;</li> <li>проверку непротиворечивости использованных базовых моделей для оценки правильности обработки введенных данных;</li> <li>с привлечением внутренних специалистов по оценке проверку ставки дисконтирования, использованной в моделях обесценения;</li> <li>проверку данных анализа чувствительности по ключевым предпосылкам на основании сравнения с доступными экономическими и отраслевыми данными; и подтверждение полноты и уместности соответствующих раскрытий.</li> </ul> <p>Результаты нашего тестирования соответствовали ожиданиям.</p>

Почему мы считаем вопрос ключевым для аудита?	Что было сделано в ходе аудита?
<p><b>Капитализация основных средств</b></p> <p>В рамках инвестиционной программы в течение 2016 года были осуществлены капитальные вложения в размере в размере 102 млн долл. США (2015: 64 млн долл. США), как раскрыто в Примечании 13.</p> <p>Существенность сумм капитальных затрат (включая затраты на ремонт и обслуживание), а также значительное разнообразие видов основных средств вызвали необходимость детального анализа природы понесенных затрат, с целью получения уверенности в соблюдении критериев капитализации основных средств по МСБУ (IAS) 16 «Основные средства» («МСБУ 16»). Соответственно, мы определили данный вопрос как ключевой вопрос аудита.</p>	<p>Мы проанализировали соответствие учетной политики Группы в отношении капитализации затрат требованиям МСФО.</p> <p>Аудиторские процедуры включали анализ бизнес-процессов, относящихся к капитализации, проведение сверки капитализированных сумм с подтверждающими документами на выборочной основе, оценку природы капитализированных затрат и их соответствия критериям признания по МСБУ 16.</p> <p>Результаты нашего тестирования соответствовали ожиданиям.</p>
<p><b>Выполнение ограничительных условий по кредитному договору</b></p> <p>В соответствии с кредитным договором с Банком ВТБ на Группу наложен ряд ограничительных финансовых условий (Примечание 23). По состоянию на 31 декабря 2016 года сумма долгосрочной и краткосрочной частей этого кредита составила 1,189 млн долл. США и 200 млн долл. США соответственно.</p> <p>В случае невыполнения ограничительных условий банк может потребовать досрочного погашения кредита. В связи с существенностью суммы кредита и значительностью влияния возможного невыполнения ограничительных условий на финансовую отчетность, мы определили, что данный вопрос является ключевым вопросом для аудита.</p>	<p>Мы оценили полноту реестра ограничительных условий, анализируемых руководством Группы, следующим образом:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>проанализировали кредитный договор и сравнили указанные в нем ограничительные условия с реестром; и</li> <li>проанализировали протоколы заседаний Совета директоров, проведенных в течение отчетного периода, и сравнили перечень одобренных кредитных договоров и соответствующих ограничительных условий с реестром.</li> </ul> <p>Мы произвели перерасчет выполнения всех ограничительных условий, указанных в реестре по данному кредитному договору, и убедились, что Группа их выполняет.</p>
<p><b>Условные обязательства</b></p> <p>Группа вовлечена в судебные разбирательства и расследования, которые в случае реализации потенциальных рисков, могут иметь существенное влияние на финансовые результаты. Наиболее существенные факты раскрыты в Примечаниях 29, 32 и 36.</p> <p>Мы считаем, что оценка и признание резервов, а также раскрытие информации об условных обязательствах являются ключевым вопросом для аудита, поскольку требуют существенного суждения со стороны руководства Группы.</p>	<p>Аудиторские процедуры включали следующее:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>анализ корреспонденции Группы с регулирующими органами, полученной в связи с судебными и прочими разбирательствами;</li> <li>обсуждение статуса незавершенных разбирательств; и</li> <li>анализ и оценка выводов руководства в сравнении с имеющимися прецедентами.</li> </ul> <p>На основании полученных доказательств, учитывая неопределенность, присущую подобным правовым, нормативным и налоговым вопросам, мы пришли к выводу, что уровень отраженных резервов на 31 декабря 2016 года является достаточным.</p> <p>Мы проверили полноту и уместность соответствующих раскрытий в Примечаниях 29, 32 и 36.</p>
<p><b>Прочая информация</b></p> <p>Руководство отвечает за прочую информацию. Прочая информация представляет собой информацию в годовом отчете, за исключением консолидированной финансовой отчетности и нашего аудиторского заключения по ней. Мы предполагаем, что годовой отчет будет предоставлен нам после даты данного аудиторского заключения.</p>	<p>Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем выражать какой-либо формы уверенности по данной информации.</p> <p>В связи с проведением аудита консолидированной финансовой отчетности мы обязаны ознакомиться с прочей информацией, когда она будет нам предоставлена. В ходе ознакомления мы рассматриваем прочую информацию на предмет существенных несоответствий консолидированной финансовой отчетности, знаниям, полученным нами в ходе аудита, а также иных возможных существенных искажений.</p>

Если при ознакомлении с годовым отчетом мы придем к выводу, что прочая информация в нем существенно искажена, мы обязаны проинформировать об этом лиц, отвечающих за корпоративное управление.

### Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство отвечает за подготовку и достоверное представление консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство отвечает за оценку способности Группы непрерывно продолжать деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства отсутствует практическая альтернатива ликвидации или прекращению деятельности Группы.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, отвечают за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

### Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность — это высокая степень уверенности, но она не гарантирует, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявит существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, достаточные и надлежащие для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход действующей системы внутреннего контроля;
- получаем понимание внутренних контролей, значимых для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств — вывод о наличии существенной неопределенности в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы непрерывно продолжать деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны в нашем аудиторском заключении привлечь внимание к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, в случае ненадлежащего раскрытия, модифицировать мнение. Наши выводы основываются на аудиторских доказательствах, полученных до даты аудиторского заключения. Однако, будущие события или условия могут привести к утрате Группой способности непрерывно продолжать деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также обеспечения достоверности представления лежащих в ее основе операций и событий;
- получаем аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций внутри Группы и их деятельности, достаточные и надлежащие для выражения мнения о консолидированной финансовой

отчетности. Мы отвечаем за проведение аудита Группы, руководство и контроль за ним. Мы полностью отвечаем за наше аудиторское мнение.

Мы информируем лиц, отвечающих за корпоративное управление, о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных проблемах, выявленных в ходе аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о соблюдении нами всех применимых этических требований в отношении аудиторской независимости и информируем их обо всех вопросах, которые можно обоснованно считать влияющими на независимость аудитора, а в необходимых случаях — о принятых мерах предосторожности.

Из числа вопросов, о которых мы проинформировали лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем наиболее значимые для аудита консолидированной финансовой отчетности за отчетный период — ключевые вопросы аудита, включенные в настоящее заключение.

**Егор Александрович Метелкин,**

руководитель задания

31 марта 2017 года

#### Аудируемое лицо:

ПАО «Новороссийский морской торговый порт»

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года. Выдано 23 августа 2002 года Инспекцией МНС России по г. Новороссийску Краснодарского края.

Основной регистрационный номер №1022302380638.

Свидетельство о государственной регистрации Публичного акционерного общества «Новороссийский морской торговый порт» №3207. Зарегистрировано Администрацией г. Новороссийска 11 декабря 1992 года.

Место нахождения: 353901, Российская Федерация, Краснодарский край, г. Новороссийск, ул. Портовая, д. 14.

#### Аудиторская организация:

ЗАО «Делойт и Туш СНГ»

Свидетельство о государственной регистрации № 018.482. Выдано Московской регистрационной палатой 30.10.1992 г.

Основной государственный регистрационный номер: 1027700425444

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ: серия 77 № 004840299, выдано 13.11.2002 г. Межрайонной Инспекцией МНС России № 39 по г. Москва.

Член саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация), ОРНЗ 11603080484.

**Консолидированный отчет о совокупном доходе/(убытке) за год, закончившийся 31 декабря 2016 года**  
(в тысячах долларов США, за исключением показателей прибыли/(убытка) на одну акцию)

	Примечания	Год, закончившийся 31 декабря 2016 года	Год, закончившийся 31 декабря 2015 года
ВЫРУЧКА	6	865,591	877,191
СЕБЕСТОИМОСТЬ УСЛУГ	7	(214,954)	(237,643)
<b>ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ</b>		<b>650,637</b>	<b>639,548</b>
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	8	(50,549)	(44,815)
Обесценение ограниченных в использовании денежных средств во Внешпромбанке	4, 20, 21	-	(305,794)
Прочие операционные (расходы)/доходы, нетто		(2)	1,467
<b>ПРИБЫЛЬ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		<b>600,086</b>	<b>290,406</b>
Финансовые доходы	9	16,150	47,403
Финансовые расходы	10	(93,573)	(92,289)
Доля в прибыли совместного предприятия, нетто	17	21,973	4,147
Доходы/(расходы) по курсовым разницам, нетто		247,784	(375,697)
Прочие (расходы)/доходы, нетто		(784)	2,417
<b>ПРИБЫЛЬ/(УБЫТОК) ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ</b>		<b>791,636</b>	<b>(123,613)</b>
Налог на прибыль	11	(158,802)	40,186
<b>ПРИБЫЛЬ/(УБЫТОК) ЗА ГОД</b>		<b>632,834</b>	<b>(83,427)</b>
ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД/(УБЫТОК) ЗА ГОД ЗА ВЫЧЕТОМ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ			
Статьи, которые могут подлежать последующей реклассификации в прибыли или убытки:			
Эффект от пересчета в валюту представления отчетности		68,792	(30,491)
Статьи, которые не подлежат последующей реклассификации в прибыли или убытки:			
Переоценка чистых обязательств по вознаграждениям работникам	26	395	(1,615)
ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД/(УБЫТОК) ЗА ГОД ЗА ВЫЧЕТОМ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ		69,187	(32,106)
<b>ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД/(УБЫТОК) ЗА ГОД</b>		<b>702,021</b>	<b>(115,533)</b>
Прибыль/(убыток) за год, относящаяся/относящийся к:			
Акционерам материнской компании		626,527	(84,286)
Неконтрольным долям владения		6,307	859
		<b>632,834</b>	<b>(83,427)</b>
Совокупный доход/(убыток), относящийся к:			
Акционерам материнской компании		692,879	(111,759)
Неконтрольным долям владения		9,142	(3,774)
		<b>702,021</b>	<b>(115,533)</b>
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении		18,680,255,999	18,743,128,904
БАЗОВАЯ И РАЗВОДНЕННАЯ ПРИБЫЛЬ/(БАЗОВЫЙ И РАЗВОДНЕННЫЙ УБЫТОК) НА АКЦИЮ (дол. США)		0.034	(0.004)

Батов С. Х.  
Генеральный директор

Качан Г. И.  
Главный бухгалтер

Примечания на стр. 12-63 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

**Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2016 года**  
(в тысячах долларов США, если не указано иное)

	Примечания	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:</b>			
Основные средства	13	1,144,539	910,008
Гудвил	14	586,032	487,727
Права на использование причальных сооружений	15	2,744	2,532
Прочие финансовые активы	16	-	16,724
Инвестиции в совместное предприятие	17	27,824	3,249
Запасные части		6,196	4,312
Отложенные налоговые активы	11	113,244	182,446
Прочие нематериальные активы		2,059	1,370
Прочие внеоборотные активы		24	4,105
		1,882,662	1,612,473
<b>ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:</b>			
Товарно-материальные запасы	19	7,908	7,478
Авансы, выданные поставщикам		4,146	5,993
Торговая и прочая дебиторская задолженность, нетто	20	28,087	16,309
НДС к возмещению и прочие налоги к получению		18,325	11,654
Налог на прибыль к получению		127	407
Прочие финансовые активы	16	6,557	-
Денежные средства и их эквиваленты	21	234,138	108,671
		299,288	150,512
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>2,181,950</b>	<b>1,762,985</b>
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>КАПИТАЛ:</b>			
Уставный капитал	22	10,471	10,471
Собственные акции, выкупленные у акционеров	22	(423)	(281)
Резерв пересчета иностранной валюты		(465,655)	(531,609)
Нераспределенная прибыль		1,035,134	599,056
Капитал акционеров материнской компании		579,527	77,637
Неконтрольные доли владения		11,774	15,134
<b>ИТОГО КАПИТАЛ</b>		<b>591,301</b>	<b>92,771</b>
<b>ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:</b>			
Долгосрочные кредиты и займы	23	1,189,055	1,149,296
Обязательства по финансовой аренде	24	2,743	5,697
Обязательства по вознаграждениям работникам	26	5,986	5,043
Отложенные налоговые обязательства	11	134,319	111,547
Прочие долгосрочные обязательства		1,972	982
		1,334,075	1,272,565
<b>КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:</b>			
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов	23	200,097	351,825
Текущие обязательства по финансовой аренде	24	3,940	4,698
Торговая и прочая кредиторская задолженность	28	11,944	6,679
Авансы, полученные от покупателей		15,925	11,671
Налоги к уплате, кроме налога на прибыль		3,828	2,421
Налог на прибыль к уплате		4,373	7,258
Начисленные расходы	29	16,467	13,097
		256,574	397,649
<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>2,181,950</b>	<b>1,762,985</b>

Примечания на стр. 12-63 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

**Консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2016 года**

(в тысячах долларов США, если не указано иное)

	Примечания	Капитал акционеров материнской компании				Итого	Неконтрольные доли владения	Итого
		Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Резерв пересчета иностранной валюты	Нераспределенная прибыль			
<b>Остаток на 1 января 2015 года</b>		<b>10,471</b>	<b>(281)</b>	<b>(505,673)</b>	<b>763,735</b>	<b>268,252</b>	<b>25,521</b>	<b>293,773</b>
Убыток за год		-	-	-	(84,286)	(84,286)	859	(83,427)
Прочий совокупный убыток за год за вычетом налога на прибыль		-	-	(25,936)	(1,537)	(27,473)	(4,633)	(32,106)
<b>Итого совокупный убыток за год</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(25,936)</b>	<b>(85,823)</b>	<b>(111,759)</b>	<b>(3,774)</b>	<b>(115,533)</b>
Дивиденды	12	-	-	-	(78,856)	(78,856)	(6,613)	(85,469)
<b>Остаток на 31 декабря 2015 года</b>		<b>10,471</b>	<b>(281)</b>	<b>(531,609)</b>	<b>599,056</b>	<b>77,637</b>	<b>15,134</b>	<b>92,771</b>
Прибыль за год		-	-	-	626,527	626,527	6,307	632,834
Прочий совокупный доход за год за вычетом налога на прибыль		-	-	65,954	398	66,352	2,835	69,187
<b>Итого совокупный доход за год</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>65,954</b>	<b>626,925</b>	<b>692,879</b>	<b>9,142</b>	<b>702,021</b>
Дивиденды	12	-	-	-	(149,263)	(149,263)	(2,947)	(152,210)
Выкуп собственных акций	22	-	(143)	-	(34,105)	(34,248)	-	(34,248)
Продажа собственных акций	22	-	1	-	117	118	-	118
Приобретение неконтрольных долей в связи с приобретением дочернего предприятия и увеличением доли владения	27	-	-	-	(7,596)	(7,596)	(9,555)	(17,151)
<b>Остаток на 31 декабря 2016 года</b>		<b>10,471</b>	<b>(423)</b>	<b>(465,655)</b>	<b>1,035,134</b>	<b>579,527</b>	<b>11,774</b>	<b>591,301</b>

Примечания на стр. 12-63 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

**Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2016 года**

(в тысячах долларов США, если не указано иное)

	Примечания	Год, закончившийся 31 декабря 2016 года	Год, закончившийся 31 декабря 2015 года
<b>Движение денежных средств по операционной деятельности</b>			
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	31	650,005	656,792
Налог на прибыль уплаченный		(66,007)	(68,801)
Проценты уплаченные		(75,484)	(91,525)
Комиссия в связи с досрочным погашением кредита	23	(13,250)	-
<b>Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>		<b>495,264</b>	<b>496,466</b>
<b>Движение денежных средств по инвестиционной деятельности</b>			
Поступления от выбытия основных средств		282	109
Приобретения основных средств		(99,055)	(63,803)
Поступления от выбытия прочих финансовых активов		9,979	1,485
Проценты полученные		20,737	28,504
Приобретения прочих нематериальных активов		(1,441)	(1,252)
Чистый приток денежных средств в связи с приобретением дочернего предприятия		228	-
<b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>		<b>(69,270)</b>	<b>(34,957)</b>
<b>Движение денежных средств по финансовой деятельности</b>			
Получение долгосрочных кредитов и займов	23	1,487,015	-
Погашение кредитов и займов	23	(1,600,000)	(226,476)
Увеличение доли владения в дочернем предприятии	27	(17,138)	-
Дивиденды уплаченные	12	(163,837)	(79,978)
Расчеты по валютно-процентному свопу	25	-	(57,857)
Платежи по финансовой аренде		(5,143)	(10,405)
Выкуп собственных акций	22	(34,248)	-
Продажа собственных акций	22	118	-
<b>Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности</b>		<b>(333,233)</b>	<b>(374,716)</b>
<b>Увеличение денежных средств и их эквивалентов, нетто</b>		<b>92,761</b>	<b>86,793</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	21	108,671	310,723
Эффект пересчета в валюту представления отчетности по денежным средствам и их эквивалентам		32,706	(288,845)
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	21	<b>234,138</b>	<b>108,671</b>

Примечания на стр. 12-63 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2016 ГОДА**

(в тысячах долларов США, если не указано иное)

**1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ**

**Организация**

Публичное акционерное общество («ПАО») «Новороссийский морской торговый порт» (далее «НМТП» или «Компания») было создано в 1845 году. В декабре 1992 года НМТП из государственного предприятия был преобразован в акционерное общество. Основным направлением деятельности НМТП является оказание стивидорных, дополнительных услуг порта, а также обслуживание морских судов. НМТП и его дочерние предприятия («Группа») созданы и осуществляют свою деятельность в основном на территории Российской Федерации. Основные виды деятельности наиболее значительных предприятий Группы по состоянию на 31 декабря 2016 года следующие:

Основные дочерние предприятия	Эффективный процент владения Группой*	
	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Стивидорная деятельность и дополнительные услуги порта		
ООО «Приморский торговый порт»	100.00%	100.00%
АО «Новороссийский зерновой терминал»	100.00%	100.00%
АО «Новорослесэкспорт»	91.38%	91.38%
ОАО «ИПП»	99.99%	99.99%
АО «Новороссийский судоремонтный завод»	95.45%	65.18%
ООО «Балтийская стивидорная компания»	100.00%	100.00%
Буксировочные услуги и бункеровка		
АО «Флот Новороссийского морского торгового порта»	95.19%	95.19%
Буксировочные услуги		
АО «СоюзФлот Порт»	99.99%	99.99%

\* Эффективный процент владения рассчитывается исходя из общего количества акций в собственности Группы на отчетную дату, включая голосующие привилегированные акции.

Основные дочерние предприятия Группы расположены в восточной части Черного моря на берегу Цемесской бухты, в Ленинградской и Калининградской областях.

НМТП — крупнейшая стивидорная компания Группы и холдинговая компания. Она осуществляет свою деятельность на территории грузового района по перевалке навалочных и генеральных грузов, нефтерайона «Шесхарис» и пассажирского морского вокзала в Новороссийске. НМТП имеет восемь крупных дочерних предприятий, которые занимаются следующими видами деятельности:

**ООО «Приморский торговый порт» («ПТП»)**

ПТП осуществляет перевалку нефти и нефтепродуктов в порту г. Приморск, Ленинградская область.

**АО «Новороссийский зерновой терминал» («Зерновой терминал»)**

Зерновой терминал осуществляет услуги по хранению и перевалке зерна в Новороссийске, в западной части Цемесской бухты.

**АО «Новорослесэкспорт» («Новорослесэкспорт»)**

Новорослесэкспорт осуществляет перевалку на экспорт и хранение лесоматериалов, контейнеров, цветных металлов и скоропортящихся грузов.

**ОАО «ИПП» («ИПП»)**

ИПП специализируется на обработке наливных грузов, а также предоставляет услуги бункеровки.

**АО «Новороссийский судоремонтный завод» («Судоремонтный завод»)**

Судоремонтный завод специализируется на перевалке черных металлов, цемента и скоропортящихся грузов.

**ООО «Балтийская стивидорная компания» («БСК»)**

БСК осуществляет перевалку и хранение контейнеров в порту г. Балтийск, Калининградская область.

**АО «Флот Новороссийского морского торгового порта» («Флот»)**

Флот занимается оказанием услуг портового и служебно-вспомогательного флота. Компания оказывает большую часть буксирных услуг, услуги по швартовке и бункеровке судов в Новороссийском порту («Порт»). Кроме того, компания оказывает услуги по буксировке судов в чрезвычайных ситуациях, очистке акватории Порта от разливов нефти и прочих жидкостей, а также сбору твердых бытовых отходов с судов и плавающего мусора.

**АО «СоюзФлот Порт» («СФП»)**

СФП — дочернее предприятие ПТП. СФП оказывает лоцманские и буксировочные услуги в порту г. Приморск, Ленинградская область.

**Золотая акция**

Правительство РФ владеет «золотой акцией» НМТП. «Золотая акция» позволяет государству налагать вето на решения акционеров о внесении изменений в устав, а также решения о ликвидации, реструктуризации компании и крупные сделки.

**Допущение непрерывности деятельности**

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность Группы была подготовлена исходя из допущения, что Группа будет продолжать деятельность в обозримом будущем, что предполагает, что Группа будет использовать свои активы и погашать обязательства в ходе своей обычной деятельности.

**Ценовое регулирование**

Деятельность Компании подпадает под действие закона «О естественных монополиях» и, как следствие, тарифы на оказание услуг по погрузо-разгрузочным работам подвержены ценовому мониторингу со стороны Федеральной антимонопольной службы России («ФАС России»).

В 2016 году ФАС России выступила с инициативой вернуться к ценовому регулированию государством тарифов на стивидорные услуги (в форме согласования ФАС России фиксированной предельной максимальной ставки тарифа на указанные услуги в российских рублях). При этом в соответствии с проектом методики, подготовленной ФАС России, предполагается осуществлять регулирование предельной доходности стивидорных операций и отменить приказы Федеральной Службы по Тарифам России («ФСТ России») об отмене регулирования в портах. На данный момент вероятность реализации данного предложения невозможно оценить. В 2016 году ФАС России начала разбирательства в отношении НМТП и ПТП по делам о нарушении Федерального закона № 135-ФЗ «О защите конкуренции», информация об этих разбирательствах раскрыта в Примечаниях 32 и 36.

## 2. ПРИНЦИПЫ ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ОТЧЕТНОСТИ

Консолидированная финансовая отчетность Группы была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

### Новые и пересмотренные стандарты

С 1 января 2016 года Группой были приняты следующие стандарты и разъяснения:

- Поправки к МСФО (IFRS) 11 — Учет приобретения долей в совместных операциях;
- Поправки к МСБУ (IAS) 1 — Инициатива в сфере раскрытия информации;
- Поправки к МСБУ (IAS) 16 и МСБУ (IAS) 38 — Разъяснение допустимых методов амортизации;
- Поправки к МСБУ (IAS) 16 и МСБУ (IAS) 41 — Сельское хозяйство: плодовые культуры;
- Поправки к МСФО (IFRS) 10, МСФО (IFRS) 12 и МСБУ (IAS) 28 — Инвестиционные организации: применение исключения из требования о консолидации;
- МСФО (IFRS) 14 «Счета отложенных тарифных разниц»;
- Поправки к МСБУ (IAS) 27 — Применение метода долевого участия в отдельной финансовой отчетности;
- Ежегодные усовершенствования МСФО, период 2012-2014 гг.

Перечисленные выше стандарты и поправки не повлияли на консолидированную финансовую отчетность.

### Стандарты и Интерпретации, выпущенные, но не вступившие в силу

На дату утверждения Группой консолидированной финансовой отчетности следующие новые и пересмотренные Стандарты и Интерпретации были выпущены, но не вступили в силу:

Новый или пересмотренный стандарт или интерпретация	Вступает в силу <sup>1</sup> для лет, начинающихся не ранее
МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты»	1 января 2018 года
МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с клиентами» (и Поправки к МСФО (IFRS) 15)	1 января 2018 года
МСФО (IFRS) 16 «Аренда»	1 января 2019 года
Поправки к МСФО (IFRS) 2 — Классификация и оценка операций по выплатам на основе акций	1 января 2018 года
КРМФО (IFRIC) 22 «Операции в иностранной валюте и предоплата возмещения»	1 января 2018 года
Поправки к МСФО (IFRS) 4 — Применение МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» вместе с МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования»	1 января 2018 года
МСБУ (IAS) 40 «Переводы объектов инвестиционной недвижимости»	1 января 2018 года
Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСБУ (IAS) 28 — Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием	Дата будет определена МСФО <sup>2</sup>
Поправки к МСБУ (IAS) 7 — Инициатива в сфере раскрытия информации	1 января 2017 года
Поправки к МСБУ (IAS) 12 — Признание отложенных налоговых активов для нереализованных убытков	1 января 2017 года
Ежегодные усовершенствования МСФО, период 2014-2016 гг.	1 января 2017 года <sup>3</sup>

<sup>1</sup> Досрочное применение допускается для всех новых и пересмотренных стандартов и интерпретаций. МСФО (IFRS) 16 может быть применен досрочно, при условии применения МСФО (IFRS) 15.

<sup>2</sup> Поправки были выпущены в сентябре 2014 года и предусматривали дату вступления в силу с 1 января 2016 года. В декабре 2015 года СМСФО отложил дату вступления поправок в силу на неопределенный срок до завершения проекта исследований в отношении метода долевого участия.

<sup>3</sup> Поправки к МСФО (IFRS) 1 и МСБУ (IAS) 28 действуют в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2018 года, поправки к МСФО (IFRS) 12 действуют в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2017 года.

Руководство ожидает, что данные стандарты и интерпретации, применимые к деятельности Группы, будут применены, начиная с периодов, в которых они вступят в силу. Влияние применения данных стандартов и интерпретаций на подготовку консолидированной финансовой отчетности за будущие периоды в настоящий момент оценивается руководством.

### МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» («МСФО (IFRS) 9»)

МСФО (IFRS) 9, выпущенный в ноябре 2009 года, вводит новые требования к классификации и оценке финансовых активов (ФА). В октябре 2010 года в стандарт были внесены поправки, которые ввели новые требования к классификации и оценке финансовых обязательств (ФО) и к прекращению их признания. В ноябре 2013 года стандарт был дополнен новыми требованиями по учету хеджирования. Обновленная версия стандарта была выпущена

в июле 2014 года. Основные изменения относились к а) требованиям к обесценению финансовых активов; б) поправкам в отношении классификации и оценки, заключающимся в добавлении новой категории финансовых активов «оцениваемые по справедливой стоимости через прочие совокупные доходы» (ОССЧПСД) для определенного типа простых долговых инструментов.

На основании анализа финансовых активов и финансовых обязательств Группы на 31 декабря 2016 года, а также фактов и обстоятельств по состоянию на эту дату, руководство Группы сделало следующую предварительную оценку влияния МСФО (IFRS) 9 на консолидированную отчетность Группы:

#### Классификация и оценка

- Займы выданные, учитываемые по амортизированной стоимости, как раскрыто в Примечании 16, удерживаются в рамках бизнес-модели, целью которой является получение предусмотренных договором денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основного долга. Соответственно, эти финансовые активы будут учитываться по амортизированной стоимости после перехода на МСФО (IFRS) 9.
- Все прочие финансовые активы и финансовые обязательства будут отражаться в соответствии с МСФО (IFRS) 9 так же, как в соответствии с МСБУ (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка» (МСБУ (IAS) 39).

#### Обесценение

Требования по обесценению МСФО (IFRS) 9 будут применяться в отношении финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости.

Группа планирует применять упрощенный подход, заключающийся в признании ожидаемых кредитных убытков за весь срок, в отношении торговой дебиторской задолженности в соответствии с требованиями или разрешенным выбором учетной политики в соответствии с МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями». В отношении займов выданных (Примечание 16) ожидаемые кредитные убытки будут признаваться за весь срок или за 12 месяцев, в зависимости от того, произойдет ли существенное увеличение кредитного риска по этим инструментам с даты первоначального признания до даты первого применения МСФО (IFRS) 9. Руководство в настоящий момент оценивает возможное влияние этих факторов.

В целом, руководство ожидает, что применение модели ожидаемых кредитных убытков в соответствии с МСФО (IFRS) 9 приведет к более раннему признанию кредитных убытков и в настоящий момент оценивает возможное влияние новой модели обесценения на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Оценка влияния, приведенная выше, была сделана на основании анализа финансовых активов и финансовых обязательств Группы по состоянию на 31 декабря 2016 года на основе фактов и обстоятельств, существовавших на эту дату. Поскольку факты и обстоятельства могут измениться до 1 января 2018 года (ожидаемой даты первоначального применения МСФО (IFRS) 9, с учетом того, что Группа не планирует применять стандарт досрочно), оценка возможного влияния также может быть пересмотрена.

### МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» («МСФО (IFRS) 15»)

В мае 2014 года был опубликован МСФО (IFRS) 15, в котором установлена единая комплексная модель учета выручки по договорам с покупателями. После вступления в силу МСФО (IFRS) 15 заменит действующие стандарты по признанию выручки, включая МСБУ (IAS) 18 «Выручка», МСБУ (IAS) 11 «Договоры на строительство» и соответствующие интерпретации.

Ключевой принцип МСФО (IFRS) 15: организация должна признавать выручку по мере передачи обещанных товаров или услуг покупателям в сумме, соответствующей вознаграждению, на которое, как организация ожидает, она имеет право, в обмен на товары или услуги. В частности, стандарт вводит пятиэтапную модель признания выручки:

- определить договор (договоры) с покупателем;
- определить обязанности к исполнению по договору;
- определить цену сделки;
- распределить цену сделки между обязанностями к исполнению по договору;
- признать выручку, когда/по мере того как организация выполнит обязанности к исполнению по договору.

В соответствии с МСФО (IFRS) 15, организация признает выручку, когда или по мере того, как выполняется обязательство исполнителя, т. е. когда контроль над товарами или услугами, составляющими обязательство исполнителя, переходит к покупателю. Стандарт содержит более детальные требования в отношении учета разных типов сделок. Кроме этого МСФО (IFRS) 15 требует раскрытия большего объема информации.

Группа признает выручку от следующих основных видов деятельности:

- стивидорные услуги;
- дополнительные услуги порта;
- услуги флота.

Выручка от услуг перевалки, услуг флота и дополнительных услуг порта отражается по мере их признания клиентами (что в соответствии с условиями реализации услуг по перевалке грузов происходит после проведения погрузо-разгрузочных работ). Условия договоров достаточно просты, и руководство Группы не ожидает, что требования МСФО (IFRS) 15 повлияют на учет выручки в Группе в отношении объединения договоров, модификации договоров или распределения цены сделки.

Руководство Группы сделало предварительный вывод, что метод признания выручки, используемый в настоящее время, соответствует МСФО (IFRS) 15.

В настоящее время руководство продолжает оценивать полное влияние применения МСФО (IFRS) 15 на консолидированную отчетность Группы, поэтому дать разумную количественную оценку влияния перехода на новый стандарт до завершения детального анализа руководством не представляется возможным. Как следствие, предварительный анализ, приведенный выше, может измениться. Руководство не намерено применять стандарт досрочно и планирует использовать полностью ретроспективный метод перехода при первоначальном применении стандарта.

### МСФО (IFRS) 16 «Аренда» («МСФО (IFRS) 16»)

МСФО (IFRS) 16 вводит единую модель определения соглашений аренды и учета со стороны как арендодателя, так и арендатора. После вступления в силу новый стандарт заменит МСБУ (IAS) 17 «Аренда» («МСБУ (IAS) 17») и все связанные разъяснения.

МСФО (IFRS) 16 различает договоры аренды и договоры оказания услуг на основании того, контролирует ли покупатель идентифицированный актив. Разделения между операционной арендой (внебалансовый учет) и финансовой арендой (учет на балансе) для арендатора больше нет, вместо этого используется модель, в соответствии с которой в учете арендатора должны признаваться актив в форме права пользования и соответствующее обязательство в отношении всех договоров аренды (учет на балансе по всем договорам), кроме краткосрочной аренды и аренды активов с низкой стоимостью.

Актив в форме права пользования изначально признается по первоначальной стоимости и после первоначального признания учитывается по первоначальной стоимости (с учетом нескольких исключений) за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, с корректировкой на переоценку обязательства по аренде. Обязательство по аренде первоначально оценивается по приведенной стоимости оставшихся арендных платежей. После первоначального признания обязательство по аренде корректируется на проценты по обязательству и арендные платежи, а также, среди прочего, на влияние модификаций договора аренды. Кроме того, классификация денежных потоков также изменится, поскольку платежи по договорам операционной аренды в соответствии с МСБУ (IAS) 17 классифицируются в качестве денежных потоков от операционной деятельности, тогда как в соответствии с МСФО (IFRS) 16 арендные платежи будут разбиваться на погашение основной суммы обязательства и процентов, которые будут представляться как денежные потоки от финансовой и операционной деятельности, соответственно.

Помимо прочего, требования к раскрытию информации в соответствии с МСФО (IFRS) 16 существенно расширились.

На 31 декабря 2016 года, у Группы были договорные обязательства по нерасторгаемым договорам аренды на сумму 1,087,289. МСБУ (IAS) 17 не требует признания активов в форме права пользования или обязательства по будущим платежам в отношении этих договоров аренды, вместо этого, определенная информация в отношении договорных обязательств по операционной аренде раскрыта в Примечании 32. Предварительный анализ показывает, что эти соглашения будут соответствовать определению аренды в соответствии с МСФО (IFRS) 16, соответственно, Группа отразит активы в форме права пользования и обязательства по аренде в отношении этих договоров, за исключением тех, которые будут соответствовать критериям краткосрочной аренды или аренды активов с низкой стоимостью, применяя доступные практические методы в МСФО (IFRS) 16. Новое требование признавать активы в форме права пользования и соответствующее арендное обязательство, как ожидается, окажет существенное влияние на суммы, признанные в консолидированной

финансовой отчетности Группы, и руководство в настоящий момент оценивает возможное влияние этого. До завершения анализа руководством сделать разумную оценку финансового эффекта не представляется возможным.

При этом, руководство Группы не ожидает, что применение МСФО (IFRS) 16 окажет существенное влияние на суммы, признанные в консолидированной финансовой отчетности Группы в отношении договоров финансовой аренды, в которых Группа является арендатором (в связи с тем, что в финансовой отчетности уже признаны активы и связанные с ними обязательства по финансовой аренде).

### Функциональная валюта и валюта представления финансовой отчетности

Денежной единицей, используемой НМТП и, преимущественно, всеми его дочерними предприятиями в качестве функциональной валюты, является российский рубль («руб.»). Денежной единицей, используемой при представлении данной консолидированной финансовой отчетности, является доллар США («долл. США»). Руководство считает, что долл. США является более удобной валютой представления отчетности для иностранных пользователей консолидированной финансовой отчетности Группы.

Пересчет показателей финансовой отчетности из функциональной валюты Компаний Группы в валюту представления был проведен в соответствии с требованиями МСБУ (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов», как описано ниже:

- Все активы и обязательства (как монетарные, так и немонетарные) пересчитываются по курсам на дату каждого из представленных консолидированных балансов;
- Статьи доходов и расходов отражаются в консолидированном отчете о совокупном доходе/(убытке) по среднему курсу за период, за исключением курсов, значительно колеблющихся в течение периода; в этом случае используется курс на дату операции;
- Возникающие в результате такого пересчета курсовые разницы отражаются отдельно в составе капитала как эффект пересчета в валюту представления (резерв пересчета иностранной валюты);
- В консолидированном отчете о движении денежных средств остатки денежных средств на начало и конец каждого года отражаются по курсам, действовавшим на соответствующие даты. Движение денежных средств отражается по среднему курсу за период, за исключением курсов, значительно колеблющихся в течение периода; в этом случае используется курс на дату операции;
- Все статьи, включаемые в капитал, кроме чистой прибыли/(убытка) за период и прочего совокупного дохода/(убытка) за отчетный период, были переведены по историческим курсам, остатки по счетам собственного капитала были пересчитаны в долл. США по курсу, действовавшему на 1 января 2005 года — дату перехода на МСФО.

### Обменные курсы

Ниже приведены обменные курсы, использованные Группой при составлении консолидированной финансовой отчетности:

	2016	2015
На конец года		
Руб./1 долл. США	60.66	72.88
Руб./1 евро	63.81	79.70
Средние курсы		
Руб./1 долл. США	67.03	60.96
Руб./1 евро	74.23	67.78

### 3. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

#### Принципы подготовки отчетности

Консолидированная финансовая отчетность Группы готовится по принципу учета по исторической стоимости, за исключением первоначального признания активов и обязательств, приобретенных в рамках сделок по объединению бизнесов, и финансовых инструментов, учитываемых по справедливой стоимости на отчетную дату.

#### Принципы консолидации

Данная консолидированная отчетность включает финансовую отчетность НМТП и предприятий, контролируемых НМТП и ее дочерними предприятиями.

Предприятие считается контролируемым, если НМТП:

- обладает властными полномочиями над предприятием;
- несет риски/обладает правами на переменные результаты деятельности предприятия; и
- может использовать властные полномочия для влияния на переменные результаты.

НМТП заново оценивает наличие или отсутствие контроля, если факты и обстоятельства указывают на изменение одного или нескольких элементов контроля.

НМТП контролирует предприятие, не имея большинства прав голоса, если имеющиеся права голоса дают ей практическую возможность единолично управлять значимой деятельностью предприятия. При оценке достаточности прав голоса для контроля НМТП рассматривает все значимые для властных полномочий факты и обстоятельства, включая:

- долю прав голоса НМТП по сравнению с долями и распределением долей других держателей прав голоса;
- потенциальные права голоса, принадлежащие НМТП, другим держателям прав голоса и иным лицам;
- права, вытекающие из договоров; и
- любые дополнительные факты и обстоятельства, указывающие на то, обладает ли НМТП возможностью управлять значимой деятельностью на момент, когда необходимо принять управленческое решение по этой деятельности, включая данные о распределении голосов на предыдущих собраниях акционеров.

Консолидация дочерних предприятий начинается с момента приобретения и заканчивается в момент потери НМТП контроля над ними. В частности, доходы и расходы дочерних предприятий, приобретенных или проданных в течение года, включаются в отчет о совокупном доходе или совокупном убытке с даты получения до даты прекращения контроля.

Прибыль или убыток и каждый компонент прочего совокупного дохода или прочего совокупного убытка распределяются между собственниками НМТП и неконтрольными долями. Общий совокупный доход или общий совокупный убыток дочерних предприятий распределяется между акционерами НМТП и неконтрольными долями, даже если это ведет к возникновению отрицательного остатка по неконтрольным долям.

При необходимости в отчетность дочерних предприятий вносятся корректировки для приведения используемых ими принципов учетной политики в соответствие с учетной политикой Группы.

Все активы и обязательства, капитал, прибыли или убытки и потоки денежных средств между предприятиями Группы от сделок между ними при консолидации исключаются.

#### Справедливая стоимость

Справедливая стоимость определяется как сумма, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства, в рамках добровольной сделки между участниками рынка на дату оценки, независимо от непосредственной наблюдаемости этой стоимости или ее определения по иной методике. При оценке актива или обязательства по справедливой стоимости Группа принимает во внимание характеристики актива или обязательства, если бы их приняли во внимание участники рынка. Для оценок и раскрытий в данной консолидированной финансовой отчетности справедливая стоимость определяется указанным выше образом, за исключением арендных соглашений, регулируемых МСБУ (IAS) 17, а также оценок, сравнимых, но не равных справедливой стоимости.

Помимо этого, при составлении отчетности оценка по справедливой стоимости классифицируется по уровням в зависимости от наблюдаемости исходных данных и их существенности для оценки:

- уровень 1 — котируемые цены (без корректировок) на такие же активы и обязательства на активных рынках, которые Группа может наблюдать на дату оценки;
- уровень 2 — исходные данные, не соответствующие уровню 1, но наблюдаемые для актива или обязательства напрямую либо косвенно; и
- уровень 3 — ненаблюдаемые исходные данные по активу или обязательству.

#### Инвестиции в совместные предприятия

МСФО (IFRS) 11 «Совместная деятельность» («МСФО (IFRS) 11») заменило МСБУ (IAS) 31 «Участие в совместной деятельности». В МСФО (IFRS) 11 рассматриваются классификация и учет соглашений о деятельности, совместно контролируемой двумя или несколькими сторонами. Согласно МСФО (IFRS) 11 совместная деятельность классифицируется как совместная операция или совместное предприятие. Классификация определяется правами и обязанностями сторон с учетом структуры, юридической формы и условий соглашения, а также, если применимо, прочих фактов и обстоятельств.

Совместное предприятие — это совместная деятельность, участники которой, обладающие совместным контролем, обладают правами на чистые активы совместной деятельности.

Совместная операция — это соглашение о совместном контроле, стороны которого обладают правами на активы и несут ответственность по обязательствам совместной деятельности.

Результаты деятельности, активы и обязательства совместных предприятий включены в данную консолидированную финансовую отчетность методом долевого участия, за исключением случаев, когда инвестиции классифицированы как предназначенные для продажи, и учитываются в этом случае в соответствии с МСФО (IFRS) 5 «Долгосрочные активы, предназначенные для продажи, и прекращаемая деятельность».

В соответствии с методом долевого участия инвестиции в совместные предприятия учитываются в консолидированном отчете о финансовом положении по стоимости приобретения, скорректированной с учетом изменения доли Группы в чистых активах совместного предприятия после приобретения, за вычетом снижения стоимости отдельных вложений. Убытки совместного предприятия, превышающие долю Группы в капитале данного совместного предприятия (включая любое долгосрочное участие, которое, по сути, является частью чистых инвестиций Группы в совместное предприятие), признаются только при условии, что Группа приняла юридические и конструктивные обязательства или произвела платежи от имени совместного предприятия.

Положительная разница между стоимостью приобретения идентифицируемых активов, обязательств и условных обязательств совместных предприятий и долей Группы в их справедливой стоимости на дату приобретения представляет собой гудвил. Гудвил включается в стоимость инвестиции и тестируется на обесценение как часть инвестиции. Если доля Группы в чистой справедливой стоимости приобретенных идентифицируемых активов, обязательств и условных обязательств превышает стоимость приобретения, сумма такого превышения немедленно отражается в составе прибылей или убытков.

Для определения необходимости признания убытка от обесценения вложений Группы в совместное предприятие применяются требования МСБУ (IAS) 39. Если такая необходимость есть, общая балансовая стоимость вложений в совместное предприятие (включая гудвил) тестируется на обесценение согласно МСБУ (IAS) 36 «Обесценение активов» («МСБУ (IAS) 36») путем сопоставления возмещаемой суммы вложений (большей величины из ценности использования или справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу) с ее балансовой стоимостью. Признанный убыток от обесценения уменьшает балансовую стоимость вложений. Восстановление убытка от обесценения признается в соответствии с МСБУ (IAS) 36, если возмещаемая стоимость вложений в совместное предприятие впоследствии увеличивается.

Нереализованные прибыли и убытки, возникающие в результате операций с совместными предприятиями, подлежат исключению в пропорции, равной доле Группы в капитале совместных предприятий.

## Гудвил

Гудвил, возникающий при приобретении бизнеса, учитывается по стоимости приобретения, определенной на дату приобретения, за вычетом накопленных убытков от обесценения, при наличии таковых.

Для целей оценки на предмет обесценения гудвил распределяется между всеми единицами, генерирующими денежные средства, которые, предположительно, получают выгоды за счет синергии, достигнутой в результате объединения. В отношении генерирующих единиц, среди которых был распределен гудвил, проводится оценка на предмет обесценения ежегодно или с большей периодичностью при наличии признаков обесценения такой единицы. Если возмещаемая стоимость генерирующей единицы оказывается ниже ее балансовой стоимости, убыток от обесценения сначала относится на уменьшение балансовой стоимости гудвила, отнесенного к данной единице, а затем на прочие активы данной единицы пропорционально балансовой стоимости каждого актива единицы. Убыток от обесценения, отраженный в отношении гудвила, не подлежит восстановлению в последующих периодах.

При выбытии дочернего предприятия соответствующая сумма гудвила учитывается при определении прибыли или убытка от выбытия.

Политика Группы, применяемая в отношении гудвила, возникающего в результате приобретения зависимого предприятия, описана выше в пункте «Инвестиции в совместные предприятия».

## Иностранная валюта

При подготовке финансовой отчетности каждой компании, входящей в состав Группы, операции в валюте, отличающейся от функциональной валюты каждой компании (в иностранной валюте), отражаются по курсу на дату операции. На каждую отчетную дату денежные активы и обязательства, выраженные в иностранных валютах, пересчитываются по соответствующему валютному курсу на конец каждого отчетного периода. Немонетарные статьи, учитываемые по справедливой стоимости, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются по курсу, действующему на дату определения справедливой стоимости. Немонетарные активы, учитываемые по первоначальной стоимости, учитываются по курсу на дату совершения операции. Курсовые разницы, возникающие в результате изменения курсов валют, отражаются в составе прибылей или убытков в периоде их возникновения отдельной статьей, за исключением:

- курсовых разниц по займам в иностранной валюте, связанных с объектами незавершенного строительства для будущего продуктивного использования, которые включены в стоимость этих активов, когда они рассматриваются как корректировка затрат на выплату процентов по этим займам в иностранной валюте;
- курсовых разниц по сделкам, заключенным для хеджирования определенных валютных рисков; а также
- курсовых разниц по монетарным статьям дебиторской или кредиторской задолженности, по операциям в иностранной валюте, по которым урегулирование не планируется или не может произойти (и, следовательно, входящие в состав чистых инвестиций по операциям в иностранной валюте), которые первоначально признаются в прочем совокупном доходе или прочем совокупном убытке и реклассифицируются из капитала в прибыль или убыток от выбытия или частичного выбытия чистых инвестиций.

## Признание выручки

Выручка признается в момент, когда существует высокая вероятность получения Группой экономической выгоды, поставка осуществлена, услуги оказаны или работы полностью закончены, величина выручки может быть достоверно определена и заключен договор.

Выручка Группы состоит из следующих компонентов:

- услуги по перевалке наливных, навалочных, генеральных грузов и контейнеров, включая погрузку и разгрузку нефти, нефтепродуктов, зерна, минеральных удобрений, химикатов, контейнеров, древесины, лесоматериалов, металлопродукции (слябы, трубы, катанка и прочие), сахара и прочего груза, бункеровку топливом;
- дополнительные услуги порта, предоставляемые клиентам по их требованию (в т. ч., экспедирование, хранение, оформление таможенной документации, переупаковку, услуги по ремонту судов, включая все виды ремонтных работ и обслуживание в доках и т. д.);
- услуги флота, включая буксировку и прочие сопутствующие услуги; и
- прочие услуги, включающие, в основном, сдачу в аренду, перепродажу электроэнергии и коммунальных услуг внешним клиентам.

Выручка от услуг по перевалке грузов, услуг флота и дополнительных услуг порта отражается по мере их признания клиентами (что в соответствии с условиями реализации услуг по перевалке грузов происходит после

проведения погрузо-разгрузочных работ). Выручка от прочих услуг отражается по мере предоставления услуг клиентам.

Дивидендные доходы по инвестициям признаются в момент установления права Группы на получение платежа (если вероятность получения Группой экономической выгоды высока и величина доходов может быть достоверно оценена).

Процентные доходы по финансовому активу признаются, если вероятность получения Группой экономической выгоды высока и величина доходов может быть достоверно оценена. Процентные доходы рассчитываются исходя из балансовой стоимости финансового актива (без учета процентов) и эффективной процентной ставки, которая рассчитывается так, чтобы обеспечить дисконтирование ожидаемых будущих денежных поступлений в течение ожидаемого срока до погашения финансового актива до его балансовой стоимости на момент признания.

## Аренда

Аренда, по условиям которой к арендатору переходят все существенные риски и выгоды, вытекающие из права собственности, классифицируется как финансовая аренда. Все прочие виды аренды классифицируются как операционная аренда.

## Операционная аренда

Платежи по операционной аренде признаются как расход равномерно в течение соответствующего срока аренды, за исключением случаев, когда предпочтителен другой способ признания расходов в течение периода получения экономических выгод от арендованных активов. Суммы арендной платы, возникающие по договорам операционной аренды, признаются в качестве расхода в периоде их возникновения.

Полученные льготы по оплате арендной платы при заключении договоров операционной аренды, признаются как обязательство. Совокупность уплаченных льгот признается как сокращение расходов на аренду равномерно в течение соответствующего срока аренды, за исключением случаев, когда предпочтителен другой способ признания в течение периода получения экономических выгод от арендованных активов.

## Финансовая аренда

Финансовая аренда, по которой к Группе переходят практически все риски и выгоды, связанные с владением арендованным активом, капитализируется на дату начала срока аренды по справедливой стоимости арендованного имущества, или, если эта сумма меньше, — по дисконтированной стоимости минимальных арендных платежей. Арендные платежи распределяются между затратами по финансированию и уменьшением основной суммы обязательства по аренде таким образом, чтобы получилась постоянная ставка процента на непогашенную сумму обязательства. Затраты по финансированию отражаются в финансовых расходах в консолидированном отчете о совокупном доходе или совокупном убытке.

Арендванный актив амортизируется в течение срока полезного использования актива. Однако если отсутствует обоснованная уверенность в том, что к Группе перейдет право собственности на актив в конце срока аренды, актив амортизируется в течение более короткого из следующих периодов: расчетный срок полезного использования актива и срок аренды.

## Расходы по кредитам и займам

Расходы по кредитам и займам, непосредственно связанные с приобретением, незавершенным строительством или созданием активов, на подготовку которых к запланированному использованию или продаже должно быть затрачено значительное время, включаются в стоимость таких активов до тех пор, пока они не будут готовы к целевому использованию или продаже.

Понесенные расходы, связанные с выпуском долговых инструментов, отражаются как уменьшение обязательств и амортизируются в течение срока действия соответствующего обязательства. В момент погашения обязательства соответствующие недоамортизированные расходы относятся на счет прибылей или убытков.

Все прочие расходы на привлечение заемных средств учитываются в составе прибылей или убытков в периоде их возникновения.

## Вознаграждение работникам

### Пенсионный план с фиксированными взносами

В соответствии с действующим законодательством российские компании Группы обязаны перечислять определенные суммы взносов в Государственный Пенсионный Фонд Российской Федерации. Взносы Группы в Государственный Пенсионный Фонд Российской Федерации, связанные с пенсионными планами с фиксированными взносами, отражаются в консолидированном отчете о совокупном доходе или совокупном убытке в том периоде, к которому они относятся.

В Российской Федерации все средства, перечисляемые во внебюджетные фонды, включая взносы в Государственный Пенсионный Фонд, уплачиваются в форме страховых взносов, которые рассчитываются путем применения к сумме общей годовой заработной платы каждого работника ставки страховых взносов в размере от 0% до 30%. Ставка взноса в Государственный Пенсионный фонд РФ варьируется от 0% до 22%. Если сумма общей годовой заработной платы работника превышает лимит в 796 тыс. рублей (11.9 долл. США), к сумме превышения применяется ставка 10%.

### Пенсионный план с фиксированными выплатами

Для целей пенсионного плана с фиксированными выплатами стоимость предполагаемых выплат определяется с применением метода прогнозируемой условной единицы на основе актуарных оценок, которые проводятся на конец каждого отчетного периода. Актуарные допущения — это наилучшая оценка предприятием параметров, которые будут определять окончательные затраты на обеспечение вознаграждений по окончании трудовой деятельности. Актуарные допущения включают в себя финансовые допущения, касающиеся таких статей, как налоги, уплачиваемые планом в отношении связанных с услугами взносов до отчетной даты, или в отношении вознаграждений, предоставляемых в связи с данными услугами. Переоценка актуарных обязательств сразу признается в консолидированном отчете о финансовом положении с отражением в прочем совокупном доходе или прочем совокупном убытке в том периоде, в котором она произошла. Переоценка, признанная в составе прочего совокупного дохода или прочего совокупного убытка, не должна повторно признаваться в составе прибыли или убытка в последующие периоды. Расходы, связанные с услугами работников, относящиеся к прошлым периодам, признаются в составе прибыли или убытка за период корректировки плана.

Обязательства, отражаемые в консолидированном отчете о финансовом положении, определяются как дисконтированная стоимость обязательств по плану с фиксированными выплатами.

## Налог на прибыль

Налог на прибыль включает суммы текущего и отложенного налога.

### Текущий налог

Сумма расходов по налогу на прибыль в текущем периоде определяется с учетом размера налогооблагаемой прибыли, полученной за год. Налогооблагаемая прибыль отличается от чистой прибыли, отраженной в консолидированном отчете о совокупном доходе или совокупном убытке, поскольку не включает статьи доходов или расходов, подлежащих налогообложению или вычету для целей налогообложения в других отчетных периодах, а также исключает необлагаемые и не учитываемые в целях налогообложения статьи. Начисление расходов Группы по текущему налогу на прибыль осуществляется с использованием ставок налога, действующих или принятых на конец каждого отчетного периода.

### Отложенный налог

Отложенный налог рассчитывается с использованием балансового метода в отношении временных разниц между данными налогового учета и данными, включенными в консолидированный отчет о финансовом положении. Отложенные налоговые обязательства, как правило, отражаются с учетом всех временных разниц, а отложенные налоговые активы отражаются с учетом вероятности получения в будущем налогооблагаемой прибыли, из которой могут быть вычтены временные разницы, принимаемые для целей налогообложения. Подобные налоговые активы и обязательства не отражаются в консолидированной финансовой отчетности, если временные разницы связаны с гудвиллом или возникают при первоначальном признании (кроме случаев объединения компаний) других активов и обязательств в рамках операции, которая не влияет на размер налогооблагаемой или бухгалтерской прибыли.

Отложенные налоговые обязательства отражаются с учетом налогооблагаемых временных разниц, касающихся инвестиций в дочерние предприятия, за исключением тех случаев, когда Группа имеет возможность контролировать сроки возмещения временной разницы и существует высокая вероятность, что данная разница не будет возмещена в обозримом будущем. Отложенные налоговые активы, возникающие в результате образования вычитаемых временных разниц, связанных с такими инвестициями и доходами, признаются с учетом вероятности получения в будущем налогооблагаемой прибыли, достаточной для использования вычитаемых временных разниц и такое использование ожидается в обозримом будущем.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов пересматривается на конец каждого отчетного периода и уменьшается с учетом вероятности того, что предполагаемая налогооблагаемая прибыль будет достаточной для полного или частичного возмещения актива.

Отложенные налоги рассчитываются по ставкам, которые, как предполагается, будут применяться в период погашения обязательства или возмещения актива на основе налогового законодательства и ставок, действующих или вступивших в силу на конец каждого отчетного периода.

Отложенные налоговые активы и обязательства принимаются к зачету, если существует законное право произвести зачет текущих налоговых активов и текущих налоговых обязательств, и когда они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом, а Группа имеет намерение произвести зачет своих текущих налоговых активов и обязательств.

Текущие и отложенные налоги признаются в составе расходов или доходов в консолидированном отчете о совокупном доходе или совокупном убытке кроме случаев, когда они относятся к статьям, напрямую относимым на капитал. В этом случае соответствующий налог также признается напрямую в составе капитала, или если он признается в результате первоначального отражения в бухгалтерском учете приобретенной компании. Налоговый эффект от объединения компаний учитывается для расчета гудвила или дохода от выгодной покупки.

## Основные средства

Группа применила МСФО, начиная с 1 января 2005 года. Группа решила воспользоваться исключениями, предусмотренными МСФО (IFRS) 1 «Первое применение международных стандартов финансовой отчетности» для компаний, впервые применяющих МСФО, в результате чего в переходном балансе Группы основные средства были отражены по справедливой стоимости (условной первоначальной стоимости). Оценка объектов основных средств была произведена руководством с помощью независимого оценщика по состоянию на 1 января 2005 года и утверждена руководством Группы. После этой даты основные средства отражаются по условной первоначальной стоимости за вычетом последующей накопленной амортизации и последующего накопленного убытка от обесценения.

Основные средства, поступившие в результате приобретения дочерних предприятий, отражаются по справедливой стоимости на дату приобретения, определенной руководством с помощью независимого оценщика.

Последующие поступления объектов основных средств отражаются по первоначальной стоимости. Первоначальная стоимость включает расходы, непосредственно связанные с приобретением объектов основных средств. Последующие затраты, в том числе расходы на капитальный ремонт, увеличивают балансовую стоимость актива или признаются в качестве отдельного актива, в зависимости от ситуации только в том случае, когда существует возможность получения Группой будущих экономических выгод от использования данного актива, и при условии, что стоимость актива может быть определена с достаточной степенью надежности.

В стоимость основных средств включаются существенные расходы на модернизацию и замену отдельных частей, позволяющие увеличить срок полезной службы актива или повысить его способность приносить доход. Затраты на ремонт и обслуживание, не соответствующие указанному критерию капитализации, отражаются в консолидированном отчете о совокупном доходе/(убытке) по мере возникновения.

Списание первоначальной или оценочной стоимости активов, за исключением земли и объектов незавершенного строительства, происходит посредством начисления амортизации с использованием линейного метода в течение ожидаемого срока полезного использования активов. Ожидаемые сроки полезного использования, показатели остаточной стоимости и метод начисления амортизации пересматриваются в конце каждого отчетного периода, при этом все изменения в оценках учитываются в последующих периодах.

	Количество лет
Здания и сооружения	3-75
Машины и оборудование	2-40
Морские суда	4-25
Средства транспортные	3-15
Прочие	2-30

Объекты незавершенного капитального строительства, возводимые для последующего использования в производственных или административных целях, сдачи в аренду или в целях, не определенных на данный момент времени, учитываются по стоимости возведения за вычетом любых признанных убытков от обесценения. Стоимость соответствующих активов включает в себя расходы по привлечению заемных средств, капитализированные в соответствии с учетной политикой Группы. Амортизация по данным активам начисляется с момента ввода в эксплуатацию с использованием принципов, применяемых в отношении основных средств.

Затраты на незавершенное капитальное строительство включают в себя расходы, непосредственно связанные со строительством основных средств, включая соответствующие переменные накладные расходы, непосредственно относящиеся к объектам строительства, и расходы на приобретение прочих активов, требующих монтажа и доведения до состояния, пригодного к использованию. Амортизация данных активов начисляется с момента их ввода в эксплуатацию с использованием принципов, применяемых в отношении основных средств. Группа регулярно пересматривает балансовую стоимость объектов незавершенного капитального строительства с тем, чтобы определить наличие признаков обесценения стоимости данных объектов и необходимости создания соответствующего резерва.

Активы, полученные по договорам финансовой аренды, амортизируются с использованием принципов, применяемых в отношении собственных основных средств, в течение наименьшего из периодов: ожидаемого срока их полезного использования и срока действия соответствующего договора аренды.

Прибыль или убыток, возникший в результате выбытия какого-либо актива, определяется как разница между выручкой от продажи и балансовой стоимостью актива и отражается в составе прибылей или убытков.

Авансы, выданные на приобретение объектов основных средств, включены в строку «Основные средства» в консолидированном отчете о финансовом положении.

#### Права на использование причальных сооружений и прочие нематериальные активы

Нематериальные активы, приобретенные в результате отдельной сделки, учитываются по стоимости их приобретения за вычетом накопленной амортизации и накопленного убытка от обесценения. Амортизация начисляется линейным способом в течение сроков их полезного использования. Ожидаемые сроки полезного использования и метод начисления амортизации пересматриваются в конце каждого отчетного периода, при этом все изменения в оценках учитываются в последующих периодах. Амортизация прав на использование причальных сооружений и других нематериальных активов отражается в составе прибылей или убытков.

Права на использование причальных сооружений и прочие нематериальные активы, приобретенные в рамках объединения компаний, признаются и отражаются отдельно от гудвила, если они подпадают под определение нематериального актива, и при условии, что справедливая стоимость актива может быть определена с достаточной степенью надежности. Стоимость таких нематериальных активов представляет собой их справедливую стоимость на дату приобретения.

После первоначального признания права на использование причальных сооружений и прочие нематериальные активы, приобретенные в рамках объединения компаний, учитываются по стоимости приобретения за вычетом накопленной амортизации и накопленного убытка от обесценения с использованием тех же принципов, что и в отношении нематериальных активов, приобретенных в результате отдельной сделки.

Сроки полезного использования прав на использование причальных сооружений и прочих нематериальных активов представлены ниже:

	Количество лет
Права на использование причальных сооружений	20
Прочие нематериальные активы	3-5

#### Обесценение материальных и нематериальных активов, кроме гудвила

На конец каждого отчетного периода Группа производит оценку балансовой стоимости своих материальных и нематериальных активов на предмет наличия признаков их обесценения. В случае обнаружения таких признаков рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива с целью определения размера убытка от обесценения (если таковой имеется). В тех случаях, когда оценить возмещаемую стоимость отдельного актива невозможно, Группа оценивает возмещаемую стоимость единицы, генерирующей денежные потоки, к которой относится такой актив.

Возмещаемая стоимость определяется как наибольшее из двух значений: справедливой стоимости актива за вычетом расходов на реализацию и ценности использования. При оценке ценности использования ожидаемые будущие потоки денежных средств дисконтируются до текущей стоимости с использованием коэффициента дисконтирования до налогообложения, отражающего текущую рыночную оценку стоимости денег во времени и риски, специфичные для актива.

Если установленная возмещаемая стоимость какого-либо актива (или генерирующей единицы) оказывается ниже его балансовой стоимости, балансовая стоимость этого актива (генерирующей единицы) уменьшается до размера его возмещаемой стоимости. Убытки от обесценения немедленно отражаются в составе прибылей или убытков.

В тех случаях, когда убыток от обесценения впоследствии восстанавливается, балансовая стоимость актива (генерирующей единицы) увеличивается до суммы, полученной в результате новой оценки его возмещаемой стоимости, но таким образом, чтобы увеличенная балансовая стоимость не превышала балансовую стоимость, которая была бы определена, если бы по этому активу (генерирующей единице) не был отражен убыток от обесценения в предыдущие годы. Восстановление убытков от обесценения немедленно отражается в составе прибылей или убытков.

#### Запасные части

Крупные запасные части и оборудование учитываются в составе внеоборотных активов в том случае, если организация планирует использовать их более одного года. Запасные части отражаются по наименьшей из двух величин: фактической себестоимости и чистой цены возможной реализации. Фактическая себестоимость включает в себя стоимость приобретения материалов, а также, где применимо, прямые трудозатраты и соответствующую часть накладных расходов, понесенных в связи с доставкой запасных частей к месту их текущего нахождения и приведением их в состояние, пригодное к использованию. При установке стоимость запасных частей списывается на прибыли или убытки.

#### Товарно-материальные запасы

Товарно-материальные запасы отражаются по наименьшей из двух величин: фактической себестоимости и чистой цены возможной реализации. Фактическая себестоимость включает в себя стоимость приобретения материалов, а также, где применимо, прямые трудозатраты и соответствующую часть накладных расходов, понесенных в связи с доставкой запасов к месту их текущего нахождения и приведением их в нынешнее состояние. Себестоимость определяется с использованием средневзвешенных цен приобретения. Чистая цена возможной реализации представляет собой расчетную продажную цену за вычетом всех предполагаемых производственных затрат на завершение производства продукции, а также ожидаемых коммерческих расходов и издержек обращения.

#### Финансовые активы

Финансовые активы признаются в учете и снимаются с учета в момент совершения сделки в случае, если приобретение или продажа финансового вложения осуществляется в соответствии с договором, условия которого требуют получения финансовых активов в течение срока, установленного на соответствующем рынке. Первоначально они оцениваются по справедливой стоимости с учетом суммы затрат по сделке, непосредственно относящихся к сделке, за исключением финансовых активов, относящихся к категории активов, оцениваемых по справедливой стоимости с признанием через прибыли или убытки, которые первоначально отражаются по справедливой стоимости.

Финансовые активы Группы включают денежные средства и их эквиваленты, займы и дебиторскую задолженность.

Отнесение финансовых активов к той или иной категории зависит от их особенностей и цели приобретения и происходит в момент их принятия к учету.

#### Метод эффективной процентной ставки

Метод эффективной процентной ставки — это метод расчета амортизированной стоимости финансового актива или обязательства и распределения процентных доходов или расходов, соответственно, в течение соответствующего периода. Эффективная процентная ставка — это ставка, полученная путем дисконтирования ожидаемых будущих денежных поступлений или платежей, в течение ожидаемого срока существования финансового актива или обязательства, или более короткого срока, если это применимо.

**Займы и дебиторская задолженность**

Торговая дебиторская задолженность, выданные займы и прочая дебиторская задолженность с фиксированными или определяемыми выплатами, не котирующиеся на активном рынке, классифицируются как займы и дебиторская задолженность. Выданные займы и дебиторская задолженность учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки за вычетом резерва под обесценение. Процентный доход учитывается с использованием метода эффективной процентной ставки, за исключением краткосрочной задолженности, по которой сумма процентов является несущественной.

**Денежные средства и их эквиваленты**

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства, банковские депозиты и высоколиквидные финансовые вложения со сроком погашения до трех месяцев, которые свободно конвертируются в соответствующие суммы денежных средств, и риск изменения стоимости которых является незначительным.

**Обесценение финансовых активов**

Финансовые активы оцениваются на предмет обесценения на конец каждого отчетного периода. Убыток от обесценения признается при наличии объективных данных, свидетельствующих об уменьшении предполагаемых будущих денежных потоков в результате одного или более событий, произошедших после первоначального признания. Убыток от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью и текущей стоимостью прогнозируемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных с использованием первоначальной эффективной ставки процента.

Балансовая стоимость финансовых активов уменьшается непосредственно на величину убытка от обесценения для всех финансовых активов, за исключением торговой дебиторской задолженности, балансовая стоимость которой уменьшается за счет соответствующего резерва. В случае признания торговой дебиторской задолженности безнадежной, она списывается за счет соответствующего резерва. Последующее восстановление ранее списанных сумм осуществляется за счет соответствующего резерва. Начисление и восстановление резерва под обесценение отражаются в составе прибылей или убытков.

Если в последующем периоде величина убытка от обесценения снижается и такое снижение можно объективно связать с событием, произошедшим после признания обесценения, то ранее признанный убыток восстанавливается в составе прибылей или убытков до тех пор, пока балансовая стоимость инвестиции на дату восстановления не превысит амортизированную стоимость, которая была бы отражена в случае, если бы обесценение не признавалось. Исключением являются долевыми инструментами, имеющиеся в наличии для продажи («ИНДП»).

Убытки от обесценения долевыми ценными бумагами категории ИНДП, ранее отраженные в составе прибылей или убытков, не восстанавливаются. Любое увеличение справедливой стоимости таких активов после признания убытка от обесценения отражается напрямую в прочем совокупном доходе или прочем совокупном убытке и накапливается в резерве переоценки финансовых вложений. В отношении долговых ценных бумаг категории ИНДП убытки от обесценения впоследствии восстанавливаются через прибыли или убытки, если увеличение справедливой стоимости финансовых вложений может быть объективно привязано к событию, произошедшему после признания убытка от обесценения.

**Списание финансовых активов**

Группа списывает финансовый актив с учета только в случае прекращения прав на денежные потоки по соответствующему договору или в случае передачи финансового актива и соответствующих рисков и выгод другой организации. Если Группа не передает, но в то же время не сохраняет все основные риски и выгоды от владения активом и продолжает контролировать переданный актив, то она продолжает отражать свою долю в данном активе и связанном с ним обязательстве в сумме предполагаемого возмещения. Если Группа сохраняет все основные риски и выгоды от владения переданным финансовым активом, она продолжает учитывать данный финансовый актив, а также отражает обеспеченный заем по полученной оплате за данный актив.

**Финансовые обязательства и долевыми инструментами, выпущенные Группой****Классификация в качестве обязательств или капитала**

Долговые и долевыми финансовые инструменты классифицируются как обязательства или капитал, исходя из сути контрактных обязательств, на основании которых они возникли.

**Долевыми инструментами**

Долевой инструмент — это любой договор, подтверждающий право на долю активов компании, оставшихся после вычета всех ее обязательств. Долевыми инструментами, выпущенные Группой, отражаются в размере поступлений по ним за вычетом прямых затрат на их выпуск.

**Финансовые обязательства**

Финансовые обязательства Группы могут быть классифицированы как финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки («ОССЧПУ»), и как прочие финансовые обязательства.

**Финансовые обязательства категории ОССЧПУ**

Финансовое обязательство классифицируется как ОССЧПУ, если оно предназначено для торговли либо обозначено как ОССЧПУ.

Финансовое обязательство классифицируется как предназначенное для торговли, если:

- принимается, главным образом, с целью выкупа в ближайшем будущем; или является частью идентифицируемого портфеля финансовых инструментов, который управляется Группой совместно и для которого имеется свидетельство получения фактической прибыли в ближайшем будущем;
- или является производным инструментом, который не обозначен и не используется как инструмент хеджирования.

Финансовое обязательство, не являющееся финансовым обязательством, предназначенным для торговли, может классифицироваться как финансовое обязательство категории ОССЧПУ в момент принятия к учету, если:

- применение такой классификации устраняет или значительно сокращает несоответствия в оценке или учете, которые в противном случае могли бы возникнуть; или
- финансовое обязательство является частью группы финансовых активов, финансовых обязательств или группы финансовых активов и обязательств, управление и оценка которой осуществляется на основе справедливой стоимости в соответствии с документально оформленной стратегией Группы по управлению рисками или инвестиционной стратегией, и информация о такой группировке предоставляется внутри Группы на этой основе; или
- оно является частью договора, содержащего один или более встроенных производных инструментов, и МСБУ (IAS) 39 разрешает классифицировать данный договор в целом (актив или обязательство) как оцениваемый по справедливой стоимости через прибыли и убытки.

Финансовые обязательства категории ОССЧПУ отражаются по справедливой стоимости с отнесением возникающих прибылей или убытков на счет финансовых результатов. Чистые прибыли или убытки, признаваемые в составе прибылей или убытков, включают проценты, уплаченные по финансовому обязательству. Справедливая стоимость определяется в порядке, приведенном в Примечании 34.

**Прочие финансовые обязательства**

Прочие финансовые обязательства, включая заемные средства, принимаются к учету по справедливой стоимости за вычетом транзакционных издержек. Прочие финансовые обязательства впоследствии учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

**Производные финансовые инструменты**

Производные финансовые инструменты признаются по справедливой стоимости при первоначальном признании и переоцениваются на каждую отчетную дату. Прибыль или убыток от переоценки признается в составе прибылей и убытков немедленно, если производный финансовый инструмент не соответствует критериям инструмента хеджирования; в случае соответствия период его признания в составе прибылей и убытков зависит от вида учета хеджирования и от учета хеджируемого объекта.

Группа использует производные финансовые инструменты, в том числе валютно-процентный своп, для управления рисками валютного курса. Производные финансовые инструменты с положительной справедливой стоимостью признаются в качестве финансового актива в то время, как производные финансовые инструменты с отрицательной справедливой стоимостью признаются в качестве финансовых обязательств. Производные финансовые инструменты представлены как внеоборотные активы или внеоборотные обязательства, если срок до погашения более 12 месяцев и не ожидается, что они будут реализованы или проданы в течение 12 месяцев. Другие производные финансовые инструменты представлены как текущие активы или текущие обязательства.

Группа не использует производные финансовые инструменты для торговли или в спекулятивных целях.

## Списание финансовых обязательств

Группа списывает финансовые обязательства только в случае их исполнения, отмены или истечения срока обязательств.

## Оценочные обязательства

Оценочные обязательства создаются, когда у Группы имеется текущее обязательство (юридически оформленное или вытекающее из практики), возникшее в результате прошлых событий, и существует высокая вероятность того, что погашение этого обязательства потребует выбытия ресурсов Группы, а также может быть сделана надежная оценка величины обязательств.

Сумма, признанная в качестве оценочного обязательства, представляет собой наиболее точную оценку выплат, необходимых для погашения текущего обязательства на конец каждого отчетного периода, принимая во внимание риски и неопределенность, связанные с обязательством. Если для расчета оценочного обязательства используются денежные потоки, которые потребуются для погашения текущего обязательства, балансовой стоимостью оценочного обязательства считается текущая дисконтированная стоимость таких денежных потоков.

## Объявленные дивиденды

Дивиденды, подлежащие выплате акционерам, определяются Советом директоров, а объявляются и утверждаются на ежегодном общем собрании акционеров.

Дивиденды и налоги на дивиденды отражаются как обязательства в том периоде, в котором они объявлены и юридически подлежат выплате.

Размер нераспределенной прибыли, которая подлежит распределению среди акционеров согласно действующему законодательству юрисдикций, на территории которых дочерние предприятия Группы осуществляют операционную деятельность, определяется на основе финансовой отчетности данных предприятий, подготовленной в соответствии с установленными стандартами бухгалтерского учета за каждый календарный отчетный год (год, заканчивающийся 31 декабря). Данные суммы могут существенно отличаться от сумм, рассчитанных на основе МСФО.

## 4. ОСНОВНЫЕ ОЦЕНКИ И ДОПУЩЕНИЯ

Применение учетной политики Группы требует от руководства формирования суждений, оценок и допущений в отношении балансовой стоимости активов и обязательств, которую невозможно определить на основании других источников. Оценки и связанные с ними допущения основываются на прошлом опыте Группы и иных факторах, которые считаются обоснованными. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Оценки и связанные с ними допущения пересматриваются на постоянной основе. Изменения в оценках, используемых в бухгалтерском учете, отражаются в периоде, в котором они возникли, если изменения влияют только на результаты этого периода, или в периоде их возникновения и в будущих периодах, если изменения оказывают влияние на результаты как текущего, так и будущих периодов.

### Ключевые источники неопределенности при формировании оценок

Ключевые допущения относительно будущего и прочие ключевые источники неопределенности при определении оценок на конец каждого отчетного периода, которые связаны со значительным риском существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем финансовом году, описываются ниже.

### Резерв по сомнительной торговой и прочей дебиторской задолженности

Группа производит начисление резервов по сомнительным долгам в целях покрытия потенциальных убытков, возникающих в случае неспособности покупателей осуществить необходимые платежи, и/или когда подрядчик не выполняет свои обязательства в сумме выданного аванса. При оценке достаточности резерва по сомнительным долгам руководство учитывает текущие экономические условия, сроки погашения дебиторской задолженности, исторический опыт списания, кредитоспособность клиентов и изменения условий осуществления платежей. Корректировки размера резерва по сомнительным долгам, отраженным в консолидированной финансовой отчетности, могут производиться в связи с изменениями экономической и отраслевой ситуации или финансового положения отдельных покупателей и подрядчиков.

## Срок полезного использования основных средств

Сроки полезного использования основных средств Группы определяются руководством по мере их приобретения и регулярно анализируются. Группа определяет срок полезного использования своих основных средств исходя из их ожидаемой производительности. Данное суждение основано на опыте работы Группы с аналогичными активами. При определении срока полезного использования Группа также учитывает техническое и/или моральное устаревание, связанное с изменением ситуации на рынке.

## Обесценение гудвила

Проверка гудвила на предмет обесценения требует оценки ценности использования генерирующей единицы, на которую гудвил был распределен. Расчет ценности использования определяется исходя из предполагаемых будущих денежных потоков, относящихся к данной генерирующей единице, а также применяемой ставки дисконтирования для расчета текущей стоимости.

Результаты оценок, используемых при проведении Группой ежегодного теста на обесценение гудвила, представлены в Примечании 14.

## Обесценение активов (за исключением гудвила)

Группа периодически оценивает возмещаемость балансовой стоимости своих активов. При наличии признаков обесценения активов, руководство применяет субъективное суждение в отношении долгосрочных прогнозов по выручке и расходам, касающимся активов, подлежащих рассмотрению. В свою очередь, эти прогнозы неточны, поскольку они основаны на предположениях по поводу спроса на продукцию и будущих условий рынка. Существенные и непредвиденные изменения в этих предположениях и ожиданиях, используемых в оценке, могут привести к результатам, существенно отличающимся от сумм, которые отражены в консолидированной финансовой отчетности.

## Налогообложение

Группа несет обязательства по уплате налога на прибыль и других налогов. Определение суммы резерва по налогу на прибыль и иным налогам в значительной мере является предметом субъективного суждения в связи со сложностью налоговой законодательной базы Российской Федерации. Существует значительное количество сделок, по которым сумма окончательного налогового обязательства не может быть определена однозначно. Группа признает обязательства по налогам, которые могут возникнуть по результатам налоговых проверок, на основе оценки дополнительных потенциальных налоговых начислений. В случае если итоговый результат по различным налоговым спорам будет отличаться от изначально отраженных сумм, данная разница окажет влияние на сумму налога на прибыль и резерва по налогу на прибыль в периоде, в котором она будет выявлена.

Руководство Группы считает, что все отложенные налоговые активы, признанные по состоянию на отчетную дату, будут полностью реализованы. Вероятно, что будет получена налогооблагаемая прибыль, против которой могут быть использованы вычитаемые временные разницы. Потери в течение последних лет связаны главным образом с убытками от курсовых разниц, возникающих от переоценки кредитов ПАО «Сбербанк России» (далее — «Сбербанк») и ПАО «Банк ВТБ» (далее — «Банк ВТБ») в долларах США (Примечание 23). Они не связаны с операционной деятельностью, и Группа полагает, что будет получать прибыль в будущем, следовательно, отложенные налоговые активы могут быть погашены. В соответствии с российским законодательством налоговые убытки переносятся на будущее и могут уменьшать налоговую базу.

## Резерв под обесценение товарно-материальных запасов

Группа создает резерв под обесценение товарно-материальных запасов. Оценка чистой возможной цены реализации товарно-материальных запасов основывается на самом достоверном свидетельстве, доступном в момент оценки. Эти оценки учитывают колебания цен или затрат, касающихся непосредственно событий, происходящих на конец каждого отчетного периода для подтверждения условий, существующих в конце отчетного периода. Изменения в спросе и предложении на товары, любые последующие изменения цен или затрат могут привести к корректировкам ожидаемого резерва под обесценение товарно-материальных запасов.

**Обесценение денежных средств и их эквивалентов во Внешпромбанке (далее «ВПБ»)**

В течение 2015 года Группа разместила денежные средства и депозиты в ВПБ.

18 декабря 2015 года Центральный банк Российской Федерации (далее «ЦБ РФ») назначил временную администрацию для управления ВПБ из-за значительного снижения его собственного капитала и нарушения одного из обязательных нормативов, установленных ЦБ РФ.

22 декабря 2015 года ЦБ РФ объявил мораторий на удовлетворение требований кредиторов ВПБ, который ограничил доступ Группы к ее денежным средствам и депозитам, размещенным в ВПБ.

По состоянию на 31 декабря 2015 общая сумма денежных средств и депозитов, размещенных Группой в ВПБ, составила 255,761 (Примечание 21). Кроме того, начисленные проценты по вкладам, причитающиеся от ВПБ, составили 2,490 (отражены в составе строки «Проценты к получению» в Примечании 20).

21 января 2016 года ЦБ РФ отозвал у ВПБ лицензию на осуществление банковских операций.

14 марта 2016 года Московский арбитражный суд своим решением объявил ВПБ банкротом.

Так как ВПБ был объявлен банкротом по состоянию на дату, когда консолидированная финансовая отчетность за 2015 год была утверждена к выпуску, Группа по состоянию на 31 декабря 2015 года классифицировала общий остаток денежных средств и депозитов в ВПБ как ограниченные в использовании денежные средства, признав при этом обесценение денежных средств и депозитов в полном объеме в связи с отсутствием уверенности в ценности активов.

В дальнейшем предприятия Группы были включены в список кредиторов ВПБ, чьи требования будут удовлетворяться в ходе стандартных процедур банкротства. Сумма требований была определена в рублях на 21 января 2016 года, включая начисленные проценты, а также переоценку депозитов и денежных средств, номинированных в иностранной валюте по курсу ЦБ РФ на эту дату.

Однако, в связи с отзывом лицензии на осуществление банковских операций у ВПБ и объявлением банка банкротом в начале 2016 года, а также последующим включением предприятий Группы в список кредиторов ВПБ, чьи требования будут удовлетворены по завершении процедур банкротства, Группа определила, что денежные средства и депозиты в ВПБ (ранее признанные как ограниченные в использовании и полностью обесцененные денежные средства) более не являются активами Группы и представляют собой условные активы на 31 декабря 2016 года. В связи с этим признание активов в ВПБ было прекращено в 2016 году.

**5. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ**

Деятельность Группы разделяется на отчетные сегменты по типу услуг: стивидорные и дополнительные услуги порта; услуги флота; а также прочие услуги, включающие, в основном, сдачу в аренду, перепродажу электроэнергии и коммунальных услуг внешним клиентам (которые по отдельности не составляют отдельных отчетных сегментов). Стивидорные и дополнительные услуги порта и услуги флота также разделяются по регионам. В результате разделения, все решения в отношении распределения ресурсов и оценки результатов деятельности принимаются отдельно по Новороссийску, Приморску и Балтийску для стивидорных и дополнительных услуг порта и по Новороссийску и Приморску для услуг флота. За деятельность каждого сегмента отвечает отдельное ответственное лицо. Главное должностное лицо, принимающее решения по операционной деятельности, отвечает за распределение ресурсов и оценку эффективности работы каждого сегмента бизнеса.

Результаты деятельности сегмента оцениваются на основе операционной прибыли управленческой отчетности, основанной на данных, отраженных по правилам российских стандартов бухгалтерского учета. Корректировки для сопоставления прибыли по сегментам с прибылью/(убытком) до налогообложения по данным МСФО включают нераспределенные операционные доходы и расходы, разницы между российской финансовой отчетностью и МСФО, финансовые доходы, финансовые расходы, долю в прибыли совместного предприятия (нетто), доходы/(расходы) по курсовым разницам (нетто) и прочие (расходы)/доходы (нетто).

**Выручка и результаты по сегментам**

Продажи между сегментами производятся по ценам, установленным прейскурантами компаний Группы. Прейскурант содержит как услуги, тарифы по которым контролируются государством, так и другие услуги, цены на которые не подлежат мониторингу со стороны ФАС России. Цены на услуги устанавливаются по рыночным ставкам.

Выручка и результаты по сегментам за годы, закончившиеся 31 декабря 2016 и 2015 года, представлены следующим образом:

	Выручка по сегментам от внешних клиентов		Продажи между сегментами		Прибыль по сегментам	
	Год, закончившийся		Год, закончившийся		Год, закончившийся	
	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Стивидорные и дополнительные услуги порта	783,781	792,945	2,690	3,464	552,645	534,354
Новороссийск	602,742	633,719	2,406	3,257	425,620	430,222
Приморск	171,207	149,074	284	207	122,275	98,902
Балтийск	9,832	10,152	-	-	4,750	5,230
Услуги флота	74,111	77,642	1,667	1,613	41,910	47,840
Новороссийск	39,882	47,142	1,618	1,595	19,825	27,060
Приморск	34,229	30,500	49	18	22,085	20,780
<b>Итого отчетные сегменты</b>	<b>857,892</b>	<b>870,587</b>	<b>4,357</b>	<b>5,077</b>	<b>594,555</b>	<b>582,194</b>
Прочие	7,699	6,604	11,145	9,210	9,492	9,629
<b>Итого сегменты</b>	<b>865,591</b>	<b>877,191</b>	<b>15,502</b>	<b>14,287</b>	<b>604,047</b>	<b>591,823</b>
Нераспределенные суммы (см. следующую таблицу)					187,589	(715,436)
<b>Прибыль/(убыток) до налогообложения</b>					<b>791,636</b>	<b>(123,613)</b>

Выручка, полученная от АО «ТРАНСНЕФТЬ-СЕРВИС» в течение 2016 года в размере 87,507 (2015 год: 94,255), составила более 10% от выручки, включенной в сегмент по стивидорным и дополнительным услугам соответствующего периода. Руководство Группы полагает, что оно адекватно управляет соответствующим кредитным риском, в частности, путем мониторинга графика платежей по условиям договора.

Прибыль по сегментам скорректирована на следующие составляющие для сопоставления с прибылью/(убытком) до налогообложения Группы:

	Год, закончившийся	
	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
<b>Итого прибыль по сегментам</b>	<b>604,047</b>	<b>591,823</b>
Разницы между финансовой отчетностью по российским стандартам и МСФО:		
Амортизация	(6,218)	(7,636)
Профессиональные услуги	(35)	(63)
Финансовая аренда	5,231	10,699
Прочие	(2,609)	220
Нераспределенные операционные доходы и расходы:		
Обесценение денежных средств и их эквивалентов в ВПБ (Примечание 4)	-	(305,794)
Прочие операционные (расходы)/доходы, нетто	(2)	1,467
Изменение обязательств по вознаграждениям работникам	(328)	(310)
<b>Прибыль от операционной деятельности</b>	<b>600,086</b>	<b>290,406</b>
Финансовые доходы	16,150	47,403
Финансовые расходы	(93,573)	(92,289)
Доля в прибыли совместного предприятия, нетто	21,973	4,147
Доходы/(расходы) по курсовым разницам, нетто	247,784	(375,697)
Прочие (расходы)/доходы, нетто	(784)	2,417
<b>Прибыль/(убыток) до налогообложения</b>	<b>791,636</b>	<b>(123,613)</b>

Прочая информация по сегментам

	Амортизация		Капитальные затраты	
	Год, закончившийся		Год, закончившийся	
	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Стивидорные и дополнительные услуги порта	42,323	42,481	94,521	58,963
Новороссийск	35,405	35,040	81,981	56,871
Приморск	4,950	5,652	12,068	941
Балтийск	1,968	1,789	472	1,151
Услуги флота	3,532	3,944	845	778
Новороссийск	2,163	2,492	453	538
Приморск	1,369	1,452	392	240
<b>Итого отчетные сегменты</b>	<b>45,855</b>	<b>46,425</b>	<b>95,366</b>	<b>59,741</b>
Прочие	1,968	2,086	231	901
<b>Итого сегменты</b>	<b>47,823</b>	<b>48,511</b>	<b>95,597</b>	<b>60,642</b>
Нераспределенные суммы	5,801	5,492	5,971	3,574
<b>Консолидированные итоги</b>	<b>53,624</b>	<b>54,003</b>	<b>101,568</b>	<b>64,216</b>

Капитальные затраты состоят из расходов, связанных с приобретением объектов основных средств и незавершенного строительства, а также авансов, уплаченных по ним за период (Примечание 13).

## 6. ВЫРУЧКА

	Год, закончившийся	
	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Стивидорные услуги	684,751	681,928
Дополнительные услуги порта	99,030	111,017
Услуги флота	74,111	77,642
Прочие	7,699	6,604
<b>Итого</b>	<b>865,591</b>	<b>877,191</b>

## 7. СЕБЕСТОИМОСТЬ УСЛУГ

	Год, закончившийся	
	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Амортизация	49,650	50,804
Зарботная плата	49,413	49,560
Аренда	38,750	38,448
Топливо для перепродажи и собственного потребления	25,690	50,074
Ремонт и техобслуживание	15,863	13,652
Страховые взносы, начисляемые на заработную плату	12,826	13,033
Субподрядчики	7,770	7,665
Материалы	6,604	6,309
Электроэнергия и коммунальные услуги	4,894	4,846
Страхование	807	781
Изменение обязательств по вознаграждениям работникам (Примечание 26)	703	691
Прочие	1,984	1,780
<b>Итого</b>	<b>214,954</b>	<b>237,643</b>

## 8. КОММЕРЧЕСКИЕ, ОБЩЕХОЗЯЙСТВЕННЫЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

	Год, закончившийся	
	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Зарботная плата	21,468	20,643
Налоги, за исключением налога на прибыль	4,633	4,662
Амортизация	3,974	3,199
Страховые взносы, начисляемые на заработную плату	3,784	3,713
Реклама	3,253	436
Охранные услуги	2,496	2,477
Пожертвования на благотворительные цели	1,688	1,736
Ремонт и техобслуживание	1,501	1,310
Профессиональные услуги	778	1,172
Материалы	759	750
Убыток от обесценения, признанный в торговой и прочей дебиторской задолженности	714	1,006
Представительские и командировочные расходы	678	604
Банковские услуги	355	381
Аренда	161	170
Прочие	4,307	2,556
<b>Итого</b>	<b>50,549</b>	<b>44,815</b>

## 9. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ

	Год, закончившийся	
	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Процентный доход	16,150	29,841
Доход по валютно-процентному свопу (Примечание 25)	-	17,562
<b>Итого</b>	<b>16,150</b>	<b>47,403</b>

## 10. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

	Год, закончившийся	
	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Процентный расход по кредитам и займам	79,263	90,232
Комиссия за досрочное погашение кредита (Примечание 23)	12,935	-
Процентные расходы по финансовой аренде	1,375	2,057
<b>Итого</b>	<b>93,573</b>	<b>92,289</b>

## 11. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

	Год, закончившийся	
	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Текущий налог на прибыль	62,648	66,306
Расход/(доход) по отложенному налогу на прибыль	96,154	(106,492)
<b>Итого</b>	<b>158,802</b>	<b>(40,186)</b>

Налог на прибыль от деятельности Группы в Российской Федерации, за исключением деятельности ПТП, на которую распространялась льготная ставка налога на прибыль, равная 15.5% до 31 марта 2016 года включительно, исчисляется по ставке 20% с суммы ожидаемой налогооблагаемой прибыли за год. Налогообложение в других юрисдикциях рассчитывается по ставкам, действующим в соответствующих юрисдикциях.

Налог на прибыль рассчитывается с применением ставки налога на прибыль, установленной законодательством Российской Федерации, к прибыли/(убытку) до налогообложения и отличается от расхода по налогу на прибыль, признанного в консолидированном отчете о совокупном доходе/(убытке), как следствие следующих факторов:

	Год, закончившийся	
	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Прибыль/(убыток) до налогообложения	791,636	(123,613)
Налог на прибыль, по ставке 20% установленной законодательством Российской Федерации	158,327	(24,723)
Разные ставки налогообложения дочерних предприятий	(2,878)	(5,500)
Переоценка обязательств по валютно-процентному свопу	-	(11,820)
Расходы, не вычитаемые для целей налога на прибыль	3,353	1,857
<b>Итого</b>	<b>158,802</b>	<b>(40,186)</b>

Движение чистых отложенных налоговых позиций Группы представлено ниже:

	31 декабря 2016 года		31 декабря 2015 года	
	<b>Чистый отложенный налоговый (актив)/обязательство на начало года</b>	<b>(70,899)</b>	<b>23,538</b>	
Расход/(доход), отраженный в течение года	96,154	(106,492)		
Эффект от пересчета в валюту представления отчетности	(4,180)	12,055		
<b>Чистое отложенное налоговое обязательство/(актив) на конец года</b>	<b>21,075</b>	<b>(70,899)</b>		

Отложенные налоги рассчитываются на основании временных разниц между бухгалтерской стоимостью активов и обязательств для целей финансовой отчетности и сумм, используемых для целей налогообложения.

Налоговый эффект временных разниц, приведших к возникновению отложенных налогов, представлен ниже:

	31 декабря 2016 года		31 декабря 2015 года	
	<b>Отложенные налоговые активы</b>			
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	68,777	142,107		
Обесценение ограниченных в использовании денежных средств в ВПБ (Примечание 4)	65,638	50,713		
Начисленные расходы	5,985	5,513		
Резерв по сомнительной дебиторской задолженности	243	133		
Резерв на обесценение товарно-материальных запасов	205	147		
Оценка финансовых вложений	-	846		
<b>Итого</b>	<b>140,848</b>	<b>199,459</b>		
<b>Отложенные налоговые обязательства</b>				
Основные средства	155,285	127,772		
Оценка финансовых вложений	3,500	-		
Кредиты и займы	2,589	282		
Права на использование причальных сооружений	549	506		
<b>Итого</b>	<b>161,923</b>	<b>128,560</b>		
<b>Отложенное налоговое обязательство/(актив), нетто</b>	<b>21,075</b>	<b>(70,899)</b>		

Определенные отложенные налоговые активы и обязательства были свернуты в соответствии с учетной политикой Группы. Ниже представлен анализ остатков отложенных налоговых активов и обязательств (после сворачивания) так, как они представлены в консолидированном отчете о финансовом положении:

	31 декабря 2016 года		31 декабря 2015 года	
	Отложенные налоговые активы	113,244	182,446	
Отложенные налоговые обязательства	134,319	111,547		
<b>Отложенное налоговое обязательство/(актив), нетто</b>	<b>21,075</b>	<b>(70,899)</b>		

## 12. ДИВИДЕНДЫ

Дивиденды, объявленные Группой в 2016 и 2015 годах, составили 152,210 и 85,469, соответственно, включая дивиденды неконтрольным долям владения. Общая сумма дивидендов, выплаченная в течение 2016 и 2015 годов, составила 163,837 и 79,978, соответственно.

По состоянию на 31 декабря 2016 года задолженность по дивидендам Группы составила 932 (на 31 декабря 2015 года: 1,767). Она включена в строку «Начисленные расходы» по состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 годов (Примечание 29).

13. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	Земельные участки	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Морские суда	Транспортные средства	Прочие	Незавершенное строительство	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>								
На 1 января 2015 года	<b>684,606</b>	<b>338,419</b>	<b>277,068</b>	<b>94,886</b>	<b>19,435</b>	<b>7,805</b>	<b>57,379</b>	<b>1,479,598</b>
Приобретения	86	9,719	41,900	851	1,331	1,663	8,666	64,216
Ввод в эксплуатацию	177	21,998	12,479	-	-	43	(34,697)	-
Выбытия	-	(5,696)	(9,856)	(1,459)	(1,069)	(184)	(98)	(18,362)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	(156,200)	(81,451)	(70,482)	(18,096)	(4,476)	(2,028)	(8,813)	(341,546)
<b>На 31 декабря 2015 года</b>	<b>528,669</b>	<b>282,989</b>	<b>251,109</b>	<b>76,182</b>	<b>15,221</b>	<b>7,299</b>	<b>22,437</b>	<b>1,183,906</b>
<b>Накопленная амортизация и обесценение</b>								
На 1 января 2015 года	-	<b>(110,134)</b>	<b>(153,900)</b>	<b>(35,680)</b>	<b>(10,361)</b>	<b>(5,842)</b>	<b>(290)</b>	<b>(316,207)</b>
Расходы на амортизацию	-	(18,934)	(24,511)	(5,787)	(2,172)	(1,354)	-	(52,758)
Выбытия	-	5,653	9,676	1,444	1,058	172	-	18,003
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	-	27,294	37,531	8,101	2,546	1,525	67	77,064
<b>На 31 декабря 2015 года</b>	-	<b>(96,121)</b>	<b>(131,204)</b>	<b>(31,922)</b>	<b>(8,929)</b>	<b>(5,499)</b>	<b>(223)</b>	<b>(273,898)</b>

	Земельные участки	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Морские суда	Транспортные средства	Прочие	Незавершенное строительство	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>								
На 1 января 2016 года	<b>528,669</b>	<b>282,989</b>	<b>251,109</b>	<b>76,182</b>	<b>15,221</b>	<b>7,299</b>	<b>22,437</b>	<b>1,183,906</b>
Приобретения	179	14,093	37,978	899	2,953	1,853	43,613	101,568
Приобретение дочернего предприятия	-	-	12	-	39	8	-	59
Ввод в эксплуатацию	-	7,845	8,265	-	4	6	(16,120)	-
Выбытия	-	(2,754)	(8,895)	(676)	(716)	(204)	(672)	(13,917)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	106,576	59,056	54,542	11,910	3,310	1,648	7,342	244,384
<b>На 31 декабря 2016 года</b>	<b>635,424</b>	<b>361,229</b>	<b>343,011</b>	<b>88,315</b>	<b>20,811</b>	<b>10,610</b>	<b>56,600</b>	<b>1,516,000</b>
<b>Накопленная амортизация и обесценение</b>								
На 1 января 2016 года	-	<b>(96,121)</b>	<b>(131,204)</b>	<b>(31,922)</b>	<b>(8,929)</b>	<b>(5,499)</b>	<b>(223)</b>	<b>(273,898)</b>
Расходы на амортизацию	-	(17,234)	(26,082)	(5,237)	(2,131)	(1,597)	-	(52,281)
Выбытия	-	2,510	8,862	676	651	169	-	12,868
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	-	(20,921)	(28,257)	(5,708)	(1,957)	(1,261)	(46)	(58,150)
<b>На 31 декабря 2016 года</b>	-	<b>(131,766)</b>	<b>(176,681)</b>	<b>(42,191)</b>	<b>(12,366)</b>	<b>(8,188)</b>	<b>(269)</b>	<b>(371,461)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>								
На 1 января 2015 года	<b>684,606</b>	<b>228,285</b>	<b>123,168</b>	<b>59,206</b>	<b>9,074</b>	<b>1,963</b>	<b>57,089</b>	<b>1,163,391</b>
На 31 декабря 2015 года	<b>528,669</b>	<b>186,868</b>	<b>119,905</b>	<b>44,260</b>	<b>6,292</b>	<b>1,800</b>	<b>22,214</b>	<b>910,008</b>
На 31 декабря 2016 года	<b>635,424</b>	<b>229,463</b>	<b>166,330</b>	<b>46,124</b>	<b>8,445</b>	<b>2,422</b>	<b>56,331</b>	<b>1,144,539</b>

По состоянию на 31 декабря 2016 года незавершенное строительство включало авансы, выданные на приобретение объектов основных средств и незавершенного строительства на сумму 29,884 (на 31 декабря 2015 года: 10,409).

В течение годов, закончившихся 31 декабря 2016 и 2015, расходы по процентам не капитализировались.

Балансовая стоимость основных средств, используемых Группой по договорам финансовой аренды на 31 декабря 2016 года, составила 7,748 (31 декабря 2015 года: 9,409). В течение 2016 и 2015 годов поступлений основных средств по договорам финансовой аренды не было. В течение 2016 года был произведен выкуп 2 объектов основных средств в конце срока действия договора лизинга. Аренданные активы выступают в качестве обеспечения соответствующих обязательств по договорам аренды. Прочие объекты основных средств не переданы в залог.

В 2016 году Группа приобрела основные средства совокупной стоимостью 101,568 (2015 год: 64,216). За основные средства было уплачено 104,198 (2015 год: 74,208).

В течение годов, закончившихся 31 декабря 2016 и 2015 годов в результате выбытия основных средств, были получены чистые убытки в сумме 582 и 251, соответственно.

14. ГУДВИЛ

	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
<b>Балансовая стоимость</b>		
<b>Баланс на начало года</b>	<b>487,727</b>	<b>631,850</b>
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	98,305	(144,123)
<b>Баланс на конец года</b>	<b>586,032</b>	<b>487,727</b>

Балансовая стоимость гудвила была распределена на следующие единицы, генерирующие денежные средства («ЕГДС»):

	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
<b>Стивидорные и дополнительные услуги:</b>		
ПТП	299,273	249,072
Зерновой терминал	78,283	65,151
Новорослесэкспорт	63,175	52,578
ИПП	13,617	11,332
Судоремонтный завод	4,612	3,838
БСК	1,409	1,173
<b>Услуги флота:</b>		
СФП	89,991	74,895
Флот	35,672	29,688
<b>Итого</b>	<b>586,032</b>	<b>487,727</b>

Информация о ежегодном тесте на обесценение

Для целей обесценения гудвила возмещаемая стоимость каждой ЕГДС была определена на основе расчета ценности использования, для определения которой применяется прогноз движения денежных средств, основанный на фактических результатах операционной деятельности и бизнес-плана, утвержденного руководством, и ставки дисконтирования, которая отражает временную стоимость денег и рисков, связанных с ЕГДС.

Ниже представлены ключевые оценки и допущения руководства, используемые на 31 декабря 2016 года для расчета ценности использования:

- Прогнозы движения денежных средств основываются на бизнес-плане Компании на 2017-2021 годы, утвержденном руководством. В бизнес-плане учтены важные отраслевые и макроэкономические тенденции, включающие изменения в структуре услуг по перевалке грузов, появление новых конкурентов и т.д.

- Ввиду высокой неопределенности в отношении изменения курсов валют, прогнозы денежных потоков были пересчитаны в долл. США по прогнозному курсу Economist Intelligence Unit и скорректированы на инфляционный эффект.
- Денежные потоки после 2021 года были рассчитаны путем экстраполяции с использованием устойчивого темпа роста 2.0% в год, оцененного исходя из прошлого опыта и ожиданий развития рынка.
- Ставка дисконтирования применяется для каждой ЕГДС на основе средневзвешенной стоимости капитала Группы, скорректированной с учетом налогового эффекта, и составила 11.08%.

ЕГДС Группы работают в единой отрасли в пределах одних и тех же географических регионов. Таким образом, в рамках разработки бизнес-плана Группы руководство применяет единые допущения по каждой ЕГДС.

Руководство полагает, что значения, приведенные в основных допущениях и оценках, представляют наиболее достоверное исчисление будущих денежных потоков.

Расчетная возмещаемая стоимость каждой ЕГДС Группы превышает ее балансовую стоимость.

#### Анализ чувствительности

Руководство полагает, что для всех таких ЕГДС нет обоснованно возможных изменений в основных допущениях, которые бы привели к превышению балансовой стоимости ЕГДС над возмещаемой стоимостью.

Руководство подготовило анализ чувствительности и определило, что ни 10%-ое сокращение выручки, ни 10%-ое увеличение капитальных вложений, ни 10%-ое увеличение затрат, применяемые при тестировании на обесценение, не приведут к возникновению убытков от обесценения. Это наиболее чувствительные ключевые допущения, используемые при проведении теста на обесценение ЕГДС.

#### 15. ПРАВА НА ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРИЧАЛЬНЫХ СООРУЖЕНИЙ

	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Первоначальная стоимость	5,877	4,891
Накопленная амортизация	(3,133)	(2,359)
<b>Балансовая стоимость</b>	<b>2,744</b>	<b>2,532</b>

	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
<b>Первоначальная стоимость</b>		
Баланс на начало отчетного года	4,891	6,336
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	986	(1,445)
<b>Остаток на конец года</b>	<b>5,877</b>	<b>4,891</b>
<b>Накопленная амортизация</b>		
Баланс на начало отчетного года	(2,359)	(2,734)
Начисленная амортизация за год	(270)	(297)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	(504)	672
<b>Остаток на конец года</b>	<b>(3,133)</b>	<b>(2,359)</b>

Права аренды представляют собой долгосрочные права на использование гидротехнических сооружений (причалы, пирсы и прочее), принадлежащих государству.

#### 16. ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
<b>Краткосрочные инвестиции</b>		
Займы выданные	6,557	-
<b>Итого краткосрочные инвестиции</b>	<b>6,557</b>	<b>-</b>
<b>Долгосрочные инвестиции</b>		
Займы выданные	-	16,724
<b>Итого долгосрочные инвестиции</b>	<b>-</b>	<b>16,724</b>

По состоянию на 31 декабря 2016 года в отношении краткосрочных займов был сформирован резерв под обесценение в полном размере на сумму 2,943 (2015 год: 2,448) в связи с неопределенностью их возврата.

По состоянию на 31 декабря 2016 года прочие финансовые активы включают в себя заем, выраженный в долларах США, выданный ООО «Новороссийский мазутный терминал» («НМТ»), совместному предприятию (Примечание 17), в сумме 6,557 (2015 год: 16,723) с датой погашения в марте 2020 года и с процентной ставкой 7% годовых, который был реклассифицирован в краткосрочный заем в связи с принятым решением Совета Директоров НМТ от 30 декабря 2016 года о досрочном погашении полученных займов. 10 января 2017 НМТ погасил заем.

#### 17. ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ

НМТ — мазутный терминал в Новороссийске с максимальной пропускной способностью 4 млн. т в год.

Группа владеет 50% НМТ и доля Группы в прибыли совместного предприятия за 2016 и 2015 годы, признанная в консолидированном отчете о совокупном доходе/(убытке), составила 21,973 и 4,147, соответственно.

Информация о финансовой деятельности НМТ изложена ниже:

	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Оборотные активы	29,339	42,443
Внеоборотные активы	50,694	47,214
<b>Итого активы</b>	<b>80,033</b>	<b>89,657</b>
Краткосрочные обязательства	(18,769)	(21,085)
Долгосрочные обязательства	(2,374)	(59,980)
<b>Итого обязательства</b>	<b>(21,143)</b>	<b>(81,065)</b>
<b>Чистые активы</b>	<b>58,890</b>	<b>8,592</b>
Доля Группы в чистых активах совместного предприятия	29,445	4,296
Исключение нерезализованной прибыли	(1,621)	(1,047)
<b>Балансовая стоимость инвестиций</b>	<b>27,824</b>	<b>3,249</b>

Вышеуказанные активы и обязательства включают:

	Год, закончившийся	
	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Денежные средства и их эквиваленты	26,550	40,254
Краткосрочные финансовые обязательства (за вычетом торговой и прочей кредиторской задолженности и резервов)	(13,867)	(16,746)
Долгосрочные финансовые обязательства (за вычетом торговой и прочей кредиторской задолженности и резервов)	-	(57,566)
	Год, закончившийся	
	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Выручка	86,813	84,073
Прибыль от операционной деятельности	51,176	48,283
Прибыль за год	43,945	19,110
Доля Группы в прибыли за год (50%)	21,973	9,555
Прочий совокупный доход/(убыток)	6,353	(943)

Вышеуказанная прибыль за год включает следующие статьи:

	Год, закончившийся	
	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Амортизация	(8,277)	(9,047)
Процентный доход	1,352	1,192
Процентный расход	(1,971)	(5,914)
Налог на прибыль	(1,934)	(4,740)

Займы, выданные НМТ Группой, раскрыты в Примечании 16.

По состоянию на 31 декабря 2015 года Группа передала в залог принадлежащую ей долю в размере 50% в уставном капитале НМТ в соответствии с кредитным договором между НМТ и АО «Райффайзенбанк» («Райффайзенбанк»). Также Группа выдала поручительство на сумму 20,000 в обеспечение исполнения обязательств НМТ, установленных кредитным договором. НМТ также заключил с Райффайзенбанком договоры залога оборудования для обеспечения исполнения обязательств по кредитному договору.

Согласно кредитному договору, выплаты дивидендов и прочие выплаты в пользу участников НМТ не могут быть осуществлены без предварительного письменного согласия Райффайзенбанка.

В феврале 2016 года НМТ полностью погасил кредит Райффайзенбанка, включая основную сумму и причитающиеся проценты.

## 18. ДАННЫЕ ДОЧЕРНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ С СУЩЕСТВЕННОЙ НЕКОНТРОЛЬНОЙ ДОЛЕЙ ВЛАДЕНИЯ

Название дочернего предприятия	Доля участия и прав голоса неконтрольной доли		Прибыль/(убыток), отнесенная/(отнесенный) на неконтрольную долю		Балансовая стоимость неконтрольной доли	
	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года	2016 год	2015 год	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Судоремонтный завод	4.55%	34.82%	2,472	(980)	1,798	7,638
Флот	4.81%	4.81%	1,002	1,721	3,216	3,698
Новорослесэкспорт	8.62%	8.62%	2,807	211	6,505	3,481
Прочие дочерние предприятия с неконтрольной долей владения					255	317
<b>Итого</b>					<b>11,774</b>	<b>15,134</b>

Акционером, оказывающим существенное влияние на Судоремонтный завод, в 2015 году, а также в январе — июле 2016 года, являлось АО «Южный центр судостроения и судоремонта», полностью принадлежащее АО «Объединенная судостроительная корпорация». Владелец 100% обыкновенных акций АО «Объединенная судостроительная корпорация» является Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом.

В июле 2016 АО «Южный центр судостроения и судоремонта» продал свою долю ПАО «НМТП» (Примечание 27).

## 19. ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ

	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Материалы	5,709	3,862
Товары для перепродажи	1,760	3,220
Топливо	1,192	977
За вычетом: резерва под обесценение товарно-материальных запасов	(753)	(581)
<b>Итого</b>	<b>7,908</b>	<b>7,478</b>

## 20. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ, НЕТТО

	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Торговая дебиторская задолженность (руб.)	18,685	9,325
Торговая дебиторская задолженность (долл. США)	5,374	6,876
Прочая дебиторская задолженность и расходы будущих периодов	10,090	4,927
Проценты к получению	884	3,064
За вычетом: резерва по сомнительной дебиторской задолженности	(6,946)	(7,883)
<b>Итого</b>	<b>28,087</b>	<b>16,309</b>

Средний срок коммерческого кредита, предоставляемого покупателям Группы, составляет 8 дней. В течение этого срока проценты по задолженности покупателей и заказчиков не начисляются. Проценты начисляются в соответствии с договором, в зависимости от размера, объема и истории операций с Группой, по ставке от 0.3% до 15% в месяц на сумму задолженности.

Группа использует собственную систему для оценки кредитоспособности потенциального дебитора. Доля 8 крупнейших клиентов Группы (2015 год: 7) в остатке дебиторской задолженности на конец года составляет 45% (2015 год: 35%).

В состав дебиторской задолженности Группы по основной деятельности на отчетную дату включена просроченная задолженность в сумме 2,090 (2015 год: 759), которую руководство Группы считает реальной к взысканию и не рассматривает как обесцененную.

Анализ сроков погашения торговой и прочей дебиторской задолженности представлен ниже:

	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
<b>Не просроченная и необесцененная</b>	<b>25,997</b>	<b>15,550</b>
<b>Просроченная, но не обесцененная</b>		
Менее 45 дней	1,130	649
45-90 дней	783	64
90-180 дней	20	9
180-365 дней	15	35
Свыше 1 года	142	2
	<b>2,090</b>	<b>759</b>
<b>Обесцененная дебиторская задолженность</b>	<b>6,946</b>	<b>7,883</b>
<b>Итого</b>	<b>35,033</b>	<b>24,192</b>

Группа не имеет обеспечения в отношении непогашенной суммы дебиторской задолженности.

Изменение резерва по сомнительной дебиторской задолженности в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности представлено ниже:

	Год, закончившийся	
	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
<b>Остаток на начало года</b>	<b>7,883</b>	<b>5,951</b>
Убыток от обесценения, признанный в консолидированном отчете о совокупном доходе/(убытке)	714	1,006
Обесценение процентов по депозитам ВПБ (Примечание 4)	-	2,977
Списание безнадежных долгов	(3,055)	(50)
Погашение безнадежных долгов в течение года	57	-
Эффект пересчета в валюту представления финансовой отчетности	1,347	(2,001)
<b>Остаток на конец года</b>	<b>6,946</b>	<b>7,883</b>

Просроченная торговая и прочая дебиторская задолженность резервируется исходя из оценки суммы долга, нереальной к взысканию, определяемой на основе прошлого опыта, и регулярно переоценивается в зависимости от фактов и обстоятельств, существующих на каждую отчетную дату.

В резерв по сомнительной дебиторской задолженности включена индивидуально обесцененная дебиторская задолженность компаний, которые были классифицированы как неплатежеспособные на основе анализа правового отдела Группы, в размере 6,946 (2015 год: 7,883). Величина резерва представляет собой разницу между балансовой стоимостью дебиторской задолженности и текущей стоимостью ожидаемых доходов.

## 21. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Депозиты в банках (долл. США)	64,778	11,440
Депозиты в банках (руб.)	163,775	94,645
Расчетные счета (долл. США)	2,833	1,804
Расчетные счета (руб.)	2,711	769
Расчетные счета (евро)	26	-
Денежные средства в кассе	15	13
Ограниченные в использовании денежные средства в ВПБ (Примечание 4)	-	255,761
За вычетом: накопленного убытка от обесценения по ограниченному в использовании денежным средствам в ВПБ (Примечание 4)	-	(255,761)
<b>Итого</b>	<b>234,138</b>	<b>108,671</b>

В связи с отзывом лицензии на осуществление банковских операций у ВПБ и объявлением банка банкротом в 2016 году, Группа определила, что ограниченные в использовании денежные средства в ВПБ должны признаваться условным активом на 31 декабря 2016 года. Это решение привело к тому, что признание данного актива было прекращено в 2016 году (Примечание 4).

Банковские депозиты по состоянию на 31 декабря 2016 года отражены ниже:

Наименование банка	Валюта	Ставка, %	31 декабря 2016 года
Банк ВТБ	руб.	6.97-10.00	69,280
Банк ВТБ	долл. США	1.00-1.45	12,247
Сбербанк	руб.	6.84-8.48	10,976
Сбербанк	долл. США	0.49-0.93	45,507
АО «Газпромбанк»	руб.	8.00-10.35	48,304
Прочие	руб.	9.48-10.20	35,214
Прочие	долл. США	1.35-1.75	7,025
<b>Итого</b>			<b>228,553</b>

Банковские депозиты по состоянию на 31 декабря 2015 года отражены ниже:

Наименование банка	Валюта	Ставка, %	31 декабря 2015 года
Сбербанк	руб.	3.60-9.40	24,656
Сбербанк	долл. США	0.36-1.15	6,036
ПАО Банк «ФК Открытие»	руб.	10.90-11.55	47,748
ПАО Банк «ФК Открытие»	долл. США	1.70-1.95	5,404
ПАО «Промсвязьбанк»	руб.	10.75-11.50	17,219
Прочие	руб.	8.40-10.80	5,022
<b>Итого</b>			<b>106,085</b>

## 22. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Акционерный капитал Группы состоит из 19,259,815,400 обыкновенных акций, разрешенных к выпуску, выпущенных, полностью оплаченных с номинальной стоимостью 0.054 центов США (0.015 руб.) за акцию. Стоимость уставного капитала по номиналу составляет 10,471. Каждая обыкновенная акция дает одинаковый объем прав.

26 сентября 2016 года 1,300,000 акций, числящихся как собственные акции, выкупленные у акционеров, в разделе капитала на 31 декабря 2015 года, были проданы компании Novoport Holding Ltd. за денежное вознаграждение в размере 118.

4 октября 2016 года на лицевой счет НМТП были зачислены акции, приобретенные в рамках обязательного выкупа в количестве 262,912,311 по цене 0.013 центов США (8.22 руб.), на общую сумму 34,248. Расходы по выкупу собственных акций составили 80. Выкуп был произведен согласно Федеральному закону «Об акционерных обществах» по одобрению Совета директоров НМТП от 15 июня 2016 года. Группа отразила выкупленные акции по строке «Собственные акции, выкупленные у акционеров» в разделе капитала на 31 декабря 2016 года.

Количество акций в обращении составило 18,481,516,593 и 18,743,128,904 на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года, соответственно.

### 23. КРЕДИТЫ

	Процентная ставка	Срок погашения	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
<b>Обеспеченные кредиты</b>				
Банк ВТБ (долл. США)	LIBOR 3M + 3.99%	июнь 2023 года	1,389,152	-
Сбербанк (долл. США)	LIBOR 3M + 5%	январь 2018 года	-	1,501,121
<b>Итого кредиты</b>			<b>1,389,152</b>	<b>1,501,121</b>
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов			(200,097)	(351,825)
<b>Итого долгосрочные кредиты</b>			<b>1,189,055</b>	<b>1,149,296</b>

#### Банк ВТБ

20 июня 2016 года НМТП получил кредит от Банка ВТБ в размере 1,500,000 для досрочного погашения кредитной задолженности перед Сбербанком на следующих условиях:

- срок кредитования составляет 7 лет;
- применяется плавающая процентная ставка в размере 3-х месячной ставки LIBOR плюс 3.99% годовых;
- за предоставление кредита была уплачена единовременная комиссия в размере 12,985;
- обеспечением, предоставляемым по привлекаемому кредиту, являются независимые гарантии ПТП и СФП, а также гарантия возмещения Novoport Holding Ltd;
- выполнение ряда ограничительных условий Группой (в том числе соотношение общей величины чистого долга Группы к сумме прибыли до уплаты процентов, налога на прибыль и амортизации («приведенная EBITDA»), соотношение приведенной EBITDA к финансовым расходам, доля совокупных показателей приведенной EBITDA, выручки и основных средств НМТП и поручителей в аналогичных показателях Группы и прочие). По состоянию на отчетную дату Группа выполнила все ограничительные условия по кредитному договору с Банком ВТБ.

В декабре 2016 года в соответствии с графиком платежей было уплачено 100,000.

По состоянию на 31 декабря 2016 года задолженность по долгосрочным кредитам представлена за вычетом несамортизированных расходов по привлечению кредита в сумме 12,946 (на 31 декабря 2015 года: 1,408).

Кредиты Группы на 31 декабря 2016 года подлежат погашению следующим образом:

	Основная сумма долга	Процентное обязательство по договору	Итого
К погашению в течение трех месяцев	-	17,206	17,206
К погашению в срок от трех до шести месяцев	100,000	17,520	117,520
К погашению в срок от шести до двенадцати месяцев	100,000	32,418	132,418
	<b>200,000</b>	<b>67,144</b>	<b>267,144</b>
От 1 до 2 лет	200,000	57,176	257,176
От 2 до 5 лет	600,000	111,825	711,825
Свыше 5 лет	400,000	22,272	422,272
<b>Итого</b>	<b>1,400,000</b>	<b>258,417</b>	<b>1,658,417</b>

Для целей данного расчета по состоянию на 31 декабря 2015 предполагалось, что Сбербанк не потребует досрочного погашения кредита, и что он будет погашен в соответствии с графиком по договору. Данные суммы являются не дисконтированными. Кредиты Группы на 31 декабря 2015 года подлежат погашению следующим образом:

	Основная сумма долга	Процентное обязательство по договору	Итого
К погашению в течение трех месяцев	-	20,790	20,790
К погашению в срок от трех до шести месяцев	174,648	21,057	195,705
К погашению в срок от шести до двенадцати месяцев	174,648	36,999	211,647

	<b>349,296</b>	<b>78,846</b>	<b>428,142</b>
От 1 до 2 лет	349,648	54,276	403,924
От 2 до 5 лет	799,648	3,540	803,188
<b>Итого</b>	<b>1,498,592</b>	<b>136,662</b>	<b>1,635,254</b>

Для кредита с переменной процентной ставкой процентное обязательство по договору для будущих периодов рассчитывается исходя из эффективной процентной ставки по кредитам с переменной ставкой на 31 декабря 2016 года, составившей 4.98% (31 декабря 2015 года: 5.57%).

Финансовые обязательства Группы выражены в долларах США. Колебание курса доллара США приводит к появлению доходов или расходов по курсовым разницам, которые влияют на финансовый результат Группы. В течение года, закончившегося 31 декабря 2016 года, чистые доходы по курсовым разницам, связанным с финансовыми обязательствами, увеличили прибыль Группы до налогообложения на 275,483 (в течение года, закончившегося 31 декабря 2015 года, чистые расходы по курсовым разницам, связанным с финансовыми обязательствами, уменьшили прибыль Группы до налогообложения на 426,042).

### 24. ФИНАНСОВАЯ АРЕНДА

Группа арендует погрузочные машины и оборудование по договорам финансовой аренды на срок пять лет. Группа имеет право выкупить оборудование после окончания срока договоров аренды по стоимости, близкой к нулю. Процентные ставки по всем обязательствам по договорам финансовой аренды фиксированы на даты заключения договоров в диапазоне от 14.73% до 17.14% годовых.

	Минимальные арендные платежи на	Минимальные арендные платежи на	Приведенная стоимость минимальных арендных платежей на	Приведенная стоимость минимальных арендных платежей на
	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Менее одного года	4,285	5,077	3,940	4,698
От двух до пяти лет	3,487	7,772	2,743	5,697
За вычетом будущих затрат по финансированию	(1,089)	(2,454)	-	-
<b>Приведенная стоимость минимальных арендных платежей</b>	<b>6,683</b>	<b>10,395</b>	<b>6,683</b>	<b>10,395</b>

Обязательства Группы по договорам финансовой аренды обеспечены правами лизингодателя на арендованные активы, представленные в Примечании 13.

### 25. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВАЛЮТНО-ПРОЦЕНТНОМУ СВОПУ

29 апреля 2015 года Группа полностью погасила свои обязательства по валютно-процентному свопу, уплатив 57,857.

Чистый доход от свопа за год, закончившийся 31 декабря 2015 года в размере 17,562 отражен в строке «Финансовые доходы» отчета о совокупном доходе/(убытке), в том числе убыток по курсовым разницам в размере 49,644 и доход от увеличения его справедливой стоимости в размере 67,206.

## 26. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ РАБОТНИКАМ

### Текущие пенсионные планы с фиксированными выплатами

У Группы есть пенсионные планы с фиксированными выплатами для НМТП и отдельных дочерних предприятий (Новорослесэкспорт, Судоремонтный завод и Флот). Согласно этим планам предусмотрены единовременные пособия работникам, а также полагаются регулярные выплаты пенсий по достижении определенного возраста. Кроме того, вознаграждение после выхода на пенсию зависит от срока работы сотрудника в компании и его квалификации и составляет от 333 до 733 рублей (от 5 до 11 долл. США) в месяц.

Последняя актуарная оценка пенсионного плана с фиксированными выплатами была произведена по состоянию на 31 декабря 2016 года. Текущая стоимость обязательств по пенсионному плану, стоимость текущих услуг и стоимость услуг работников, относящихся к прошлым периодам, были оценены с использованием метода прогнозируемой условной единицы.

При актуарной оценке использовались следующие основные допущения:

	Оценка по состоянию на	
	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Ставка дисконтирования	8.5%	9.7%
Годовой коэффициент текучести кадров	5.0%	5.0%
Ожидаемый уровень годового увеличения заработной платы	7.0%	10.0%
Ожидаемый уровень годового увеличения выплат после выхода на пенсию	0.0%	0.0%
Средний стаж на момент увольнения	7 лет	7 лет

В составе прибылей или убытков признаются следующие суммы по этому пенсионному плану:

	Год, закончившийся	
	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Процент по обязательству	532	534
Стоимость текущих услуг	171	157
<b>Итого</b>	<b>703</b>	<b>691</b>

Расходы по вышеотмеченному пенсионному плану были включены в состав себестоимости услуг.

Величина актуарных (доходов)/расходов, признанных в течение годов, закончившихся 31 декабря 2016 и 2015 годов, связана с изменениями в ставке дисконтирования, используемой в качестве основного предположения для актуарной оценки.

Количество пенсионеров, получивших вознаграждение в 2016 году, составило 2,478 (2015 год: 2,470).

Обязательство Группы по пенсионному плану с фиксированными выплатами на 31 декабря 2016 года составило 5,986 (на 31 декабря 2015: 5,043) и отражено в консолидированном отчете о финансовом положении.

Средневзвешенная продолжительность обязательства по установленным выплатам на 31 декабря 2016 и 2015 составляет 12.5 лет.

Краткосрочная часть пенсионных обязательств на 31 декабря 2016 года составила 645 (на 31 декабря 2015 года: 638).

Движение текущей стоимости пенсионных обязательств в текущем периоде представлено ниже:

	Год, закончившийся	
	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
<b>Пенсионные обязательства на начало периода</b>	<b>5,043</b>	<b>4,448</b>
<b>Включено в себестоимость продаж</b>	<b>703</b>	<b>691</b>
Стоимость текущих услуг	171	157
Процент по обязательству	532	534
Вознаграждение выплаченное	(374)	(381)
Актуарные (доходы)/расходы в составе прочего совокупного дохода/(убытка)	(395)	1,615
Эффект от пересчета в валюту представления финансовой отчетности	1,009	(1,330)
<b>Пенсионные обязательства на конец периода</b>	<b>5,986</b>	<b>5,043</b>

Хронология корректировок обязательств по пенсионному плану с фиксированными выплатами представлена ниже:

	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года	31 декабря 2014 года	31 декабря 2013 года	31 декабря 2012 года
Приведенная стоимость обязательств с фиксированными выплатами	5,986	5,043	4,448	9,184	9,551
Корректировка обязательств по пенсионному плану	(395)	1,615	(1,603)	(178)	1,624

Значительные актуарные допущения при определении обязательств по пенсионному плану с установленными выплатами включают ставку дисконтирования, ожидаемое увеличение заработной платы и уровень смертности. Приведенный ниже анализ чувствительности произведен на основе обоснованно возможных изменений соответствующих допущений на отчетную дату, при сохранении всех прочих допущений без изменений:

- при повышении ставки дисконтирования на 1% обязательства по пенсионному плану уменьшатся на 314;
- при повышении ожидаемого темпа роста заработной платы на 1% обязательства по пенсионному плану увеличатся на 122;
- при сокращении смертности на 10% обязательства по пенсионному плану увеличатся на 125.

Приведенный выше анализ чувствительности может не отражать фактические изменения обязательств по пенсионному плану с установленными выплатами, потому что изменение допущений по отдельности друг от друга маловероятно (некоторые допущения взаимосвязаны).

Помимо этого, при анализе чувствительности приведенная стоимость обязательств по пенсионному плану с установленными выплатами рассчитывалась по методу прогнозируемой условной единицы на отчетную дату. Тот же метод применялся при расчете обязательств по пенсионному плану с установленными выплатами, отраженных в консолидированном отчете о финансовом положении.

Методы и допущения, использованные при анализе чувствительности, не отличаются от использованных в предыдущие годы.

### Пенсионный план с фиксированными взносами

Страховые взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации, учитываемые в прибылях или убытках и связанные с предоставлением услуг сотрудниками за 2016 и 2015 годы, составили 13,520 и 13,541, соответственно.

**27. УВЕЛИЧЕНИЕ ДОЛИ ВЛАДЕНИЯ АКЦИЯМИ ДОЧЕРНЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

В июле 2016 года Группа выкупила 30,27% акций Судоремонтного завода за денежное вознаграждение в размере 17,138. Балансовая стоимость чистых активов Судоремонтного завода в консолидированной финансовой отчетности на дату приобретения акций составила 31,552. В результате данных сделок Группа отразила уменьшение стоимости чистых активов, приходящихся на неконтрольные доли владения, в размере 9,542. Превышение размера выплаченного вознаграждения над стоимостью приобретенной Группой доли в чистых активах в размере 7,596 было признано в консолидированном отчете об изменениях в капитале как уменьшение нераспределенной прибыли.

На основании Федерального закона «Об акционерных обществах» у Компании возникло обязательство по направлению остальным акционерам Судоремонтного завода публичной оферты о приобретении у них акций. Выкуп акций у миноритариев в рамках процедуры обязательного выкупа произошел в январе 2017 года (Примечание 36).

**28. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ**

	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Торговая кредиторская задолженность	5,286	3,278
Кредиторская задолженность по приобретенным объектам основных средств и незавершенного строительства	6,206	3,185
Прочая кредиторская задолженность	452	216
<b>Итого</b>	<b>11,944</b>	<b>6,679</b>

Средний срок кредита на закупку материалов (например, топлива) и значительной части основных услуг (например, коммунальных) составляет 15 дней. В течение этого периода на сумму непогашенной торговой и прочей кредиторской задолженности проценты не начисляются. По истечении этого периода на сумму непогашенной кредиторской задолженности могут начисляться проценты по ставке от 0,3% до 15% ежемесячно.

Сроки погашения торговой и прочей кредиторской задолженности:

	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Просроченная	924	491
Требуемая к погашению в течение трех месяцев	9,195	5,724
Требуемая к погашению от трех до шести месяцев	42	82
Требуемая к погашению от шести до двенадцати месяцев	1,783	382
<b>Итого</b>	<b>11,944</b>	<b>6,679</b>

**29. НАЧИСЛЕННЫЕ РАСХОДЫ**

	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Начисленные расходы по заработной плате	11,310	8,650
Налоговые обязательства	2,143	-
Начисленные расходы по аренде	1,404	2,192
Расчеты с акционерами (Примечание 12)	932	1,767
Прочие начисленные расходы	505	284
Начисленные расходы по профессиональным услугам	173	204
<b>Итого</b>	<b>16,467</b>	<b>13,097</b>

На отчетную дату дочерние компании Группы ИПП и Флот участвовали в судебных разбирательствах с налоговыми органами Российской Федерации, в связи с решениями, принятыми этими органами в отношении НДС.

В 2017 году ИПП погасил свои обязательства в полном объеме, судебные разбирательства были закончены.

**30. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ**

Операции между НМТП и его дочерними компаниями были исключены при консолидации и не раскрываются в этом Примечании. Расчеты со связанными дебиторами и кредиторами, возникающие в результате операционной деятельности, осуществляются в порядке обычной деятельности. Ниже представлена информация об операциях со связанными сторонами.

Компания OMIRICO LIMITED, которая владеет 50,1% долей Группы, является материнской компанией Группы. OMIRICO LIMITED зарегистрирована в соответствии с законодательством Республики Кипр и совместно контролируется ПАО «Транснефть» и членами семьи Магомедовых.

Владельцем 100% обыкновенных акций ПАО «Транснефть» является Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом. Привилегированные акции ПАО «Транснефть» принадлежат юридическим и физическим лицам и обращаются на вторичном фондовом рынке.

В связи с тем, что Федеральное агентство по управлению государственным имуществом напрямую владеет 20% акций НМТП и оказывает на Группу существенное влияние, значительные остатки по счетам и операции с государственными компаниями считаются операциями со связанными сторонами. В течение 2016 и 2015 годов Группа проводила операции со Сбербанком, Банком ВТБ, ПАО «Роснефть», ОАО «Российские железные дороги» и прочими государственными компаниями (за исключением ПАО «Транснефть»).

Операции со связанными сторонами осуществляются в рамках основной деятельности, основываясь на рыночных условиях. Суммы задолженности будут погашены денежными средствами. Никакие гарантии в отношении связанных сторон не были выданы или получены. Резервы в отношении задолженности связанных сторон не создавались, за исключением раскрытых в Примечании 16.

**Операции с государственными компаниями (за исключением ПАО «Транснефть»):**

	Год, закончившийся	
	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
<b>Выручка</b>		
Выручка от продажи товаров и услуг	98,252	87,544
Процентный доход	10,662	515
<b>Покупки</b>		
Расходы, связанные с приобретением услуг и материалов	3,501	4,233
Процентный расход	92,157	88,185

**Остатки по счетам с государственными компаниями (за исключением ПАО «Транснефть»):**

	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
<b>Денежные средства и их эквиваленты</b>		
Денежные средства и их эквиваленты	205,414	35,627
<b>Дебиторская задолженность</b>		
Торговая и прочая дебиторская задолженность	3,562	1,138
Авансы, выданные поставщикам	188	313
<b>Кредиторская задолженность</b>		
Торговая и прочая кредиторская задолженность	43	19
Авансы, полученные от покупателей	1,976	93
<b>Финансовая задолженность</b>		
Долгосрочные кредиты и займы	1,189,055	1,149,296
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов	200,097	351,825

Прочие связанные стороны включают акционеров материнской компании, контролируемые ими компании и их дочерние и зависимые общества.

**Операции с акционерами материнской компании и прочими связанными сторонами:**

	Год, закончившийся	
	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
<b>Выручка</b>		
Выручка от продажи товаров и услуг	113,161	114,332
Процентный доход	2	3
<b>Покупки</b>		
Расходы, связанные с приобретением услуг и материалов	33,488	36,012

Остатки по счетам с акционерами материнской компании и прочими связанными компаниями:

	31 декабря 2016 года		31 декабря 2015 года	
	<b>Дебиторская задолженность</b>			
Торговая и прочая дебиторская задолженность	4,826		399	
Авансы, выданные поставщикам	18		62	
<b>Кредиторская задолженность</b>				
Торговая и прочая кредиторская задолженность	2,331		1,478	
Авансы, полученные от покупателей	2,758		2,785	

Операции и остатки по счетам с НМТ, совместным предприятием Группы, раскрыты ниже:

**Операции с НМТ:**

	Год, закончившийся	
	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
<b>Выручка и прочие доходы</b>		
Выручка от продажи товаров и услуг	13,975	13,815
Процентный доход	559	973
<b>Покупки</b>		
Расходы, связанные с приобретением услуг и материалов	1,909	1,714

**Остатки по счетам с НМТ:**

	31 декабря 2016 года		31 декабря 2015 года	
	<b>Дебиторская задолженность</b>			
Торговая и прочая дебиторская задолженность	100		266	
Долгосрочные займы выданные и проценты к получению	-		20,802	
Краткосрочные займы выданные и проценты к получению	6,933		-	
<b>Кредиторская задолженность</b>				
Авансы, полученные от покупателей	14		7	

**Вознаграждение ключевому управленческому персоналу**

Вознаграждение директорам и ключевым руководителям Группы в виде краткосрочных выплат и взносов на социальное обеспечение составило 9,593 (в том числе выходные пособия в размере 62) и 8,511 (в том числе выходные пособия в размере 6) за годы, закончившиеся 31 декабря 2016 и 2015 годов, соответственно.

Размер вознаграждения членам Совета директоров и ключевому управленческому персоналу определяется Советом директоров на основе достижения индивидуальных результатов и рыночных тенденций.

**31. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ПОЛУЧЕННЫЕ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

	Год, закончившийся	
	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
<b>Прибыль/(убыток) за год</b>	<b>632,834</b>	<b>(83,427)</b>
Корректировки на:		
Обесценение ограниченных в использовании денежных средств в ВПБ (Примечание 4)	-	305,794
Финансовые доходы	(16,150)	(47,403)
Финансовые расходы	93,573	92,289
Доля в прибыли совместного предприятия, нетто	(21,973)	(4,147)
(Доходы)/расходы по курсовым разницам, нетто	(247,784)	375,697
Налог на прибыль	158,802	(40,186)
Амортизацию	53,624	54,003
Изменение обязательств по вознаграждениям работникам	703	691
Убыток от обесценения, признанный в торговой и прочей дебиторской задолженности	714	1,006
Расходы от выбытия основных средств	582	251
Прочие корректировки	(15)	377
	<b>654,910</b>	<b>654,945</b>
Изменения в оборотном капитале:		
Уменьшение/(увеличение) товарно-материальных запасов	388	(1,900)
(Увеличение)/уменьшение торговой и прочей дебиторской задолженности	(10,249)	4,037
Увеличение/(уменьшение) обязательств	4,956	(290)
<b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>	<b>650,005</b>	<b>656,792</b>

**32. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ОТНОСЯЩИЕСЯ К БУДУЩИМ ПЕРИОДАМ**

**Судебные разбирательства**

Группа вовлечена в большое количество незначительных исков и судебных разбирательств, связанных с текущей деятельностью. Основываясь на доступной информации, руководство считает, что решение подобных вопросов не окажет существенного негативного влияния на финансовые результаты Группы и ее показатели ликвидности.

В 2015 году ФГУП «Росморпорт» подало в Арбитражный суд Краснодарского края иск к Компании об увеличении размера арендной платы по договору от 2 августа 2002 года. По данному договору в пользование Компании переданы объекты недвижимости, являющиеся федеральной собственностью и расположенные в морских портах Новороссийск и Анапа. В настоящее время производство по вышеуказанному делу прекращено, в связи с отказом ФГУП «Росморпорт» от иска. Между НМТП и ФГУП «Росморпорт» в 2016 году было подписано дополнительное соглашение к договору об изменении размера годовой ставки арендной платы до 7,7 млн долл. США (521 млн руб.), без учета НДС.

21 ноября 2016 года ФАС России вынесла предписание по делу в отношении ПТП о нарушении Федерального закона № 135-ФЗ «О защите конкуренции». Комиссия ФАС России предписывает ПТП:

- отменить установленную монопольно высокую цену на услуги по перевалке нефти в размере 2.25 доллара США;
- установить экономически обоснованную цену на услуги по перевалке нефти на уровне не выше фактической цены, установленной ПТП в год, предшествующий году начала нарушения антимонопольного законодательства, с учетом возможной индексации на индекс потребительских цен;
- издать внутренний локальный акт, согласно которому тариф на услуги по перевалке нефти, оказываемые ПТП, номинируется только в рублях.

ПТП направило в арбитражный суд города Москвы исковое заявление к ФАС России о признании незаконным решения и предписания. На период судебного разбирательства действие предписания ФАС России приостановлено. На дату утверждения данной финансовой отчетности судебное разбирательство не было завершено. Оценить возможное влияние исхода данного судебного разбирательства между ПТП и ФАС России на консолидированную финансовую отчетность Группы на данный момент не представляется возможным.

В 2016 году в отношении НМТП ФАС России возбудила дело о нарушении антимонопольного законодательства. 3 марта 2017 ФАС России признала НМТП виновным в нарушении Федерального закона № 135-ФЗ «О защите конкуренции», выразившегося в установлении и поддержании монопольно высокой цены на услуги по погрузке и выгрузке нефти и нефтепродуктов, чёрных и цветных металлов, руды, удобрений, контейнеров.

22 марта 2017 года состоялось заседание ФАС России, по итогам которого было вынесено предписание НМТП о перечислении в федеральный бюджет дохода, полученного от монополистической деятельности (дальнейшая информация раскрывается в Примечании 36).

### Условные налоговые обязательства в Российской Федерации

Российское законодательство, регулирующее ведение бизнеса, продолжает быстро меняться. Интерпретация руководством такого законодательства применительно к деятельности Группы может быть оспорена соответствующими региональными и федеральными органами.

В последнее время налоговые органы часто занимают более жесткую позицию при интерпретации законодательства. В результате, ранее не оспариваемые подходы к расчету налогов могут быть оспорены в ходе будущих налоговых проверок. Как правило, три года, предшествующие отчетному, открыты для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды. Руководство Группы, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, полагает, что все применимые налоги были начислены.

В ситуациях неопределенности Группа отразила оценочные обязательства по налогам, исходя из оценки руководством оттока ресурсов, который с высокой вероятностью может потребоваться для погашения таких обязательств.

Тем не менее, налоговые органы могут по-иному трактовать положения действующего налогового законодательства, и различия в трактовке могут существенно повлиять на консолидированную финансовую отчетность.

В соответствии с законодательством о трансфертном ценообразовании налоговые органы могут предъявлять дополнительные налоговые требования в отношении ряда сделок, в том числе сделок с аффилированными лицами (контролируемых сделок), если, по их мнению, цена сделки отличается от рыночной. В 2015 году некоторые компании Группы осуществляли контролируемые сделки, и уведомления по ним, в соответствии с требованиями законодательства, были поданы в налоговые органы в 2016 году. На дату утверждения настоящей отчетности эти компании Группы находятся в процессе подготовки документации по трансфертному ценообразованию по внешнеторговым операциям и/или операциям с взаимозависимыми лицами, имевшим место в 2016 году. Сроки подачи данной документации в налоговые органы — не позднее 20 мая 2017 года. В связи с отсутствием обширной практики проверки со стороны налоговых органов, а также в силу неясности формулировок ряда положений правил, вероятность оспаривания налоговыми органами позиции компаний Группы в отношении их применения не поддается надежной оценке.

В 2015 году были внесены поправки в порядок налогообложения в РФ прибыли контролируемых иностранных компаний. В соответствии с изменениями нераспределенная прибыль зарубежных дочерних компаний Группы, признаваемых контролируруемыми иностранными компаниями, за 2015 год может привести к увеличению налоговой базы контролирующих компаний за 2016 год.

Флот является контролирующей компанией иностранной организации Henford Logistics Ltd., которая зарегистрирована в специальном административном районе Китайской Народной Республики Гонконг. Согласно положениям Налогового кодекса РФ Флот уведомил налоговые органы о своем участии в контролируемой иностранной компании. Прибыль, получаемая компанией Henford Logistics Ltd, подлежит обложению налогом на прибыль согласно главе 25 Налогового кодекса РФ. В 2016 году Флот получил дивиденды от Henford Logistics Ltd. и исчислил налог на прибыль согласно законодательству.

По оценке Группы, сумма прочих возможных налоговых рисков не превысит 0,5% от суммы выручки Группы за 2016 год.

### Операционная среда

В связи с тем, что Россия добывает и экспортирует большие объемы нефти и газа, экономика России особенно чувствительна к изменениям мировых цен на нефть и газ.

В течение 2016 года цены на энергоресурсы оставались низкими. Руководство не может достоверно оценить дальнейшее изменение цен и влияние, которое они могут оказать на финансовое положение Группы.

В 2016 году действовали санкции, которые, начиная с марта 2014 года, США и Евросоюз ввели в отношении ряда российских чиновников, бизнесменов и организаций. Кроме того, понижение долгосрочного рейтинга Российской Федерации по обязательствам в иностранной валюте международными рейтинговыми агентствами, привело к затрудненному доступу российского бизнеса к международным рынкам капитала и экспортным рынкам, а также к росту инфляции, утечке капитала, замедлению экономического роста и другим негативным экономическим последствиям.

Влияние этих событий на будущие результаты деятельности и финансовое положение Группы на данный момент сложно определить.

### Охрана окружающей среды

Деятельность Группы в значительной степени регулируется федеральными, региональными и местными природоохранными органами Российской Федерации. Руководство полагает, что производственные технологии Группы соответствуют всем текущим требованиям законодательства Российской Федерации по охране окружающей среды. Однако законы и нормативные акты в области охраны окружающей среды продолжают меняться. Группа не в состоянии предсказать ни сроки и масштаб таких изменений, ни затраты, с ними связанные.

### Страхование

Группа не имеет полного страхового покрытия на случай повреждения основных средств, приостановления своей деятельности и возникновения обязательств перед третьими сторонами. До тех пор, пока Группа не приобретет необходимого страхового покрытия, превышающего балансовую стоимость основных средств, существует риск потенциальной потери и ущерба части активов, который может оказать негативное влияние на деятельность Группы и ее финансовые результаты.

### Обязательства по операционной аренде

Группа арендует земельные участки, суда, причальные сооружения и оборудование по договорам операционной аренды, по которой арендодателем выступает Российская Федерация и связанные стороны. Сроки аренды составляют от 1 до 49 лет. Все договоры операционной аренды содержат положения об определении рыночных условий аренды в случае, если арендатор примет решение об использовании права на продление срока аренды. Арендатор не имеет права выкупа земельных участков и причальных сооружений по окончании срока аренды.

Будущие минимальные арендные платежи по нерасторжимым соглашениям операционной аренды с первоначальным сроком действия более одного года представлены следующим образом:

	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
В течение 1 года	53,361	37,221
От 1 до 2 лет	48,148	34,901
От 2 до 3 лет	47,305	32,794
От 3 до 4 лет	47,213	32,363
От 4 до 5 лет	46,796	32,451
Последующие периоды	844,466	481,621
<b>Итого</b>	<b>1,087,289</b>	<b>651,351</b>

Минимальные арендные платежи на 31 декабря 2016 года рассчитаны на основании действующих договорных отношений с контрагентами.

### 33. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО КАПИТАЛЬНЫМ ЗАТРАТАМ

На 31 декабря 2016 и 2015 годов Группа имела следующие обязательства будущих периодов, связанные с приобретением объектов основных средств и незавершенного строительства:

	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
НМТП	88,921	69,335
Новорослесэкспорт	7,769	2,769
ИПП	1,491	390
БСК	1,459	-
НЭТ	723	-
ЛТП	122	889
Судоремонтный завод	61	703
<b>Итого</b>	<b>100,546</b>	<b>74,086</b>

По состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 годов сумма обязательств по капитальному строительству не включает обязательства по договорам лизинга.

### 34. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств определяется следующим образом:

- справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств со стандартными сроками и условиями, торгуемых на активном ликвидном рынке, определяется с помощью объявленной рыночной цены; и
- справедливая стоимость прочих финансовых активов и финансовых обязательств (исключая производные) определяется в соответствии с общепринятой стоимостной моделью, основанной на анализе дисконтированных денежных потоков с использованием цен от осуществляемых текущих операций на рынке.

По состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 годов руководство Группы считает, что балансовая стоимость значительной части финансовых активов (Примечания 16, 20 и 21) и финансовых обязательств, учитываемых по амортизированной стоимости (Примечания 23 и 28), а также обязательств по финансовой аренде (Примечание 24) в консолидированной финансовой отчетности, приблизительно равна их справедливой стоимости, в виду того что они краткосрочные, за исключением обязательств по кредитным договорам с Банком ВТБ и Сбербанком, соответственно (см. раскрытие ниже).

Группа проводит свою оценку справедливой стоимости, используя иерархию, которая отражает значимость источников, используемых при проведении оценки (см. Примечание 3, «Основные положения учетной политики»).

Расчет справедливой стоимости финансовых обязательств (Уровень 2) проводился на основе средневзвешенных процентных ставок по кредитам, предоставленным кредитными организациями нефинансовым организациям. Для расчета ставки использовались данные из Бюллетеня банковской статистики ЦБ РФ за отчетный период. По состоянию на 31 декабря 2016 года ставка дисконтирования для обязательств по кредитному договору с Банком ВТБ составила 6.69%. По состоянию на 31 декабря 2015 года ставка дисконтирования для обязательств по кредитному договору со Сбербанком составила 8.21%.

Справедливая стоимость в сравнении с балансовой стоимостью долгосрочных финансовых обязательств на 31 декабря 2016 и 2015 годов приведена ниже:

	31 декабря 2016 года		31 декабря 2015 года	
	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость
Кредитный договор с Банком ВТБ, основанный на LIBOR + ставка (Уровень 2)	1,389,152	1,323,670	-	-
Кредитный договор со Сбербанком, основанный на LIBOR + ставка (Уровень 2)	-	-	1,501,121	1,445,297

### 35. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

#### Управление рисками, связанными с капиталом

Группа осуществляет управление своим капиталом для обеспечения продолжения деятельности всех предприятий Группы в обозримом будущем и одновременной максимизации прибыли для акционеров за счет оптимизации соотношения заемных и собственных средств и отношения задолженности к собственному капиталу в пределах ограничительных условий кредитного соглашения с Банком ВТБ (Примечание 23). Руководство Группы регулярно анализирует структуру капитала. Основываясь на результатах такого обзора, Группа предпринимает меры по сбалансированию структуры капитала посредством выплаты дивидендов, наряду с выпуском нового долга или погашением имеющегося долга.

#### Основные категории финансовых инструментов

Основные финансовые обязательства Группы включают кредиты и займы, торговую и прочую кредиторскую задолженность. Основной целью этих финансовых инструментов является привлечение капитала, необходимого для деятельности Группы. Группа имеет различные финансовые активы, такие как торговая и прочая дебиторская задолженность, финансовые вложения в ценные бумаги, денежные средства и их эквиваленты.

	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
<b>Финансовые активы</b>		
<b>Денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>234,138</b>	<b>108,671</b>
Денежные средства и их эквиваленты	234,138	108,671
<b>Займы и дебиторская задолженность</b>	<b>34,654</b>	<b>37,124</b>
Торговая и прочая дебиторская задолженность, включая долгосрочную	28,096	20,400
Займы выданные	6,558	16,724
<b>Итого финансовые активы</b>	<b>268,792</b>	<b>145,795</b>
<b>Финансовые обязательства, учитываемые по амортизированной стоимости</b>		
Займы и кредиты	(1,389,152)	(1,501,121)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(5,793)	(3,542)
Кредиторская задолженность по приобретенным объектам основных средств и незавершенного строительства	(8,122)	(4,119)
Финансовая аренда	(6,683)	(10,395)
	<b>(1,409,750)</b>	<b>(1,519,177)</b>
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<b>(1,409,750)</b>	<b>(1,519,177)</b>

Основные риски, присущие деятельности Группы, включают валютный риск, риск изменения процентных ставок, кредитный риск и риск ликвидности.

#### Валютный риск

Валютный риск — это риск негативного изменения финансовых результатов Группы в связи с изменением обменного курса валюты. Группа осуществляет операции, деноминированные в иностранной валюте.

Балансовая стоимость денежных активов и обязательств Группы, выраженных в долларах США, по состоянию на отчетную дату представлена следующим образом:

	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
<b>Активы</b>		
Денежные средства и их эквиваленты	<b>67,611</b>	<b>13,244</b>
Инвестиции и дебиторская задолженность, учитываемые по амортизированной стоимости	8,442	23,784
<b>Итого активы</b>	<b>76,053</b>	<b>37,028</b>
<b>Обязательства</b>		
Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы	(1,389,152)	(1,501,121)
Финансовая аренда	(6,683)	(10,016)
Кредиторская задолженность	(104)	(368)
<b>Итого обязательства</b>	<b>(1,395,939)</b>	<b>(1,511,505)</b>
<b>Итого чистая позиция по обязательствам</b>	<b>(1,319,886)</b>	<b>(1,474,477)</b>

В таблице ниже представлены подробные данные о чувствительности финансовых инструментов Группы к ослаблению курса российского рубля по отношению к курсу доллара США на 20% (2015 год: 20%), если все другие переменные остаются неизменными. Анализу подверглись денежные статьи на отчетную дату, деноминированные в долларах США. 20% уровень чувствительности, использованный при составлении отчетов о валютном риске для ключевого управленческого персонала, представляет собой оценку руководства в отношении возможных изменений курсов иностранных валют. Повышение курса российского рубля по отношению к курсу доллара США на 20% будет иметь прямо противоположное влияние:

	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Убыток	(263,977)	(294,895)

Балансовая стоимость деноминированных в евро денежных активов и обязательств Группы по состоянию на отчетную дату представлена следующим образом:

	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
<b>Активы</b>		
Денежные средства и их эквиваленты	26	-
<b>Итого активы</b>	<b>26</b>	-
<b>Обязательства</b>		
Финансовая аренда	-	(379)
Кредиторская задолженность	(884)	(551)
<b>Итого обязательства</b>	<b>(884)</b>	<b>(930)</b>
<b>Итого чистая позиция по обязательствам</b>	<b>(858)</b>	<b>(930)</b>

В таблице ниже представлены подробные данные о чувствительности Группы к ослаблению курса российского рубля по отношению к курсу евро на 20% (2015 год: 20%), если все другие переменные остаются неизменными. Анализу подверглись денежные статьи на отчетную дату, деноминированные в евро. Повышение курса российского рубля по отношению к курсу евро на 20% будет иметь прямо противоположное влияние:

	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Убыток	(172)	(186)

#### Риск изменения процентных ставок

Группа подвержена риску изменения процентных ставок, поскольку предприятия Группы привлекают средства как по фиксированной, так и по плавающей процентной ставке. Группа управляет риском путем поддержания необходимого соотношения между фиксированной и плавающей ставками по займам.

На условиях плавающей процентной ставки у Группы имеется только один кредит. 20 июня 2016 года НМТП получил кредит от Банка ВТБ в размере 1,500,000 по договору об открытии новой кредитной линии для досроч-

ного погашения кредиторской задолженности перед Сбербанком. Применяется плавающая процентная ставка в размере 3-х месячной ставки LIBOR плюс 3.99% годовых. Изменение ставки LIBOR на 1% приведет к увеличению процентных расходов и уменьшению чистой прибыли на 13,892 и 11,114, соответственно.

#### Кредитный риск

Кредитный риск заключается в том, что покупатель может не исполнить свои обязательства перед Группой в срок, что повлечет за собой возникновение финансовых убытков.

Ниже приведена информация об оборотах за 2016 и 2015 годы и дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 годов пяти крупнейших покупателей:

	Местоположение покупателя	Выручка за 2016 год	31 декабря 2016 года
ТРАНСНЕФТЬ-СЕРВИС	Россия	87,507	1,314
РОСНЕФТЬ	Россия	72,522	2,233
УГЛЕМЕТТРАНС	Россия	56,438	1,135
METALLOINVEST LOGISTICS DWC-LLC	Объединенные Арабские Эмираты	47,077	-
СУРГУТНЕФТЕГАЗ	Россия	38,310	2,057
		<b>301,854</b>	<b>6,739</b>

	Местоположение покупателя	Выручка за 2015 год	31 декабря 2015 года
ТРАНСНЕФТЬ-СЕРВИС	Россия	94,255	236
РОСНЕФТЬ	Россия	62,685	610
METALLOINVEST LOGISTICS DWC-LLC	Объединенные Арабские Эмираты	50,258	197
KROONKASS LIMITED	Кипр	39,744	15
CHEMERON LTD	Кипр	32,076	357
		<b>279,018</b>	<b>1,415</b>

Балансовая стоимость финансовых активов, отраженных в консолидированной финансовой отчетности, за минусом убытка от обесценения, представляет собой максимально возможные негативные последствия для Группы с учетом отсутствия какого-либо обеспечения.

#### Риск ликвидности

В целях управления и контроля за ликвидностью Группы, руководство осуществляет бюджетирование и прогнозирование денежных потоков, которые обеспечивают наличие необходимых средств для выполнения платежных обязательств. Сальдо денежных потоков от операционной деятельности обеспечивает достаточную величину оборотных средств для осуществления Группой хозяйственной деятельности.

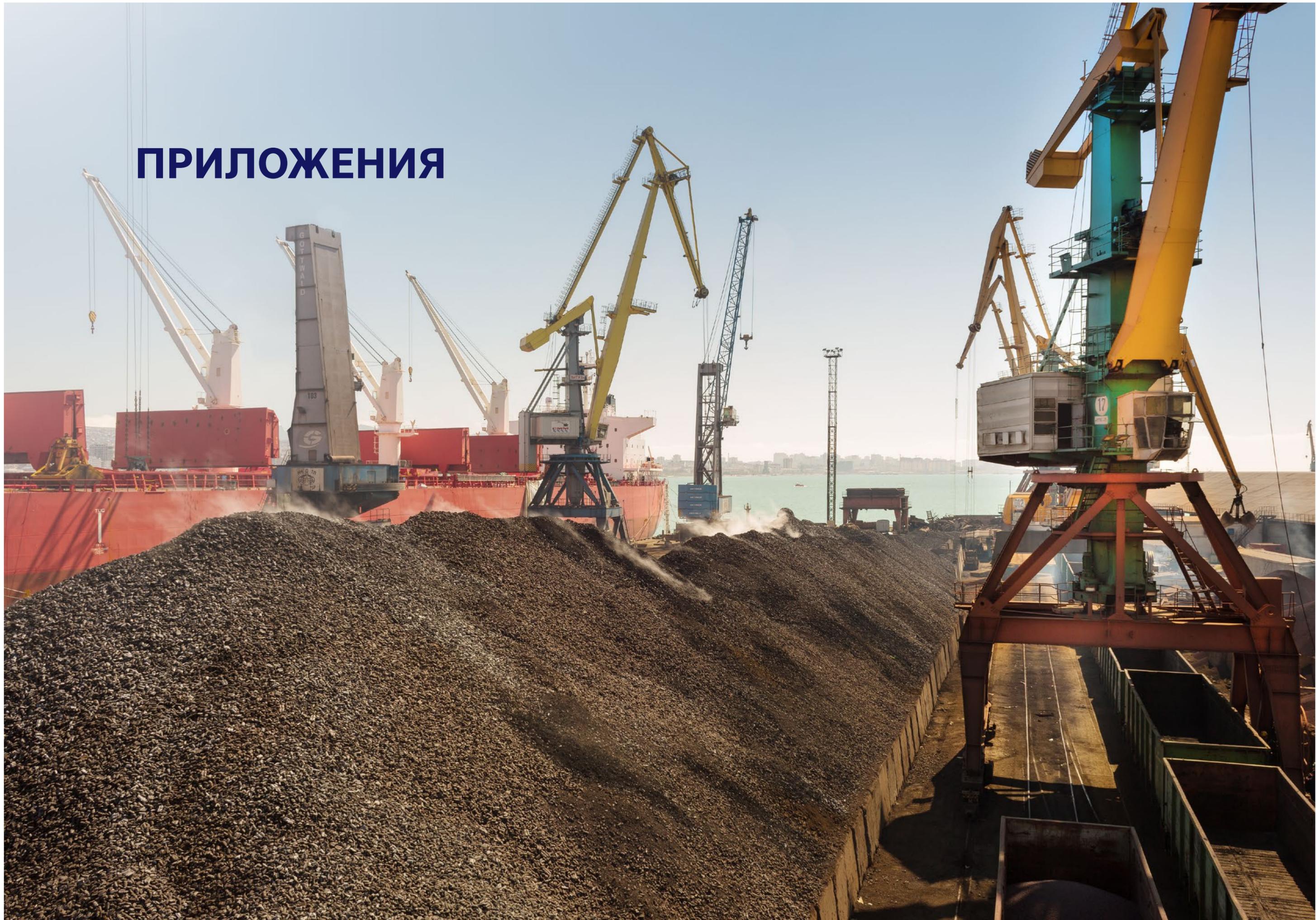
Анализ по срокам погашения финансовых обязательств представлен в Примечаниях 23 и 28.

#### 36. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

20 января 2017 года в результате обязательного выкупа акций Судоремонтного завода было приобретено 174,845 акций, что привело к увеличению доли владения до 98,26%.

22 марта 2017 года ФАС России приняла решение о признании НМТП нарушившим Федеральный закон № 135-ФЗ «О защите конкуренции» путем злоупотребления доминирующим положением, выразившимся в установлении и поддержании монопольно высоких цен на услуги по перевалке определенных видов грузов в порту Новороссийск. ФАС России выдала предписание о перечислении в федеральный бюджет дохода, полученного от монополистической деятельности, в размере 170,236. НМТП не согласен с принятым решением и предписанием, поэтому намерен обжаловать их в установленном законом порядке, в течение срока, отведенного на исполнение предписания. На период судебного разбирательства действие предписания ФАС России будет приостановлено. Руководство Группы полагает, что в действиях НМТП отсутствует нарушение антимонопольного законодательства, и оценило риск, связанный с перечислением дохода в федеральный бюджет и возникновением прочих негативных последствий, как возможный, поэтому на 31 декабря 2016 года не было начислено никаких оценочных обязательств в этой связи.

# ПРИЛОЖЕНИЯ



# ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Подтверждаем, что, насколько нам известно, этот Отчет содержит достоверный анализ развития, результатов деятельности и положения ПАО «НМТП» и его дочерних компаний (Группа НМТП), а также описание основных рисков и неопределенностей, которым подвержена Группа НМТП.

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «НМТП» за 2016 год, подготовленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, объективно отражает величину активов, обязательств, финансовое положение и финансовые результаты деятельности Группы НМТП.

**Батов С. Х.**  
Генеральный директор

**Качан Г. И.**  
Главный бухгалтер

## ЗАЯВЛЕНИЯ ПРОГНОЗНОГО ХАРАКТЕРА

Этот Годовой отчет подготовлен с использованием информации, доступной Группе НМТП (ПАО «НМТП» и его дочерним компаниям) (далее также — Группа) на момент его составления. Некоторые из заявлений в этом Годовом отчете в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей, финансового состояния, итогов хозяйственной и производственной деятельности Группы, ее планов, проектов и ожидаемых результатов, а также тенденций в отношении тарифов, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития, экономических прогнозов в отношении отрасли и рынков, отдельных проектов и других факторов не содержат реальных фактов, а носят прогнозный характер. Заявления прогнозного характера, которые Группа может периодически делать (но которые не включены в этот документ), могут также содержать планируемые или ожидаемые данные о выручке, прибылях (убытках), дивидендах и другие финансовые показатели и коэффициенты. Слова «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними выражения обычно указывают на прогнозный характер заявления. Однако это не единственный способ указать на прогнозный характер той или иной информации. Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления в реальности не осуществляются. В связи с указанными рисками, неопределенностями и допущениями Группа предупреждает о том, что под влиянием целого ряда существенных обстоятельств фактические результаты могут отличаться от выраженных, прямо или косвенно, в указанных прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления этого Годового отчета. Группа НМТП не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Группа не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные. За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством и Правилами листинга Управления по листингу Великобритании, Группа не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозные заявления, исходя как из новой информации, так и последующих событий.

## ИСТОЧНИК ОПЕРАЦИОННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ И ОТДЕЛЬНЫХ ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

Операционные результаты и отдельные финансовые показатели, такие как анализ грузооборота, объемы хранилищ, мощности, показатель EBITDA, количество сотрудников, использованные в этом Годовом финансовом отчете, основаны на данных управленческой отчетности, которая зависит от оценок, интерпретации и изложения менеджмента. Финансовые показатели, представленные в ряде таблиц в этом документе, были округлены до ближайшего целого числа или до ближайшей десятичной доли числа. Вследствие этого сумма чисел в столбце может не совпадать в полной мере с итоговой цифрой по данному столбцу. Помимо этого, некоторые процентные данные, представленные в таблицах и графиках в этом документе, основаны на данных до округления и, таким образом, могут не совпадать в полной мере с процентными данными, которые могут быть подсчитаны на основе округленных цифр.

# АДРЕСА И КОНТАКТЫ

## ПАО «НОВОРОССИЙСКИЙ МОРСКОЙ ТОРГОВЫЙ ПОРТ»

353900, Россия, Краснодарский край,  
г. Новороссийск, ул. Мира, 2  
Тел.: +7 (8617) 60-46-30  
Факс: +7 (8617) 60-22-03  
E-mail: mail@ncsp.com  
www.ncsp.com

## ЕДИНАЯ КОММЕРЧЕСКАЯ ДИРЕКЦИЯ ГРУППЫ НМТП

Тел.: +7 (8617) 60-43-02  
Факс: +7 (8617) 60-43-26  
E-mail: com@ncsp.com

## PR-СЛУЖБА ГРУППЫ НМТП

Тел.: +7 (8617) 60-43-93  
Факс: +7 (8617) 60-44-00  
E-mail: PR@ncsp.com

## СВЯЗИ С ИНВЕСТОРАМИ ГРУППЫ НМТП

Тел.: +7 (963) 689 7437  
E-mail: MShchur@ncsp.com

## АО «НОВОРОСЛЕСЭКСПОРТ»

353900, Россия, Краснодарский край,  
г. Новороссийск, ул. Мира, 2  
Тел.: +7 (8617) 60-04-01  
Факс: +7 (8617) 61-44-99  
E-mail: referent@nle.ru www.nle.ru

## ОАО «НОВОРОССИЙСКИЙ СУДОРЕМОНТНЫЙ ЗАВОД»

353902, Россия, Краснодарский край,  
г. Новороссийск, Сухумское шоссе, 6/н  
Тел.: +7 (8617) 27-97-87  
Факс: +7 (8617) 26-50-85  
E-mail: nsrz@nsrz.ru www.nsrz.ru

## АО «НОВОРОССИЙСКИЙ ЗЕРНОВОЙ ТЕРМИНАЛ»

353901, Россия, Краснодарский край,  
г. Новороссийск, ул. Портовая, 14а  
Тел.: +7 (8617) 60-22-94  
Факс: +7 (8617) 60-47-75  
E-mail: nzt@nzt.ru www.nzt.ru

## ОАО «ИПП»

353900, Россия, Краснодарский край,  
г. Новороссийск, ул. Магистральная, 4  
Тел.: +7 (8617) 76-01-10, 76-01-11  
Факс: +7 (8617) 76-01-12  
E-mail: ipp@novipp.ru www.novipp.ru

## ООО «НОВОРОССИЙСКИЙ МАЗУТНЫЙ ТЕРМИНАЛ»

353900, Россия, Краснодарский край,  
г. Новороссийск, ул. Магистральная 6  
Тел.: +7 (8617) 30-31-10;  
Факс: +7 (8617) 30-31-11;  
E-mail: info@nmt-nrv.ru

## АО «Флот НМТП»

353901, Россия, Краснодарский край,  
г. Новороссийск, ул. Портовая, 14  
Тел./факс: +7 (8617) 60-23-00, 60-21-42  
E-mail: info@flotnmt.ru  
www.flotnmt.ru

## ООО «ПРИМОРСКИЙ ТОРГОВЫЙ ПОРТ»

188910, Россия, Ленинградская область,  
Выборгский район, г. Приморск, порт (а/я № 25)  
Тел.: +7 (81378) 78-915  
Факс: +7 (81378) 78-736  
E-mail: secretary@ptport.ru  
www.ptport.ru

## АО «СФП»

188910, Ленинградская область,  
Выборгский район, г. Приморск, а/я 24  
Тел./факс: +7 (81378) 78-750  
E-mail: secretary@sfpprimorsk.ru

## ООО «БАЛТИЙСКАЯ СТИВИДОРНАЯ КОМПАНИЯ»

238520, Россия, Калининградская область,  
г. Балтийск, Нижнее шоссе, 17  
Тел.: +7 (4012) 93-01-30  
Факс: +7 (4012) 93-00-04  
E-mail: manager@bscbalt.ru  
www.bscbalt.ru

